

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Фугалевич Елены Владимировны на тему: «Развитие методических подходов к оценке эффективности деятельности муниципальных органов власти», представленный на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7 – Государственное и муниципальное управление**

Автореферат отражает актуальную и комплексную работу, посвященную совершенствованию методических подходов к оценке эффективности деятельности муниципальных органов власти в современных условиях трансформации системы государственного управления. В представленном автореферате логично изложено научное исследование в рамках современных научных направлений в области государственного и муниципального управления.

Автор последовательно раскрывает проблему несоответствия действующей системы оценки эффективности деятельности муниципальных органов власти запросам общества, отсутствия взаимосвязи между официальными оценками эффективности и удовлетворенностью населения деятельностью местных органов власти. В работе вводятся ключевые понятия «муниципальный эффективный контракт», «муниципальный ключевой показатель эффективности» и «коэффициент результативности деятельности местных органов власти», а также предлагается оригинальный методический подход к комплексной оценке эффективности деятельности муниципальных органов власти.

Научной ценностью работы является интеграция теории муниципального управления с современными инструментами оценки эффективности, что позволило автору разработать уровневую муниципальную систему ключевых показателей эффективности, включающую подсистемы оценки эффективности руководителей, структурных подразделений и муниципальных служащих. Результаты исследования обладают как теоретической новизной, так и высокой практической значимостью для совершенствования практики управления на муниципальном уровне.

Достоверность результатов исследования подтверждается апробацией на научных конференциях различного уровня, наличием опубликованных научных работ, общим объемом 21,525 п.л., включая 9 публикаций в рецензируемых научных изданиях, входящих в перечень ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, и 2 монографий. Эмпирическую базу исследования составляют данные о деятельности муниципальных

образований Ленинградской области.

К наиболее существенным элементам научной новизны следует отнести введение уточненной терминологии понятий муниципальный эффективный контракт, муниципальный ключевой показатель эффективности и коэффициент результативности деятельности местных органов власти. Автором сформулированы принципы формирования институциональной инфраструктуры местного самоуправления на основе глубокого анализа российской и зарубежных моделей муниципального управления. Значительный вклад вносит разработка методического подхода к комплексной оценке эффективности деятельности муниципальных органов власти с применением муниципальной системы ключевых показателей эффективности. Особое внимание заслуживает создание уровневой системы ключевых показателей эффективности деятельности местных органов власти с дифференциацией по руководителям, структурным подразделениям и муниципальным служащим. Важным элементом новизны является предложение методического инструментария проведения комплексной оценки эффективности с включением новых показателей: совокупного индекса муниципальной системы ключевых показателей эффективности и совокупного коэффициента результативности. Завершает систему научных достижений разработка эмпирической модели оценки эффективности деятельности муниципальных органов власти, включающей три сценария развития местного самоуправления: консервативный, базовый и оптимистичный.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии научных взглядов на оценку эффективности деятельности муниципальных органов власти на основе современных возможностей сбора статистических данных и технологий искусственного интеллекта для создания нового подхода к оценке взаимодействия государства и общества.

Практическая значимость определяется возможностью использования основных выводов, методических подходов и разработок органами государственной и муниципальной власти при формировании политик, разработке стратегий социально-экономического развития территорий и внедрении механизмов повышения эффективности деятельности органов власти, а также в учебном процессе по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление».

Положительно характеризуя результаты проведенного исследования, хотелось бы обратить внимание на отдельные вопросы, возникшие в процессе изучения автореферата:

1. В автореферате автор пишет об анализе оценки эффективности деятельности местных органов власти и выявлении опережающего фактора потребностей общества над развитием институциональной инфраструктуры местного самоуправления. Однако, требует пояснения, что дает этот фактор, от чего он зависит и как его можно использовать в дальнейшем?

2. Требуется пояснение фразы автора на стр. 14 автореферата «Расчёты позволили выявить, что лидирующие МО потеряли свои позиции и опустились на последние места, а МО

аутсайдеры, наоборот, устремились вверх и занимают первые места».

Данные замечания не снижают научной и практической ценности представленной работы.

Судя по автореферату, диссертационная работа соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а Фугалевич Е.В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7 – Государственное и муниципальное управление.

Доктор экономических наук,  
специальность 08.00.05 Экономика и  
управление народным хозяйством, профессор,  
и.о. ректора ГАОУ ВО Владимирской области «Муромский  
государственный педагогический институт»



Омарова  
Наталья Юрьевна

Согласна на обработку персональных данных, а также с передачей этих данных в ВАК согласно закону о персональных данных

14.01.2026 года

Контактная информация:

Почтовый адрес организации: 602267, Владимирская область, г. Муром, ул. Карла Маркса, д. 24  
Наименование организации: Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Владимирской области «Муромский государственный педагогический институт»  
Телефон: 8-492-34-324-29  
Адрес электронной почты: n-omarova@mail.ru

*Подпись и.о. ректора Омаровой Натальи Юрьевны*  
*Удостоверяю*  
*Ведущий специалист по кадрам О.В. Бураева*  
14.01.2026

