

В диссертационный совет 24.2.386.07  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет», 191023, Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д.30-32, лит. А

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Молчанова Константина Константиновича**  
**на тему: «Развитие методов управления портфелем проектов**  
**в государственных нефтегазовых компаниях»,**  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Автореферат диссертации Молчанова К.К. посвящен актуальной проблеме управления портфелем проектов в нефтегазовой промышленности с учетом высокой неопределенности, санкций и необходимости достижения целей устойчивого развития.

В автореферате отражены степень изученности темы исследования, вытекающие из научных пробелов направления развития тематики, определенной методами управления портфелем проектов, связанные с декларативным характером при формировании стратегических целей. На основе поставленной цели определены задачи, предмет, объект и логика исследования.

Можно заключить, что полученные конкретные результаты закрывают существующие пробелы в указанной тематике, позволяют систематизировать и развивать методы, модели и подходы по оценке степени интеграции механизмов устойчивого развития в целях повышения результативности предприятий нефтегазодобывающей промышленности.

Определение взаимосвязи национальных целей устойчивого развития на уровне Российской Федерации и государственных нефтегазовых компаний позволяет осуществить конкретизацию механизмов этой взаимосвязи за счет повышения эффективности принятия управленческих решений на макро- и микроуровнях.

Своевременным и важным является дополнение существующих моделей оценки зрелости портфельного управления дополнительным процессом – управлением устойчивым развитием (таблица 1 автореферата). Не менее важными являются предложения об операционализации ESG-параметров на уровне конкретных проектов.

В целом, автореферат диссертации К.К. Молчанова отражает общую концепцию диссертационного исследования и степень научной новизны полученных результатов как на уровне дополнения теории проектного менеджмента, так и по степени актуализации общих механизмов проектного менеджмента применительно к специфике предприятий нефтегазовой отрасли.

Представленный автореферат позволяет положительно оценить уровень исследования и отражает степень профессиональной компетенции автора. Однако в качестве общего замечания следует отметить, что в автореферате не представлено детальное описание степени влияния включения механизмов устойчивого развития в модель РЗМЗ и ее влияния на общую оценку уровня зрелости портфельного управления на предприятии нефтегазовой отрасли.

В целом, ознакомление с авторефератом убеждает, что автор продемонстрировал актуальное исследование, результаты которого нацелены на практическое применение в деятельности нефтегазовых компаний. Работа соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 (ред. от 25.01.2024 г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор Молчанов Константин Константинович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

#### Рецензент:

Профессор кафедры регионального  
и муниципального управления  
факультета государственного управления  
Московского государственного университета  
имени М.В.Ломоносова,

доктор экономических наук, профессор,  
Почетный работник высшего  
профессионального образования

Леонтьева Лидия Сергеевна



2026 г.

Подпись Л.С. Леонтьевой удостоверяю:

Зам. декана по учебной работе

М.В.Фоменко

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова», факультет государственного управления  
119991, Российская Федерация, г. Москва, Ломоносовский проспект, д. 27, корп. 4  
Тел.: +7 (495) 930-73-31  
Email: Leontieva@sps.msu.ru