



**СПбГЭТУ «ЛЭТИ»**  
ПЕРВЫЙ ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКИЙ

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«Санкт-Петербургский государственный  
электротехнический университет «ЛЭТИ» им.  
В.И. Ульянова (Ленина)»  
(СПбГЭТУ «ЛЭТИ»)**

ул. Профессора Попова, д.5 литера Ф,  
Санкт-Петербург, 197022  
Телефон: (812) 234-46-51; факс: (812) 346-27-58;  
e-mail: [info@etu.ru](mailto:info@etu.ru); <https://etu.ru>  
ОКПО 02068539; ОГРН 1027806875381  
ИНН/КПП 7813045402/781301001

№ \_\_\_\_\_  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

В диссертационный совет 24.2.386.07  
при ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»,  
191023, Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д.30-32

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Молчанова Константина Константиновича**  
**на тему: «Развитие методов управления портфелем проектов в государственных  
нефтегазовых компаниях»,**

представленный на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Диссертация Молчанова Константина Константиновича на тему «Развитие методов управления портфелем проектов в государственных нефтегазовых компаниях» посвящена актуальной и значимой проблематике управления портфелем проектов предприятий, поскольку в условиях высокой волатильности внешней среды, санкциях, экономических шоках на первый план выходят подходы по оценке устойчивости и эффективному распределению ресурсов.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью совершенствования методов управления портфелем проектов для достижения национальных целей устойчивого развития в Российской Федерации.

Диссертационная работа характеризуется четкой логикой изложения, целостностью и последовательностью, а также гармоничным сочетанием теоретических, методических и прикладных аспектов. В ней присутствуют элементы научной новизны, обладающие теоретико-эмпирической значимостью, которые могут обогатить теорию менеджмента. Содержание

автореферата свидетельствует о том, что автор достигает поставленной цели, решая комплекс взаимосвязанных научно-практических задач.


В автореферате Молчанов К.К. представил основные результаты научного исследования, из достоинств хочется выделить проработку и обоснование роли государственных нефтегазовых компаний в достижении НЦУР, а также авторскую систематизацию и разработку дополнительных принципов устойчивого развития с целью более качественной интеграции принципов в портфель проектов компаний, что позволяет уйти от декларативных отчетов и закрепления приверженности устойчивому развитию не только на уровне миссии, но и в ключевых показателях эффективности, процессах и инструментах.

Приведённые в автореферате выводы обоснованы и дают представление о достигнутых научно обоснованных результатах.

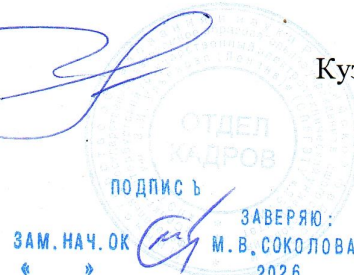
Однако, автору необходимо обратить внимание на отсутствие подтверждения практической значимости предложенных принципов на реальных хозяйствующих субъектах, что позволило бы заявить о реальной применимости и повышении результативности достижения НЦУР в ГНК.

Уровень и качество автореферата соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 (ред. От 25.01.2024 г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор Молчанов Константин Константинович, безусловно заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Рецензент:



Кузьмина Светлана Николаевна



ПОДПИСЬ  
ЗАМ. НАЧ. ОК М. В. СОКОЛОВА  
2026

Д.э.н., (08.00.05) профессор, и.о. заведующего кафедрой управления качеством и стандартизации Санкт-Петербургского государственного электротехнического университета ЛЭТИ им. В.И. Ульянова (Ленина). <https://etu.ru/>

Тел:+7 921 926 61 01

e-mail: kuzmina2003@bk.ru