

В диссертационный совет Д 24.2.386.04
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный
экономический университет», 191023, г. Санкт-
Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

Отзыв на автореферат диссертации Классовской Марии Ивановны на тему
«Разработка методического инструментария цифровизации бизнес-процессов
предприятий логистического сервиса на морском транспорте», представленной
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Актуальность диссертации Классовской М.И. обусловлена концентрацией
большого количества современных тенденций в отечественном секторе
транспортно-логистических услуг. Геополитические факторы, которые привели
к изменениям в цепочке поставок, цифровая трансформация экономики и
логистики заострили проблему конкурентоспособности транспортно-
логистических предприятий. Несмотря на признание топ-менеджментом
важности внедрения цифровых технологий в транспортно-логистический
сектор (табл. 1 автореферата), не все предприятия логистического сервиса на
морском транспорте понимают, как им встать на путь инновационного
развития. Это стимулирует руководителей предприятий искать оптимальные
варианты по разработке стратегии цифровой трансформации в условиях
нестабильной рыночной конъюнктуры и роста издержек на транспортные
операции. Одним из таких способов является построение системы управления
предприятием на основе процессно-ориентированного подхода, включающего
бизнес-процессы, отличительная особенность которого заключается в гибкости
и адаптивности транспортно-логистического предприятия к изменениям
внешней среды.

Систематизация и оценка возможностей перехода на процессно-
ориентированную модель управления для успешной цифровой трансформации
предприятия сектора транспортно-логистических услуг представлены в
автореферате диссертации Классовской М.И., в которой предлагается
комплексное видение возможностей цифровизации бизнес-процессов
предприятий логистического сервиса на морском транспорте с учетом
экономических тенденций.

Ключевой особенностью диссертационной работы Классовской М.И.
является научно-практическая работа автора по разработке методического

инструментария инновационного развития бизнес-процессов транспортно-логистических предприятий. Из автореферата видно, что в диссертации приводится грамотное и эмпирически выверенное обоснование необходимости цифровой трансформации предприятий логистического сервиса на морском транспорте, которую автор видит в переходе на процессно-ориентированную модель и использовании для оценки эффективности внедрения цифровых технологий новой системы показателей.

Результаты исследования Классовской М.И. в обобщенном виде представлены на рис. 6 автореферата, где представлен алгоритм развития бизнес-процессов транспортно-логистического предприятия в условиях цифровой экономики. Автор аргументированно доказывает, что использование такого алгоритма существенно повысит эффективность функционирования предприятия логистического сервиса на морском транспорте.

Научные положения автореферата, теоретически выраженный высокий уровень их осмысления, практические рекомендации автора создают комплексную картину того, каким образом будет развиваться сектор транспортно-логистических услуг с учетом требований цифровой экономики. Как следует из автореферата, инфраструктурные проблемы транспортного комплекса можно решить за счет внедрения цифровых технологий и бизнес-процессов в деятельность предприятий логистического сервиса.

Для своевременной и грамотной оценки эффективности работы транспортно-логистических предприятий в новых условиях автором предложена система показателей (рис. 3 автореферата).

Сложность, дискуссионный характер и большой объем рассматриваемых Классовской М.И. проблем требуют конкретизации в некоторых аспектах. Например, принципиально важным является более развернутое автором обоснование того, почему корректировку инструментария развития бизнес-процессов рекомендуется применять, если темпы прироста плановых показателей отклоняются от приводимых автором значений? Также уточнения требует концепция центров финансовой ответственности, недостаточно раскрытая в автореферате.

Тем не менее, работа Классовской М.И. является одним из результатов, формирующих устойчивую основу для инновационного развития предприятий логистического сервиса на морском транспорте, подкрепленную научно-практическими знаниями в сфере экономики транспорта и логистики.

Оценка результатов, отраженных в диссертации Классовской М.И., сочетание теории и практики, актуальность поднятых ей проблем позволяют сделать вывод о том, что диссертационная работа соответствует требованиям

ВАК, предъявляемых к кандидатским диссертациям. Ее автор, Классовская Мария Ивановна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Доцент кафедры менеджмента и маркетинга
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный
технологический институт (технический университет)»,
кандидат экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами (транспорт), доцент

Салько Дмитрий Юрьевич



« 14 » ноября 2025 г.

ФИО лица, представившего
отзыв на автореферат
Почтовый адрес

Телефон
Адрес электронной почты

Салько Дмитрий Юрьевич

190013, Россия, Санкт-Петербург, Московский
проспект, дом 24-26/49 литера А
+7 (812) 494-92-45
office@spbti.ru

