

В диссертационный совет 24.2.386.07
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет»
191023, Санкт-Петербург, набережная
канала Грибоедова, д. 30-32, лит. А

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Бондарь Елены Григорьевны
на тему: «Совершенствование методики управления инновациями,
обеспечивающими переход предприятия на циркулярные бизнес-
модели», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент**

Переход от линейной к циркулярной экономической модели требует комплексных преобразований и, в числе прочего, пересмотра устоявшихся стратегий предпринимательской деятельности. Несмотря на то, что изменения внешней среды стимулируют бизнес к переходу на более устойчивые производственные практики и к развитию ответственного отношения к ресурсам, внедрение принципов циркулярной экономики предполагает кардинальную трансформацию мировоззрения предприятий, которая реализуется через формирование осознанной необходимости. Роль катализатора современных изменений выполняют инновации, которые способствуют внедрению новых технологий, развитию альтернативных бизнес-моделей, созданию продуктов с увеличенным жизненным циклом и формированию институциональных основ, необходимых для интеграции принципов устойчивого развития и экономики замкнутого цикла в хозяйственную деятельность предприятий. Вместе с тем теоретико-методический подход к управлению инновациями, обеспечивающими переход предприятия к экономике замкнутого цикла, нуждается в развитии. Так, недостаточное внимание уделяется вопросам генерирования и выбора инновационных идей, отбора инновационных идей, управления разработкой и внедрением инноваций в условиях множественных вариантов реализации и моделей взаимодействия в рамках межорганизационного сотрудничества. Как следствие, методика и инструменты управления инновациями, обеспечивающими переход предприятия на циркулярные бизнес-модели, остаются недостаточно проработанными. Данные обстоятельства определяют актуальность и значимость диссертационного исследования.

На основании анализа автореферата можно сделать вывод, что выносимые на защиту положения наглядно свидетельствуют о научной новизне исследования. Автор обосновывает необходимость изучения инноваций, обеспечивающих переход предприятия на бизнес-модели циркулярной экономики, как уникального объекта управления, выделяет основные классы циркулярных бизнес-моделей, предлагает методику управления инновациями посредством управления процессом разработки и

внедрения инновационных решений, обеспечивающих переход предприятия на циркулярные бизнес-модели, за счёт комбинирования методов портфельного и итеративного управления инновационными проектами, реализуемых с применением модели открытых инноваций. Предлагаемая методика учитывает механизмы генерирования доходов в циркулярных бизнес-моделях; вклад совместной реализации инновационных проектов, реализованных самостоятельно и с партнерами, а также доходность реализации группы взаимосвязанных проектов.

В целом знакомство с текстом автореферата позволяет отметить высокий уровень научной работы.

В качестве замечаний следует отметить ограниченность примеров, отражающих возможности цифровых инструментов в достижении целей циркулярной экономики.

Вместе с тем наличие замечаний не влияет на качество проведенного исследования и позволяет сделать вывод, что работа Бондарь Е.Г. отличается высоким уровнем методической и теоретической проработки. Результаты исследования обладают научной новизной, имеют необходимое подтверждение и могут быть практически реализованы.

Автореферат отражает завершённое научное исследование, соответствующее паспорту специальности 5.2.6. - Менеджмент (экономические науки), Положению о присуждении ученых степеней, утвержденному Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842. Бондарь Е.Г. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Рецензент:

Доктор технических наук по специальности:

05.02.22 – Организация производства (текстильная и легкая промышленность), профессор кафедры экономики и финансов ФГБОУ ВО Санкт-Петербургского государственного университета промышленных технологий и дизайна», доцент, член Дома ученых им. М. Горького РАН

Шиков Павел Алексеевич

Подпись Шикова П.А. заверено
18.11.2025

Ведущий специалист
по кадрам управления кадров



Контактная информация:

Полное наименование места работы: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»

Адрес: 191186, Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 18.

e-mail: pavel.shikov@mail.ru

тел: +78123144777