



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»
(ФГАОУ ВО «СПбПУ»)

ИНН 7804040077, ОГРН 1027802505279, ОКПО 02068574
ул. Политехническая, д. 29 литера Б,
вн. тер. г. муниципальный округ Академическое,
г. Санкт-Петербург, 195251
тел.: +7(812)552-60-80, office@spbstu.ru

17.11.2025 № 11.25-В
на № _____ от _____

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по информационной,
молодежной политике и безопасности
федерального государственного
автономного образовательного
учреждения высшего образования «Санкт-
Петербургский политехнический
университет Петра Великого»,
кандидат экономических наук, доцент

М.А. Пашоликов
«17» 11.2025 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» на диссертацию Королевой Дарьи Александровны на тему «Разработка открытой системы субсидирования событийных услуг», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

1. Актуальность представленного диссертационного исследования

Актуальность темы диссертационного исследования Королевой Д.А. определяется тем, что российские и зарубежные ученые активно исследуют устойчивое развитие, рассматривая его с разных точек зрения. Тем не менее, теоретическая база, касающаяся устойчивого развития в сфере событийной деятельности, нуждается в дальнейшем углублении и детализации для обеспечения ее практической значимости.

Индустрия мероприятий должна активно интегрировать принципы устойчивого развития и стать мощным инструментом для решения экономических задач. Глобальный тренд на устойчивое развитие открывает перед событиями новые возможности: демонстрировать положительное влияние на общество, окружающую среду и экономику. Необходимо переосмыслить роль индустрии мероприятий и определить ее, как стратегическую в решении глобальных проблем и развития территорий. Это подчеркивает важность изучения и разработки новых подходов, которые расширят понимание устойчивого развития в событийной индустрии как ценного ресурса для экономики услуг.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

005460

Диссертационная работа Королевой Д.А. представляет собой логичное и целостное исследование, в котором ясно выражена авторская точка зрения по вопросу улучшения государственной поддержки событийной индустрии. Объект и предмет исследования, выбранные диссертантом, обеспечивают обоснованное и корректное решение поставленных задач. Изучение диссертации, автореферата и публикаций автора подтверждает достижение поставленной цели и решение всех задач, заявленных в работе.

Методология исследования соответствует высоким научным требованиям, обеспечивая логичность и последовательность изложения. Теоретическая база работы базируется на трудах ведущих специалистов и нормативных документах в области устойчивого развития. Это позволило автору провести глубокий анализ взаимодействия органов власти и коммерческих структур и разработать практические рекомендации по улучшению этого взаимодействия.

3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Корректность полученных в ходе исследования выводов подкрепляется применением проверенного и широко используемого научного инструментария. Данное исследование включает в себя глубокий анализ, основанный на теоретических положениях, эмпирических данных и практической апробации авторских решений.

Надежность результатов диссертации подтверждается использованием официальной отчетности, актуальных статистических данных, а также публикациями в авторитетных научных журналах и специализированных изданиях. Важным фактором является наличие публикаций автора, отражающих ключевые результаты исследования, в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией (ВАК).

В ходе диссертационного исследования диссертантом были получены результаты, отличающиеся научной новизной. Приращение научных знаний представлено в следующих результатах исследования:

- представлено авторское понимание устойчивой событийной деятельности как системы, где целенаправленные усилия направлены на планирование и организацию событий, учитывая экологические, социальные, экономические и технологические факторы. Отличительной чертой этого определения является включение технологического аспекта, отсутствующего в существующих интерпретациях. Также описан жизненный цикл устойчивого события и выделены его ключевые признаки: управляемость, плановость, цикличность (замкнутый цикл), измеримость, доступность и инклюзивность. Такой подход позволит улучшить управление устойчивостью событийной деятельностью в туристических направлениях;

- создана авторская классификация мероприятий событийной индустрии, основанная на исчерпывающем наборе критериев (влияние на туристические дестинации, результат для заинтересованных лиц, тематическая направленность и другие). Предложенная классификация

включает в себя отличительные характеристики, которые могут оказаться весьма полезными при планировании и осуществлении событий. К этим признакам примыкают цели мероприятия и их соответствие ЦУР, что оказывает самое существенное влияние на устойчивое развитие территории и снижение негативных последствий, связанных с проведением событий.

- представлена комплексная система показателей для оценки устойчивого развития событийной индустрии, включающая качественные и количественные метрики. Обоснованы методы сбора данных. Система позволяет оценивать события по экономической эффективности, безопасности, устойчивости цепочки создания стоимости, экологичности, удовлетворенности стейкхолдеров и территориальному развитию. Ее модульная структура обеспечивает гибкость и адаптацию к потребностям конкретных регионов для достижения устойчивости в событийной деятельности;

- разработан и обоснован механизм сотрудничества государства и бизнеса для поддержки событийных мероприятий. Этот механизм включает пять этапов: определение и привлечение участников, налаживание связи, предоставление ресурсов, контроль и анализ результатов с последующей корректировкой;

- предложена система, которая позволит государству более открыто и эффективно поддерживать деньгами компании, занимающиеся организацией мероприятий. Эта система поможет лучше наладить работу между государством и бизнесом. Также предложен способ более прозрачного распределения бюджетных ресурсов через конкурсы на проведение мероприятий и обеспечение их устойчивости. Для внедрения этой системы предлагается использовать новый для сферы событийной индустрии подход – «регуляторную песочницу». Это означает, что сначала необходимо принять специальный закон, который даст особые правила для одного региона, чтобы проверить адекватность инструмента, при успешной реализации этот инструмент может быть масштабирован.

В рамках апробации модели открытой системы субсидирования, предназначенной для поддержки субъектов сферы событийных услуг в поиске инвесторов и привлечении средств для запуска проектов, а также для освещения проблем, работающих матерей, автором была предложена, разработана и экономически обоснована целесообразность проведения нового спортивного мероприятия под названием «Женщины для женщин» в городе Выборг, автором проведена оценка ресурсов, потенциального эффекта и уровня устойчивости предложенного мероприятия.

4. Теоретическая и практическая значимость полученных автором диссертации результатов

Теоретическая ценность проведенного исследования заключается в разработке новых теоретических и научно-методических основ для управления устойчивым экономическим развитием, основанных на

потенциале событийной сферы. Также это включает выявление комплексной взаимосвязи между развитием событийной деятельности и достижением экологической, социальной и экономической устойчивости в конкретных регионах. Кроме того, важно переосмыслить модели взаимодействия между государственными и частными структурами для достижения долгосрочного устойчивого развития туристских территорий.

Практическая значимость работы заключается в том, что результаты исследования могут привести к значительным изменениям в механизме предоставления государственной поддержки организациям событийной сферы на уровне субъектов федерации. Идеи автора могут помочь повысить уровень устойчивого развития участников событийного рынка и существенно снизить негативные последствия проведения мероприятий. Кроме того, внедрение механизма прозрачного субсидирования создаст прецедент, который может быть распространен и на другие области получения государственной поддержки. Предложенная система показателей и индикаторов устойчивого развития предназначена для создания базы данных об устойчивом развитии событийной деятельности и осуществлять оперативный контроль и мониторинг, а также строить краткосрочные и долгосрочные прогнозы. Собранные данные могут быть использованы для масштабных научных исследований и для мониторинга выполнения обязательств в рамках действующих государственных программ.

5. Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования

Полученные автором научные результаты исследования и предложенные рекомендации существенно развивают теоретические и методические положения по совершенствованию региональных программ и мер, направленных на финансирование и содействие событийным мероприятиям на территории РФ в рамках концепции устойчивого развития.

Научно-практическое применение результатов исследования обладает значительным потенциалом для реализации множества проектов. Предложенная модель взаимодействия между государством и бизнесом открывает возможности для реализации разнообразных инициатив, которые окажут положительное влияние на экономику, социальную сферу и экологию.

6. Дискуссионные положения и замечания по диссертационному исследованию

Содержание и структура диссертации находятся в логическом единстве, соответствуют поставленной цели исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений. Данная диссертационная работа является законченным исследованием актуальной научной проблемы. Представленную работу отличает логичность и последовательность разделов. Основные положения и выводы исследования отличаются полнотой содержания.

Признавая ценность теоретических и методических разработок, а также практических предложений, представленных в диссертации, следует также

выделить некоторые моменты, требующие уточнения или вызывающие дискуссию.

1. В п. 1.2. работы описан опыт интеграции принципов устойчивого развития в деятельность крупных международных компаний событийной сферы, автор провёл развёрнутый анализ деятельности значительного числа международных структур, включённых в сферу событийных услуг, привёл хорошо систематизированный материал практик в сфере устойчивости событий, в том числе рассмотрел существующие стандарты, однако недостаточно уделил внимания опыту российских компаний и отраслевых организаций, считаем, что было бы целесообразно детальнее рассмотреть аналогичный опыт в нашей стране (стр. 19-31).

2. В п. 2.1. автор приводит основные показатели событийной индустрии Российской Федерации в 2020-2024 гг., а также структуру событийного рынка по видам деятельности за 2023 г. (стр. 57-61). Для оценки динамики развития событийного рынка и более точного прогнозирования его развития следовало бы привести данные и о структуре событийного рынка по видам деятельности за период 2020-2024 гг. (чего нет в тексте), а также представить динамику развития рынка в допандемийный период и показать, есть ли рост рынка по сравнению с 2018-2019 гг.

3. Автор в пп. 3.1. и 3.2. проводит систематизацию программ и ресурсов событийной сферы Ленинградской области, описывает критерии оценки заявок в рамках бюджетных программы (стр. 97-101), и на основе этого анализа предлагает собственный алгоритм организации финансовой поддержки устойчивых событий с использованием цифровой платформы «Вместе», которая является авторской разработкой (стр. 105-112). Возникает вопрос: в настоящее время в регионе нет цифровых сервисов, которые используются для обеспечения прозрачности целевого финансирования событийной деятельности? Что именно добавляют предложения автора в совершенствование механизма субсидирования событийных услуг?

В целом, указанные замечания не снижают общий высокий научно-исследовательский уровень работы и ее положительную оценку.

7. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертация Королевой Д.А. является самостоятельно выполненной завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей важное социально-экономическое и хозяйственное значение для развития экономики страны. Результаты исследования обладают научной новизной, имеют теоретическую и практическую значимость, обеспечивают приращение научных знаний. Результаты исследования обоснованы и непротиворечивы.

Диссертационная работа Королевой Д.А. содержит все необходимые ссылки на авторов, источники заимствования материалов и отдельных исследований других авторов. Результаты исследований в должной мере отражены в печатных научных изданиях, в том числе рекомендованных ВАК

РФ. По содержанию, объему и научной новизне диссертация соответствует пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 в действующей редакции, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг), в том числе: пп. 4.15. - Туризм и рекреация; пп. 4.16. - Политика регулирования и поддержки развития отраслей сферы услуг.

Отзыв подготовлен в Высшей школе сервиса и торговли Барыкиным Сергеем Евгеньевичем, профессором, доктором экономических наук.

Отзыв рассмотрен и утвержден на заседании Высшей школы сервиса и торговли СПбПУ (протокол № 3 от «06» ноября 2025 г.).

Директор Высшей школы сервиса и торговли
Федерального государственного автономного
образовательного учреждения
высшего образования
«Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»,
кандидат экономических наук,
доцент

Воронова Ольга Владимировна

«17» ноября 2025 г.

Контактная информация:

Почтовый адрес: 195251, г. Санкт-Петербург,

ул. Политехническая, дом 29, литера Б.

Электронная почта: office@spbstu.ru

Телефон: +7(812) 552-67-57

Сайт в сети Интернет: <https://www.spbstu.ru>

