Федеральное агентство воздушного транспорта
(РОСАВИАЦИЯ)
Федеральное государственное унитарное предприятие
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ
(ФГУП ГосНИИ ГА)

ул. Михалковская, д.67, корп.1, г. Москва
Российская Федерация, 125438
тел. 8 (495) 450-26-15, 8 (495) 601-46-31,
тел./факс 8 (495) 450-62-06
e-mail: gosniiga@gosniiga.ru, www.gosniiga.ru

19.02.2026 № б/н

На № _____ от _____

В диссертационный совет
24.2.386.06 при ФГБОУВО
«Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет»

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

Иванова Евгения Дмитриевича
на тему «Формирование экологической политики аэропорта»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика
(экономика природопользования и землеустройства)

Диссертационное исследование Иванова Евгения Дмитриевича посвящено решению одной из актуальных проблем развития авиатранспортной отрасли России: поиску баланса между динамичным ростом пассажиропотоков, модернизацией инфраструктуры, минимизацией экологического ущерба и социальных рисков для прилегающих территорий. Предлагаемый автором подход позволяет дать конкретный ответ на этот комплексный вызов, что определяет высокую научно-практическую значимость работы.

Рассматриваемое исследование представляет значительный интерес в качестве примера современного методологического аппарата для прикладных экономических исследований в сфере природопользования. Автор создал новый комплексный инструмент, ядром которого является адаптация макроэкономической концепции декаплинга для микроуровневого управления. Актуальность работы обусловлена её прямым ответом на ключевой методологический пробел, определяющийся отсутствием общепринятых количественных инструментов для оценки эффективности экологической политики на уровне отдельного предприятия, особенно в такой сложной системе, как аэропорт.

Цель исследования — создание методического обеспечения формирования экологической политики аэропорта на основе динамической оценки его антропогенного воздействия с применением декаплинг-анализа достигается за счёт последовательного решения ряда чётко сформулированных задач.

Отметим при этом практическую ориентированность исследования: модели и методики созданы с глубоким пониманием реальных процессов и ограничений аэропортовой деятельности.

Главным научным достоинством работы является разработка целостной управленческой модели, обеспечивающей сквозную взаимосвязь между операционной деятельностью и стратегическими экологическими целями аэропорта.

Основу модели составляет методика взвешенной оценки, выполняющая функцию ключевого аналитического механизма. Она позволяет на основе объективных количественных критериев - текущей интенсивности воздействия и его динамики - рассчитывать весовые коэффициенты значимости каждого фактора и оценивать результативность мероприятий по снижению их воздействия. Методика позволяет сформировать взвешенный интегральный показатель, как основу оперативного циклического управления по принципу PDCA. Долгосрочная результативность операционного контура, инициируемого взвешенной оценкой, верифицируется с помощью адаптированного инструментария декаплинг-анализа. Это обеспечивает выявление того, приводят ли управленческие решения к стратегически значимому эффекту — разделению экономического роста и экологической нагрузки. Замыкание управленческого цикла осуществляет производная система ключевых показателей эффективности, которая транслирует цели, выявленные на этапе взвешенной оценки, в измеримые задачи, создавая единое целеполагание от тактического до стратегического уровня.

Таким образом, основной теоретико-методический вклад рассматриваемого исследования заключается в создании синергетической системы, обеспечивающей последовательную трансформацию данных мониторинга во взвешенные количественные приоритеты, целевые управленческие воздействия и в измеримый стратегический экологический результат.

При этом в качестве замечания следует отметить: в автореферате упомянута роль онлайн-платформы «Зелёный аэропорт» как элемента системы. Однако четко не отмечено, для решения каких именно практических задач управления она будет применена. Это прояснило бы приоритеты при разработке нового инструмента.

Указанный вопрос носит уточняющий характер и не умаляет высокой научной и практической ценности проведённого исследования.

По нашему мнению, работа демонстрирует признаки законченного научного исследования: она методологически выверена, имеет теоретическое обоснование и направлена на решение актуальной задачи. Её содержание, научная новизна и

практическая значимость в полной мере соответствуют требованиям, предъявляемым Положением о порядке присуждения ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, к кандидатским диссертациям, а ее автор – Иванов Евгений Дмитриевич, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика природопользования и землеустройства)».

Директор центра научного обеспечения
государственной политики в области гражданской авиации,
ФГУП «Государственный научно-исследовательский институт
гражданской авиации» (ГосНИИ ГА),
докт. экон. наук, канд. техн. наук,
профессор Александр Абрамович Фридлянд

19.02.2026