

В диссертационный совет 24.2.386.07
при ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет», 191023, Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д.30-32

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Молчанова Константина Константиновича**
на тему: «Развитие методов управления портфелем проектов в
государственных нефтегазовых компаниях»,
представленный на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Диссертационное исследование выполнено на весьма актуальную тему поскольку в практике деятельности представителей нефтегазового сектора ситуация складывается таким образом, что оценка устойчивости их деятельности, в эпоху высокая волатильности и различных ограничений выходит на первый план.

Соискатель научной степени кандидата экономических наук К.К. Молчанов в представленном автореферате последовательно реализует задачи, нацеленные на концептуальное обоснование необходимости формирования устойчивого портфеля проектов в государственных нефтегазовых компаниях, которые являются системообразующими в нефтегазовой отрасли Российской Федерации и играют важнейшую роль при достижении национальных целей устойчивого развития.

Актуальность темы обусловлена необходимостью повышения эффективности управления портфелем, в связи с повышением уровня рисков и требованием к повышению результативно достижения стратегических целей государства.

Как свидетельствует автореферат, основные выводы, сделанные в диссертации, основаны на анализе значительного количества международных и отечественных исследований, а также практик применений подходов в нефтегазовых компаниях мира. В этом смысле показателен, в частности, вывод о необходимости разработке инструментария оценки устойчивости портфеля проектов, учитывающего различные аспекты

деятельности компании (не только финансово-экономический, но и социальный, экологический и технологический).

С точки зрения практической значимости интерес представляет классификация портфеля в многопрофильных предприятиях, позволяющая учитывать, как направление деятельности, так и бизнес-функцию, что увеличивает прозрачность распределения ресурсов и позволяет встроить портфель в архитектуру управления компанией.

При этом, следует отметить отсутствие в работе необходимых расчетов стоимости и сроков внедрения цифрового двойника портфеля проектов, что позволило бы более точно оценить возможности компаний по внедрению предложенной концепции.

Несмотря на указанное замечание субъективного характера, автореферат свидетельствует о том, что диссертационная работа Молчанова К.К. является целостным и законченным трудом. Она актуальна, характеризуется новизной и оригинальностью исследовательского замысла. На этом основании, с учетом соответствия требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 (ред. От 25.01.2024 г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, Молчанов Константин Константинович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Рецензент:

Мартынова Юлия Анатольевна

05.02.2026.

Сведения о рецензенте: Мартынова Ю.А., к.э.н., (08.00.05) доцент, доцент кафедры бизнес-информатики и менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения.

<https://guap.ru/>

Тел: +79217437972

e-mail:juli_ko@list.ru

