

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.386.04,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 31 октября 2025 г. № 17– 3/25

О присуждении Даценко Сергею Витальевичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Риск-ориентированная логистика закупок вертикально-интегрированной нефтегазовой компании» по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) принята к защите 27 августа 2025 г. (протокол заседания № 17-2/25) диссертационным советом 24.2.386.04, созданным на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ (191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А), приказ о создании диссертационного совета №879/нк от 25 апреля 2023 г.

Соискатель Даценко Сергей Витальевич, «24» февраля 1969 года рождения, в 2020 году окончил магистратуру образовательной автономной некоммерческой организации высшего образования «Московский психолого-социальный университет» по направлению 37.04.01 «Психология» с присвоением квалификации магистр. В 2023 г. с отличием окончил магистратуру ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет» по направлению 38.04.01 «Экономика» с присвоением квалификации магистр. С 2023 г. по настоящее время работает

в должности доцента кафедры корпоративных финансов и учетных технологий ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», с 2024 г. по настоящее время работает в должности старшего преподавателя кафедры логистики и управления цепями поставок ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (по совместительству).

Диссертация выполнена на кафедре логистики и управления цепями поставок ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор **Щербаков Владимир Васильевич**, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», заведующий кафедрой логистики и управления цепями поставок.

Официальные оппоненты:

Шинкевич Алексей Иванович, доктор экономических наук, доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет», заведующий кафедрой логистики и управления, г. Казань.

Графова Татьяна Олеговна, доктор экономических наук, доцент ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения», профессор кафедры экономики, учета и анализа, г. Ростов-на-Дону

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация **Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Грозненский государственный нефтяной технический университет им. М.Д. Миллионщикова»** (г. Грозный) в своем положительном отзыве, подписанном доктором экономических наук, заведующим кафедрой экономики и управления на предприятии Якубовым Тимуром Вахаевичем и

утверждённом ректором, доктором технических наук, профессором Минцаевым Магомедом Шаваловичем, указала, что диссертационное исследование Даценко С.В. является завершённой, последовательно выстроенной научно-квалификационной работой, вносящей значительный вклад в прикладное и теоретическое развитие концептуальной базы знаний закупочной логистики в ТЭК, прикладных наработок и теоретических представлений отечественной школы логистики, ориентированной на развитие системы материально-технического обеспечения как промышленного, так и торгового сектора экономики; соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата наук, пунктам 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842, а автор Даценко С.В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Соискатель имеет 32 опубликованных работы, в том числе по теме диссертации опубликовано 32 работы, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 15 работ.

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

1. Даценко С.В. Логистическая организация закупок в текущей и инвестиционной деятельности нефтегазовой компании/ С.В. Даценко // Вопросы экономики и права. 2024. №12. - С. 17-23. – 0,5 п.л.
2. Даценко С.В. Развитие структурных форм организации снабжения в системе логистического научного знания/ С.В. Даценко // Дискуссия. 2024. № 9 (130). - С. 96-102. – 0,5 п.л.
3. Даценко С.В. Риск-ориентированная логистика вертикально-интегрированных нефтегазовых компаний / С.Н. Резников, С.В. Даценко //

Государственное управление и право. 2024. № 4 (04). - С. 108-114. – 0,5 п.л. (0,3 п.л. автора).

4. Даценко С.В. Логистика трансграничных поставок в системе материально-технического обеспечения вертикально-интегрированных нефтяных компаний /В.В. Щербаков, С.В. Даценко // Государственное управление и право. 2024. № 3 (03). - С. 142-152. – 0,6 п.л. (0,3 п.л. автора).

5. Даценко С.В. Рыночная эволюция концепций управления в логистике снабжения и организации производства / С.В. Даценко, С.Ю. Гришаев // Вопросы экономики и права. 2024. № 198. - С. 24-31. – 0,6 п.л. (0,3 п.л. автора).

Опубликованные работы отражают результаты проведенного исследования и раскрывают основные положения, выносимые на защиту. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, виде, авторском вкладе и объеме научных изданий.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы из:

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Центральный экономико-математический институт РАН» (ЦЭМИ РАН) (г. Москва). Отзыв подписал заведующий лабораторией цифровой экономики, доктор экономических наук, профессор *Брынцев Александр Николаевич*. Замечания: в автореферате затронута тема цифровизации логистических процессов (с. 9), однако не обсуждаются риски зависимости от ИТ-инфраструктуры (например, от устойчивости отечественного программного обеспечения). Это оставляет пространство для дискуссии о том, может ли цифровизация сама стать источником уязвимости в условиях санкций. Автором обоснована роль локализации производства как фактора устойчивости снабжения (с.13), но мало раскрыт аспект ресурсной емкости внутреннего рынка и его способности обеспечить серийный выпуск оборудования при сохранении качества и стандартизации.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» (г. Санкт-Петербург).

Отзыв подписал профессор Высшей школы сервиса и торговли, доктор экономических наук, профессор *Барыкин Сергей Евгеньевич*. Замечания: в схемах категорийного управления (например, рис. 1 и рис. 2) представлено много взаимосвязанных факторов, однако не всегда пояснены основания их включения и взаимного ранжирования, что затрудняет использование схемы как прикладного инструмента. В автореферате показано, что переход от стоимостных критериев оценки поставщиков к многофакторной системе является необходимым. Однако остается дискуссионным вопрос: не приведет ли такое смещение к чрезмерной субъективности при формировании весов критериев.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный университет» (г. Краснодар). Отзыв подписал профессор кафедры мировой экономики и менеджмента, доктор экономических наук, профессор *Кизим Анатолий Александрович*. Замечания: оценка основных результатов исследования актуализирует вопрос о том, каким образом в близлежащей и более дальней перспективе будет происходить реформирование и организационная перестройка системы управления внутри функции закупок? Можно предположить, что развитие сервисов 3PL внутри ВИНК с ориентацией на потребности других нефтегазовых компаний является одним из базовых способов накопления нужной экспертизы для более эффективного решения логистических задач нефтегазового заказчика.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тюменский индустриальный университет» (г. Тюмень). Отзыв подписала заведующий кафедрой менеджмента в отраслях топливно-энергетического комплекса, доктор

экономических наук, профессор *Пленкина Вера Владимировна*. Замечания: рассматривая диверсификацию каналов поставок как основной инструмент снижения рисков (рис. 2, с. 21), открытым остается вопрос, насколько такие меры повышают совокупные издержки снабжения и не нивелируют ли они долгосрочный экономический эффект.

Воронежский филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова» (г. Воронеж). Отзыв подписал заведующий кафедрой управления социально-экономическими системами и бизнес-процессами, доктор экономических наук, профессор *Макаров Евгений Иванович*. Замечания: расширяя предметный ракурс исследования, автор затрагивает наиболее тяжелые и сложные вопросы сохранения институционально-рыночной устойчивости процессов и звеньев снабжения в логистике закупок и одновременно развивает выводы в операционной плоскости логистического управления, из-за чего его отдельные решения не выведены на уровень узкоспециализированной методики.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Байкальский государственный университет» (г. Иркутск). Отзыв подписала профессор кафедры менеджмента и сервиса, доктор экономических наук, доцент *Кубасова Татьяна Иннокентьевна*. Замечания: проблематика сохранения динамической устойчивости складывающейся на рынке конфигурации организационной и ресурсной структуры в цепи изготовителя требует дополнительного развития, которое может и должно быть выведено на уровень конкретно-экономической методики измерения рисков заказчика. В таблице 1 (с. 16 автореферата) автор предлагает набор факторов, результатом дополнительной работы с которыми может стать методика анализа рисков в логистике производства и распределения продукции, что имеет важное

прикладное значение для управления рисками логистики закупок отечественных ВИНК.

ФГБОУ ВО «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова» Отзыв подписал профессор кафедры технологии и организации производства, доктор технических наук, профессор *Галин Александр Валентинович*. Замечания: следуя рисунку 1, практически ценным является определение автором границ, в которых могут и дальше развиваться принципы разделения товарных категорий в управлении запасами закупочного подразделения в условиях, когда закупки станут более локализованными, система субконтрактации изготовителя более прозрачной и т.д. Насколько реалистичным является такой сценарий с точки зрения автора?

Насколько глубокими сегодня являются организационные преобразования внутри функции закупок отечественных ВИНК? Какие появляются новые процессные подразделения для решения узких задач снабжения? Какими могут быть эти задачи завтра и от чего это зависит? Насколько гибко возможности адаптации логистики материально-технического обеспечения отражены в регламенте работы закупочного подразделения нефтегазового заказчика?

Выбор официальных оппонентов обосновывается компетентностью, высоким уровнем профессионализма, глубокими отраслевыми знаниями, представленными в ряде опубликованных научных работ по направлению исследования, широкой известностью в научных кругах и наличием требуемых ученых степеней. Выбор ведущей организации (с ее согласия) обусловлен ее отраслевой специализацией, тесно связанной с вопросами и проблемами современного развития нефтегазовой отрасли и логистики ее ресурсообеспечения, предметной специализацией научных публикаций, отражающих высокий уровень экспертных знаний ученых данного учреждения, их компетенциями в сфере исследования, что подтверждается

списком опубликованных ими работ по теме диссертации за последние 5 лет.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана новая научная идея о применении категорийного управления в риск-ориентированной логистике закупок как стратегического подхода к управлению ассортиментом материально-технических ресурсов (МТР) в разрезе товарных групп, определяющая актуальные направления развития логистики материально-технического обеспечения нефтегазовой отрасли в ситуации растущей неопределенности внешней среды закупок, что требует узкоотраслевой специализации логистических решений, учета динамики условий поставок МТР, многофакторного анализа и оценки риска во внешнем контуре товароснабжения вертикально-интегрированной нефтегазовой компании – ВИНК (производство, логистика и др.), показывающем большую вариативность относительно стационарного спроса при ритмичном внутреннем потреблении (использовании/эксплуатации) МТР;

предложены оригинальные суждения о развитии бизнес-функции логистики закупок при адаптации системы материально-технического снабжения ВИНК к условиям трансформации рынка МТР, повышения организационной и функциональной сложности кооперированных цепочек в нефтегазовом машиностроении (организационная структура, вертикальная/горизонтальная интеграция и межфирменные связи изготовителя) на основе оценки логистической устойчивости производственной цепочки изготовителя, цепи трансграничных/локальных поставок продукции заказчику, открывающей возможность хеджирования рисков многоуровневой сетевой контрактации;

доказано наличие закономерностей, проистекающих от действия риск-факторов международной логистики (санкционная деглобализация логистики, снижение устойчивости трансграничных поставок в Россию,

проявление цепных сбоев в каналах экспортно-импортной торговли, ротация пула перевозчиков и др.) при организации сетевой субконтрактации иностранных заводов-изготовителей, а также риск-факторов производства и доставки продукции в условиях институциональной динамики импортонезависимого развития отечественного рынка нефтегазового оборудования, оценка которых служит решению задачи достижения оптимального соотношения импортных закупок и внутренних источников товароснабжения ВИНК;

введены правила дифференцированного учета неопределенности внешних условий товароснабжения ВИНК при использовании смешанных стратегий закупки, концепций управления логистикой внутренних и внешних закупок («Just-in-Case» – «По требованию», «Just-in-Time» – «Точно в срок»), моделей управления запасами и логистическими рисками закупок, производных от используемого канала товароснабжения, конъюнктуры рынка МТР, логистики распределенного производства и рисков субконтрактации изготовителя, организации сервисной логистики по доставке законченной изготовлением продукции.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения, расширяющие научные представления о об инструментах категорийного управления при организации риск-ориентированной логистики закупок в системе материально-технического снабжения ВИНК с обоснованием функционала категории МТР в управлении рисками и разработкой вариантных/сценарных решений в управлении закупками при сочетании внешних и внутренних источников товароснабжения с обоснованием критериев результативности функционирования логистической системы закупок: минимальный риск – эффективность; максимальный риск – надежность и устойчивость цепей поставок;

применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) использован комплекс общенаучных и конкретно-научных методов исследования организации товарораспределительных процессов, системной организации материально-технического снабжения с выделением функциональной зоны логистики закупок, категорийного управления МТР, моделирования управления многономенклатурными запасами, управления рисками и риск-ориентированного управления закупками, оценки и выбора поставщиков, формирования цепей поставок в нефтегазовом сегменте ТЭК;

изложены аргументы, обосновывающие формирование классификационной базы риск-ориентированного категорийного управления логистикой закупок, в том числе: (1) построение классификации риск-факторов закупок с учетом признаков ситуационной рыночной динамики, актуальных в связи с введением санкционных ограничений, реорганизацией цепей поставок и релокацией поставщиков, волатильностью рынка транспортно-логистических услуг; (2) построение классификации МТР по товарным группам, расширенной учетом признаков, существенных для нормирования сроков поставок, выбора модели пополнения производственных запасов, хеджирования рисков товароснабжения, гарантирующего поставку в срок, коррекции страхового и аварийного запаса производственных подразделений ВИНК;

раскрыты существенные проявления теории, определяющие выбор стратегии закупок и поставщиков ВИНК при переходе российского ТЭК к импортонезависимой модели развития с использованием внутренних источников товароснабжения: преимущественная ориентация на эффективность цепей поставок, рыночную устойчивость производственно-распределительных цепей поставок отечественных изготовителей, локализацию предложения и концентрацию географии закупок ВИНК

посредством кластерной организации импортозамещающих производств, в том числе размещения мощностей нефтегазового машиностроения.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработан комплекс методических рекомендаций по организации риск-ориентированной логистики закупок ВИНК на основе оценки динамической устойчивости архитектуры распределенного производства, рисков включения в цепи поставок субпоставщиков из зарубежных стран, определения достаточности ресурсного потенциала изготовителя и устойчивости цепи с учетом структуры товарных потоков (промежуточный импорт, внутренняя субконтрактация и др.);

определены пределы и перспективы использования теории на практике с применением инструмента группировки организационно-экономических и регуляторных факторов надежности снабжения с вариантами их декомпозиции в алгоритме балльно-рейтинговой оценки и выбора поставщика, процедуре идентификации структурной сложности и рисков нарушения устойчивости производственной цепи изготовителя;

создана модель эффективного применения новых научных знаний посредством обновления методического аппарата категорийного управления при адаптации к логистике закупок ВИНК, который для исполнения функции контроля стоимости закупки дополняется учетом и измерением рисков снабжения, анализом риск-факторов цепного сбоя в логистике сетевой субконтрактации и релокации заводов-изготовителей;

представлены расчеты, подтверждающие результативность и целесообразность применения экономико-математического моделирования и балльно-рейтинговой оценки в логистике закупок нефтегазовых компаний, возрастающую чувствительность оптимизационных моделей к изменению условий контрактации.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на эмпирической базе, практическая верификация которой отражает соответствие положений исследования фундаментальным основам закупочной логистики с учетом отраслевой специфики постановки и решения задач материально-технического обеспечения отечественных ВИНК;

идея базируется на практико-ориентированном обобщении современной проблематики материально-технического снабжения и риск-ориентированной логистики закупок ВИНК в условиях возрастания рисков реализации смешанных стратегий закупок с учетом внутренних ограничений неполной локализации производства отечественного оборудования, рисков автономного товароснабжения и ускоряющегося инновационного обновления базовых технологий в добыче и переработке нефти, дефицита предложения отечественной продукции в отдельных категориях МТР;

осуществлено сравнение авторских результатов исследования проблемы риск-ориентированного управления логистикой закупок ВИНК с ранее полученными результатами, выявляющее прирост научных знаний в ракурсе переопределения теоретико-методических основ формализации и многофакторной оценки рисков снабжения, отраслевого развития ABC/XYZ-анализа в подотраслях ТЭК, изменения принципов и критериев категоризации закупаемых МТР и др.;

использованы современные методы сбора и верификации эмпирических данных с привлечением данных официальной статистики и релевантных проблематике исследования отраслевых обзоров, фактографического материала, представленного в открытых источниках периодической информации и сети Интернет, а также нормативно-правовых документов, характеризующих действующую регуляторную базу в логистике товароснабжения рынка, реинжиниринга нефтегазового оборудования, функционировании каналов независимого импорта.

Личный вклад соискателя состоит в:

- в непосредственном участии в постановке и выполнении исследования на всех этапах подготовки диссертационной работы – актуализации проблемы организации риск-ориентированной логистики закупок ВИНК и оценке состояния ее разработанности в теории, целеполагании, обосновании комплекса исследовательских задач, определяющих структуру и логику исследования;

- осуществлении сбора эмпирических данных, что позволило диагностировать и структурировать более ста рисков на этапах закупочного цикла ВИНК, провести численное тестирование и анализ экономико-математических настроек методики балльной оценки в управлении логистическими рисками, обозначить границы адаптации и внедрения предложенных логистических решений и классификационных схем категорийного разделения МТР, обосновать необходимость их закрепления в регламентах профильных подразделений нефтегазовых компаний и др.;

- апробации результатов исследования на научно-практических конференциях национального и международного уровней, подготовке 32 публикаций по теме диссертационного исследования, в том числе 15 статей в изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых журналов и изданий ВАК Минобрнауки России.

В ходе защиты диссертации было высказано критическое замечание о необходимости количественной оценки факторов риска, выявленных в логистике закупок МТР ВИНК (профессор Борисова В.В.), дополненное рекомендацией о представлении их референтных значений (профессор Смирнова Е.А.).

Соискатель Даценко С. В. отметил ценность замечания и рекомендации, аргументировал свою согласительную позицию и указал на сложность получения необходимых для выполнения количественных оценок исходных данных, обусловленную повышенной закрытостью информации в действующих санкционных условиях. Уведомил о своих намерениях в

дальнейших исследованиях перевести использованные в методических рекомендациях качественные балльно-рейтинговые оценки в количественные измерители.

На заседании 31 октября 2025 года диссертационный совет принял решение за новые научно обоснованные разработки и решения по системной организации риск-ориентированной логистики закупок и их реализации в формате бизнес-функции ВИНК при переходе российского ТЭК к импортонезависимой модели развития, имеющих существенное значение для развития страны, присудить Даценко Сергею Витальевичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 16 человек, из них 11 докторов наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 16, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

И.О. ПРЕДСЕДАТЕЛЯ

диссертационного совета 24.2.386.04

доктор экономических наук,

профессор



Шульженко Татьяна Геннадьевна

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

диссертационного совета 24.2.386.04

доктор экономических наук,

доцент

Гвилия Наталья Алексеевна

«31» октября 2025 г.