

В диссертационный совет Д 24.2.386.04
по защите докторских и кандидатских диссертаций
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
191023, г. Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Классовской Марии Ивановны
на тему: «Разработка методического инструментария цифровизации бизнес-
процессов предприятий логистического сервиса на морском транспорте»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и
логистика)

Анализ научных положений и результатов, достигнутых в диссертации
Классовской М.И., позволяет сделать два важных вывода:

1. Рассмотренная автором проблематика развития объектов инфраструк-
туры транспортного комплекса Российской Федерации, обладающая целостно-
стью, расширяет теоретические и прикладные научные разработки в области
экономики транспорта, менеджмента и логистики. Сформированные Классов-
ской М.И. рекомендации по использованию методического инструментария для
цифровизации бизнес-процессов предприятий логистического сервиса на мор-
ском транспорте имеют эмпирические основания и актуализированы тенденци-
ями, которые определяют направления совершенствования деятельности пред-
приятий транспортно-логистического сектора на морском транспорте.

2. Для обеспечения устойчивого развития предприятий сектора транс-
портно-логистических услуг им необходимо использовать систему управления,
отвечающую современным требованиям, к которым относится способность
приспосабливаться к изменениям конъюнктуры рынка и структуры цепи поста-
вок. Такой системой может стать процессно-ориентированная модель, которую
детально анализирует и применяет с учетом специфики транспортно-

логистического сектора Классовская М.И.

Сопряжение тенденций цифровизации сектора транспортно-логистических услуг и процессно-ориентированной модели управления в диссертации Классовской М.И. позволило ей разработать алгоритм развития бизнес-процессов транспортно-логистического предприятия в условиях цифровой экономики (рис. 6 автореферата).

Таким образом, в диссертации Классовской М.И. концептуализируются следующие подходы к развитию бизнес-процессов предприятий логистического сервиса на морском транспорте:

- ключевой тенденцией развития сектора транспортно-логистических услуг является цифровая трансформация отрасли;
- с учетом быстро меняющихся рыночных тенденций транспортно-логистическим предприятиям целесообразно использовать процессно-ориентированную модель управления с включением в нее центров финансовой ответственности;
- для своевременной и результативной оценки эффективности деятельности предприятий транспортно-логистического сектора необходима актуальная система показателей (рис. 3 автореферата).

Научная новизна диссертации Классовской М.И. и особенности авторской исследовательской позиции в работе определяются развитием научных положений и методического инструментария, цель которых состоит в формировании управленческого подхода к инновационному совершенствованию бизнес-процессов предприятий логистического сервиса на морском транспорте.

Отмечая сложности цифровой трансформации предприятий сектора транспортно-логистических услуг, согласимся с автором, что внедрение инновационных решений в бизнес-процессы таких предприятий способствует росту их конкурентоспособности и финансовых результатов. Вместе с тем, возникает вопрос, достаточен ли объем инвестиций в размере 4 640 000 руб. для значительного увеличения эффективности функционирования транспортно-логистического предприятия.

Обобщая оценку научных результатов диссертации Классовской М.И., изложенных в автореферате, прикладную ценность рекомендаций и разработанного ей методического инструментария цифровизации бизнес-процессов предприятий логистического сервиса на морском транспорте можно характери-

зывать исследование как целостную, системную и структурированную работу, соответствующую требованиям ВАК РФ, которые предъявляются к кандидатским диссертациям, а ее автор, Классовская Мария Ивановна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Профессор кафедры
«Производственный менеджмент»
Федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Саратовский государственный
технический университет имени
Гагарина Ю.А.», доктор
экономических наук (научная
специальность 08.00.05 – Экономика
и управление народным хозяйством
(логистика)), доцент

Татьяна Николаевна Одинцова

«12» ноября 2025 года

Подпись д.э.н., профессора кафедры «Производственный менеджмент»
Одинцовой Т.Н. заверяю



ФИО лица, представившего отзыв
на данную диссертацию

Почтовый адрес

Телефон

Адрес электронной почты

Наименование организации, работником
которой является лицо, представившее
отзыв на данную диссертацию

Должность в этой организации

Одинцова Татьяна Николаевна

410054, г. Саратов, ул. Политехническая, 77
+7 (8452) 99-88-11

prrector@sstu.ru

ФГБОУ ВО «Саратовский государственный тех-
нический университет имени Гагарина Ю.А.»

Профессор кафедры «Производственный
менеджмент»