

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.386.06
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО
ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЁНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от «14» октября 2025 года № 12.4.25

О присуждении **Веретено Александре Александровне**, гражданину РФ, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Развитие региональных рынков в условиях повышения экологической ответственности предприятий» по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика; экономика природопользования и землеустройства) принята к защите «01» июля 2025, протокол № 12.2.25, диссертационным советом 24.2.386.06, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А., приказ о создании диссертационного совета № 1560 /нк от 18 июля 2023 г.).

Соискатель Веретено Александра Александровна 22 февраля 1986 года рождения. В 2008 г. окончила федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского» по направлению «Реклама». В период с 10.2008 г. по 09.2011 г. обучалась в аспирантуре федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского» по направлению 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством». В настоящее время работает в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», старшим преподавателем кафедры менеджмента и инноваций.

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента и инноваций Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – Трейман Марина Геннадьевна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента и инноваций Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Официальные оппоненты:

1. Овчинников Дмитрий Евгеньевич – доктор экономических наук, доцент, первый проректор-проректор по учебной работе, профессор кафедры «Экономики промышленности и производственного менеджмента» ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет»,

2. Губернаторов Алексей Михайлович – доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени

Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», профессор кафедры «Бизнес-информатика и экономика», -

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова», г. Архангельск, в своем положительном заключении, составленном и подписанным заведующим кафедрой государственного и муниципального управления, кандидатом экономических наук, доцентом Сивобровой Ириной Анатольевной, утвержденным первым проректором по стратегическому развитию и науке Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова, доктором технических наук, доцентом Павлом Андреевичем Марьяндышевым, где указано, что диссертационная работа Веретено А.А. на тему «Развитие региональных рынков в условиях повышения экологической ответственности предприятий» представляет собой законченное квалификационное научное исследование, отвечающее всем требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика; экономика природопользования и землеустройства).

По теме диссертационного исследования опубликована 12 научных работ общим объемом 21,05 п.л., из них авторских 4,85 п.л., в том числе 7 статей – в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Наиболее значимыми работами являются:

1. Вопросы устойчивого развития регионов / монография под научной редакцией под ред. В.М. Разумовского, А.Г. Бездудной. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ.– 2023 – 201 с.– 16,7 п.л. / 0,3 п.л.

2. Веретено, А.А. Разработка процессно-функциональной модели управления ESG-технологиями в рамках бизнес-систем с учетом принципов устойчивого развития региона // А.А. Веретено / Инновации и инвестиции. – 2025. – №1. – С. 322-327. – 0,5 п.л.

3. Веретено, А.А. Управление экологизацией предприятий: проблемы и перспективы // А.А. Веретено / Экономика устойчивого развития. - №2. – С. 122-127. - 0,4 п.л.

4. Веретено, А.А. ESG - трансформация и устойчивое развитие предприятий и компаний в рамках региональных потребительских рынков // М.Г. Трейман, А.А. Веретено / Экономика строительства. – 2024. – №12. – С. 125- 142. – 0,8 п.л. / 0,5 п.л.

5. Веретено, А.А. Экспертное исследование факторов повышения эффективности экономики регионов России // А.А. Веретено / Проблемы современной экономики. – 2024. – № 1 (89). – С. 169-171. – 0,25 п.л.

6. Веретено, А.А. Тенденции развития регионального потребительского рынка и параметры привлекательности региона в условиях политики самообеспечения // А.А. Веретено / Проблемы современной экономики. – 2023. – № 2 (86). – С 164. – 0,25 п.л.

7. Веретено, А.А. Методика управления брендом на региональном потребительском рынке // А.А. Веретено / Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 4–2 (45). – С. 408-414. – 0,25 п.л.

8. Веретено, А.А. Модель управления брендом на региональном потребительском рынке // А.А. Веретено / Маркетинг и маркетинговые исследования. – 2013. – № 3 (105). – С. 168-178. – 0,8 п.л.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (**все отзывы положительные**) из:

1. Федерального государственного казённого образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации», от доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры «Финансового учета и контроля» Логиновой Н. А. (1. В методике микросегментации, несмотря на структурированность, не раскрыт механизм расчёта итогового балла по шкале 1–10, а также не разграничены источники данных, что снижает точность и воспроизводимость модели; 2. Из автореферата детально неясно, каким образом предполагается внедрить механизм финансирования предлагаемого регионального проекта, в том числе не раскрыты объёмы и возможные формы финансовой поддержки (стр.10).

2. Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» от доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры экономики Герасимова К. Б. (1. На страницах 10-12 автореферата автором приведена методика макросегментации регионов по экологическому потенциалу, которая представлена в исследовании как инструмент приоритизации регионов для распределения государственной поддержки. Однако, в работе недостаточно обоснованы критерии выделения региональных статусов, в частности, не раскрыты основания для установленных пропорций финансовых отчислений и выбор параметров привлекательности; 2. Автором представлена процессно-функциональная модель управления экологическими технологиями в рамках регионального бизнеса, однако, требует уточнения логика переходов между этапами жизненного цикла предприятия, а также обоснования связи между уровнем продаж и управленческими действиями (стр. 15-16).

3. Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Сочинский государственный университет» от доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры инновационных технологий в экономике и управлении Пашиной М. А. (1. Не раскрыт механизм интеграции с национальными проектами. Неясно, каким образом предложенная концепция регионального проекта будет сопряжена с действующими федеральными нацпроектами и программами и как это отразится на распределении федеральных и региональных средств; 2. В расчётах по макросегментации, где описывается присвоение регионального статуса не уточнено, каким образом будет осуществляться переход регионов из одной группы в другую, а также как эти изменения повлияют на долгосрочное планирование налоговых поступлений и инвестиционной привлекательности региона).

4. Бийский технологический институт филиал ФГБОУ ВО «Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова» от заведующей кафедрой экономики предпринимательства, доктора экономических наук, профессора Миляевой Л.Г. (1. Автору необходимо дать обоснование выбранным экономическим и социальным показателям для методики сегментации регионов по экологическому потенциалу, как они соотносятся с целями повышения экологической ответственности предприятий; 2. В автореферате упоминается о росте налоговых поступлений как одном из эффектов внедрения экологической ответственности, но не приведены количественные прогнозы или модель расчёта данного показателя, что снижает прикладную ценность выводов для органов государственной власти).

5. Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина» от доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой экономики предприятия, факультета управления и социально-экономических сервисов Кузнецова В.П. (1. В автореферате не представлено подробное обоснование выбора предложенных критериев для сегментации регионов по уровню экологического потенциала — требуется пояснить, почему именно эти показатели признаны наиболее значимыми для оценки; 2) Не указано, каким образом предложенные механизмы повлияют на формирование налоговой базы регионов и рост бюджетных поступлений, что имеет важное значение для оценки их эффективности в рамках региональной политики; 3) Методика управления экологической ответственностью предприятий региона предусматривает выбор одной из стратегий трансформации: «эко-менеджмент», «эко-рестайлинг» или «эко-перезапуск». Для повышения практической значимости подхода следует четче определить критерии выбора траектории.

6. Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО» от доктора экономических наук, профессора факультета технологического менеджмента и инноваций Будрина А.Г. (1. В представленной процессно-функциональной модели управления экологическими технологиями в рамках бизнес-систем с учетом принципов устойчивого развития региона (рис. 2 автореферата) показана взаимосвязь этапов жизненного цикла предприятия с управленческими действиями, однако, отсутствует пояснение, каким образом учитываются изменения рыночной конъюнктуры и региональной политики при переходе между этапами. Это затрудняет адаптацию модели к разным условиям развития региональных рынков; 2. В методике сегментации регионов по экологическому потенциалу (табл. 2, форм. 1) не раскрыты принципы выбора весовых коэффициентов в формуле расчёта, а также не указано, каким образом методика учитывает динамику налоговых поступлений при определении приоритетных регионов для реализации регионального проекта.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается тем, что они способны определить научную и практическую ценность диссертационного исследования, широко известны в научной среде, имеют много достижений и высокую компетентность в данной отрасли науки, что также подтверждается публикациями в соответствующей сфере исследования.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- **разработана** концепция регионального проекта, направленного на развитие региональных рынков за счет внедрения инструментов экологической ответственности предприятий; включение проекта в государственные региональные программы позволит не только стимулировать развитие предприятий в конкретных регионах, но и укрепить налоговую базу регионов за счет увеличения бюджетных поступлений;
- **доказана** необходимость экологизации деятельности предприятий как ключевого фактора развития региональных рынков; отражено, что внедрение экологических инструментов в деятельность предприятий позволяет не только снижать негативное воздействие на окружающую среду, но и усиливать региональные позиции организаций, формируя условия для устойчивого экономического роста;
- **сформирована** методика сегментации регионов по уровню экологического потенциала, обеспечивающая приоритет регионов для распределения ресурсов и

государственной поддержки, что создаёт условия для более эффективного использования инвестиций и сглаживания социально-экономических диспропорций;

- **предложена** процессно-функциональная модель управления экологическими технологиями в рамках бизнес-систем, которая учитывает стратегические и тактические аспекты развития предприятий и позволяет увязать рост объёмов продаж с реализацией принципов экологической ответственности, тем самым усиливая развитие региональных рынков;
- **разработана** методика управления экологической ответственностью предприятий, включающая алгоритм выбора траектории трансформации («эко-менеджмент», «эко-рестайлинг», «эко-перезапуск»), что способствует формированию устойчивых бизнес-моделей, повышающих инвестиционную привлекательность регионов.

Теоретическая значимость исследования обоснована эффективным применением разработанного в процессе диссертационного исследования комплекса методических и теоретических рекомендаций, базирующихся на общенаучных и специализированных принципах, методах и инструментах научного познания, включая системный, процессный, ситуационный и поведенческий подходы, обеспечивающим успешный сбор информации и формирование аналитической базы исследования. Среди использованных методов, кроме указанных, следует отметить метод экспертных оценок, сравнительный анализ, контент-анализ, использования цифровых технологий и др.

- **раскрыты** теоретические положения управления региональными рынками в условиях повышения экологической ответственности предприятий, раскрывающие роль экологизации процессов как инструмента устойчивого развития регионов;
- **определена** роль экологизации предприятий в формировании инвестиционной привлекательности регионов, повышении занятости, защите природных ресурсов и укреплении налоговой базы за счёт увеличения поступлений в бюджеты всех уровней;
- **обобщен** теоретический и практический опыт перехода предприятий к экологизированному развитию, на основе которого сформированы предложения по развитию экологического потенциала предприятий;
- **доказана** целесообразность внедрения цифровых инструментов управления развитием региональных рынков, позволяющих повысить эффективность контроля за экологической ответственностью предприятий, обеспечить прозрачность их функционирования и создать механизмы для регулярного мониторинга и адаптации региональной политики;
- **разработана методика** микросегментации по экологическому рейтингу, позволяющая ранжировать предприятия внутри регионов по степени готовности к внедрению экологических технологий и возможности их участия в региональном проекте;
- **разработана** методика капитализации предприятий в регионе, которая дает возможность оценить развитие предприятий на рынке за счет внедрения принципов экологической ответственности;
- **предложена** процедура экологического аудита для предприятий на региональном рынке с целью определения текущего состояния внедрения

экологических технологий и последующей возможности включения их в региональный проект.

Выделенные положения в диссертационной работе значительно обогащают научные концепции в сфере региональной экономики, сферы развития региональных рынков, экологического менеджмента и экономики природопользования. Произведен комплексный анализ и обобщение теоретических исследований и практического опыта, направленных на развитие региональных рынков в нестабильных геополитических условиях и повышения экологической ответственности предприятий.

Полученные результаты и выводы исследования могут быть значимы для разработки стратегий экономического развития регионов за счет внедрения инструментов управления экологической ответственностью предприятий на различных уровнях для органов федеральной и региональной власти, могут быть востребованы в образовательных программах соответствующих направлений подготовки бакалавриата и магистратуры.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что: методы, методики и подходы, призванные повысить социальную, экологическую и экономическую эффективность деятельности участников региональной сферы экологизации предприятий и представленные разработки в диссертационной работе, нашли свое отражение в деятельности следующих организаций:

- Общество с ограниченной ответственностью «Барс-Север» в части механизмов внедрения экологических технологий на предприятии, процессно-функциональной модели управления экологическими технологиями, методики управления экологической ответственностью предприятий и внедрение принципов экологического аудита;
- Государственное бюджетное учреждение Владимирской области «Экология региона» в части применения методов и инструментов анализа, статистики, оценки и мониторинга социально-экономических систем региона, а также использования результатов для развития региональных рынков, повышения экологической ответственности предприятий, укрепления налоговой базы и внедрения принципов устойчивого развития;
- Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в учебном процессе, а именно: при чтении курсов лекций по следующим дисциплинам кафедры менеджмента и инноваций: «Ресурсное обеспечение проектов инновационного развития», «Инновационно-инвестиционная деятельность промышленного предприятия».

Указанные разработки имеют практическую применимость и демонстрируют высокую эффективность.

Определены перспективные направления применения разработанных рекомендаций, включающие использование инструментов анализа, статистики, учёта, оценки и мониторинга для повышения экологической ответственности предприятий в регионе. Реализация данных рекомендаций позволяет выявлять перспективные практики экологизации предприятий, оценивать уровень внедрения экологических технологий в отдельных отраслях и формировать основания для совершенствования региональной политики развития региональных рынков.

Создана система научно - обоснованных практических рекомендаций, ориентированных на повышение экологической ответственности предприятий в

регионе, что позволит стимулировать развитие производства, и укрепить налоговую базу регионов за счет увеличения бюджетных поступлений.

Оценка достоверности результатов исследования, выявила, что:

для экспериментальных работ: отдельные практические результаты диссертации внедрены в деятельность ГБУ Владимирской области «Экология региона», в учебном процессе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургского государственного экономического университета», Общества с ограниченной ответственностью «Барс-Север», что подтверждено актами о внедрении;

для теории: основные выводы и рекомендации диссертационного исследования опираются на теоретическую и методическую базу, разработанную отечественными и зарубежными учёными в области региональной экономики, устойчивого развития и экологической ответственности предприятий. В работе получили развитие положения, связанные с формированием и оценкой эффективности факторов развития региональных рынков, а также с разработкой концепции регионального проекта, направленного на внедрение инструментов управления экологической ответственностью на предприятиях;

идея базируется на анализе открытой информации, полученной из доступных и достоверных источников, в их числе: отечественные и международные научные труды в области региональной экономики, устойчивого развития, повышения экологической ответственности предприятий; исследования, посвящённые развитию региональных рынков, формированию механизмов стимулирования предприятий, а также интеграции «зелёных» технологий в деятельность предприятий; федеральные и региональные нормативно-правовые акты, регулирующие экономическую и экологическую деятельность; статистические данные Федеральной службы государственной статистики России и региональных органов статистики; материалы международных и национальных научно-практических конференций, посвящённых вопросам развития региональных рынков и эффективной реализации государственной региональной политики;

использован широкий спектр общенаучных методов для решения поставленных теоретических и практических задач, включая процессный, системный подход, логико-структурный и категориальный анализ и синтез, статистический анализ, моделирование экономических процессов;

использованы современные инструменты, включая программные средства, предназначенные для сбора и анализа первичных массивов официальных статистических данных и построения графических изображений;

установлено, что доказательной базой исследования явились региональные экономические системы и практики развития региональных рынков в условиях повышения экологической ответственности предприятий. Это позволило выявить причинно-следственные связи, лежащие в основе формирования и функционирования механизмов управления региональными рынками и экологизацией производственных процессов. База исследования опиралась на данные, полученные в ходе научного исследования, а также на расчёты, выполненные с использованием общепринятых методик оценки экологической ответственности предприятий и анализа факторов повышения эффективности развития региональных рынков.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах исследовательского процесса, включающим:

- изучение, сбор, обработку и анализ исходных данных, при постановке цели и задач по разработке научного исследования, представленных результатов и выводов диссертационной работы;

- определение цели и задач исследования, формирование теоретических, практических и методических основ работы;
- разработку теоретико-методических подходов к развитию региональных рынков в условиях повышения экологической ответственности предприятий;
- разработку методических рекомендаций по внедрению экологических технологий в деятельность предприятий в регионе;
- разработку методических рекомендаций по внедрению концепции регионального проекта, направленного на развитие региональных рынков за счет внедрения инструментов экологической ответственности предприятий;
- разработку механизма экономического стимулирования предприятий к внедрению инструментов экологической ответственности, направленного на повышение инвестиционной привлекательности регионов, рост налоговой базы и формирование устойчивых конкурентных преимуществ региональных рынков;
- аргументацию методических и теоретических положений, а также обоснование научных результатов диссертационного исследования;
- апробацию разработанных методик для оценивания соответствия региональной политики и принципам устойчивого развития на данных выборки регионов Российской Федерации;
- публикацию научных трудов, подтверждающих актуальность проводимого исследования, раскрывающих этапы, основные выводы и положения диссертационной работы;
- апробацию полученных результатов исследования на национальных и международных научно-практических конференциях, где они получили одобрение научной общественности.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:

Профессор Прокопенков С.В. отметил актуальность и значимость темы развития экологической ответственности предприятий в контексте развития региональных рынков в сложившихся условиях хозяйствования. Наиболее интересными являются научно-исследовательские разработки автора в области формирования модели управления экологической ответственностью предприятия и создания методики по формированию региональных проектов, позволяющих развивать региональные рынки. Особый научный интерес вызывает методика макро и микро-сегментации и ее влияние на региональную экономическую динамику с учетом факторов экологической ответственности предприятий. Необходимо разработать механизм кластеризации предприятий для возможности получения грантового финансирования и стимулирования экологической ответственности в рамках региональных рынков.

Соискатель согласился с замечанием и пояснил, что данные аспекты требуют дополнительной проработки и будут учтены при проведении дальнейших исследований, направленных на конкретизацию представленных в диссертации разработок.

Профессор Айрапетова А.Г. отметила необходимость совершенствования эколого-экономической деятельности предприятий в регионах и создания отдельного подхода к реализации эколого-ориентированных технологий, особый научный интерес вызывают исследования в области микро- и макро-сегментации в реализации рыночного подхода. Отражены процессно-функциональные модели, позволяющие внедрять принципы устойчивого развития для предприятий и регионов. Данные

подходы позволят трансформировать деятельность предприятий, пополнять региональные бюджеты за счет налоговых отчислений.

На заседании 14 октября 2025 года диссертационный совет постановил за решение научной задачи, имеющей существенное народнохозяйственное значение для повышения экологической, социальной и экономической эффективности организации управления региональными проектами в сфере экологической ответственности предприятий, позволяющий обеспечить повышение эколого-экономической эффективности региональных рынков. В связи с этим диссертационный совет постановил присудить Веретено Александре Александровне учёную степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 9 человек, из них 9 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика – 5 человек; экономика природопользования и землеустройства – 4 человека)), участвовавших в заседании из 12 человек, входящих в состав совета на данном заседании, дополнительно введены на разовую защиту – 0 человек, проголосовали: за – 9, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Заместитель председателя
диссертационного совета 24.2.386.06,
доктор экономических наук,
профессор

Карпова Галина Алексеевна

Ученый секретарь
диссертационного совета 24.2.386.06,
доктор экономических наук,
профессор

Бездудная Анна Герольдовна

14 октября 2025 г.