

В диссертационный совет 24.2.386.04 при  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
Россия, 191023, Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д. 30-32, литер А

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дуна Даомина на тему «Интегрированное  
планирование международных цепей поставок сельскохозяйственной  
продукции», представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая  
экономика (транспорт и логистика)

Актуальность исследования в научно-методологическом и стратегическом аспекте обусловлена необходимостью перехода логистической науки от фрагментарных и функционально ограниченных подходов к системным моделям, обеспечивающим целостное управление международными цепями поставок. Современные условия глобализации, характеризующиеся высокой степенью неопределенности, динамичностью внешней среды и усложнением межстранных взаимодействий, требуют нового методологического инструментария, способного объединить принципы пространственной, временной и функциональной интеграции в рамках единой концепции планирования.

Исследование Дуна Даомина отвечает этим вызовам, предлагая комплексную методику интегрированного планирования, в которой сочетаются элементы системного моделирования, сценарного анализа и многокритериальной оценки эффективности. Автором разработан стратегический подход, основанный на принципах адаптивного управления и устойчивого развития, который позволяет вырабатывать гибкие решения в условиях изменчивости внешней среды. Такой подход не только расширяет понятийный аппарат логистики как науки, но и способствует развитию методологии прогнозирования и синхронизации цепей поставок в международном измерении.

Особое значение работы заключается в том, что она формирует научную преемственность в развитии логистической теории, соединяя системный и кибернетический подходы с современными цифровыми инструментами анализа данных. Применение методов Fuzzy AHP и Fuzzy TOPSIS (стр. 21-22 автореферата), дополненных сценарием адаптивного планирования, позволяет учитывать неопределенность внешних факторов и принимать решения на основе интеграции качественных и количественных параметров.

Таким образом, исследование не только восполняет существующий теоретико-методический пробел в области интегрированного планирования цепей поставок, но и закладывает основу для формирования нового научного

направления – адаптивной стратегической логистики, ориентированной на цифровую трансформацию, устойчивость и долгосрочную конкурентоспособность международных цепей поставок.

Работа Дуна Даомина отличается высоким уровнем научной и практической значимости, предлагая целостную методику интегрированного планирования международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции. Одним из ключевых достоинств исследования является оригинальное обоснование модели синхронизированного взаимодействия между российскими и китайскими участниками агрологистической системы, что обеспечивает повышение эффективности экспортных операций и устойчивость логистических процессов в условиях внешней неопределенности.

Научная новизна работы выражается в разработке модели интегрированного планирования холодовой цепи поставок, обеспечивающей кросс-временную, кросс-функциональную и кросс-пространственную синхронизацию логистических процессов (стр. 19). Впервые предложен системный механизм объединения цифровых платформ, инфраструктурных элементов и институциональных участников в единую функциональную экосистему, способную обеспечить устойчивость и конкурентоспособность экспортных потоков сельскохозяйственной продукции (стр. 23).

Автором также обоснован стратегический подход к развитию экспорта российской свинины в Китай на основе математического прогнозирования потребностей китайского рынка и сценарного анализа, что позволяет гибко адаптировать решения к изменениям внешней среды и повышать технологичность транспортно-логистического обслуживания (стр. 19).

Представленные в диссертации результаты обладают высокой степенью прикладной ценности: они могут быть использованы при формировании национальных и корпоративных программ по развитию экспортной инфраструктуры, цифровизации цепей поставок и созданию устойчивых международных логистических альянсов. Исследование отличается системностью, глубиной анализа и ориентацией на решение актуальных задач интеграции, цифровизации и повышения эффективности агрологистики России в международном контексте.

Однако важно отметить недостаточную формализацию модели на рис. 2 автореферата. Модель интегрированного планирования международной холодовой цепи поставок представлена схематично, без указания переменных, входных и выходных параметров, а также без алгоритма расчетов. При позиционировании модели как «теоретического обоснования механизмов координации логистических процессов» стоило бы дополнить ее блок-схемой данных или математическим выражением взаимосвязей.

Несмотря на указанные недостатки, работа имеет несомненную теоретическую и практическую значимость, соответствует направлению научного исследования по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) и отвечает требованиям ВАК (п.9-14

Положения о присуждении ученых степеней), предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор Дун Даомин заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по заявленной специальности.

Проректор по учебно-методической работе и качеству образования ФГБОУ ВО «УрГЭУ», доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор

Дмитрий Андреевич Карх

«11» ноября 2025 г.

**Контактная информация:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет»

620144, Уральский ФО, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, д. 62/45

Тел.: (343) 283-13-33, e-mail: ucheba@usue.ru

Подпись Карх Д.А. заверяю  
Начальник отдела управления  
по работе с персоналом  
Ю.А.Святская

