

Отзыв

научного руководителя о работе соискателя ученой степени кандидата экономических наук Молчанова Константина Константиновича, соискателя кафедры проектного менеджмента и управления качеством

Диссертационная работа на тему: «Развитие методов управления портфелем проектов в государственных нефтегазовых компаниях», выполненная Молчановым Константином Константиновичем посвящена чрезвычайно значимой и многогранной проблематике, определяющей устойчивость и конкурентоспособность одной из ключевых отраслей российской экономики. В условиях роста неопределенности и усиления требований к ESG-повестке государственным нефтегазовым компаниям необходимы обновленные подходы к формированию и управлению портфелями проектов, способные обеспечить баланс стратегических, технологических, экономических, экологических и социальных факторов. В этой связи исследование Константина Константиновича отличается высокой актуальностью и отвечает запросам как научного сообщества, так и практики корпоративного управления.

Автор демонстрирует глубокое понимание специфики государственного нефтегазового сектора, его корпоративной архитектуры, роли в достижении национальных целей устойчивого развития, а также уязвимостей традиционных моделей портфельного управления в условиях технологических и геополитических изменений. На основе широкого теоретического и эмпирического анализа Молчанов К.К. предлагает концептуальные решения, позволяющие системно связывать стратегические ориентиры компаний с логикой формирования портфеля, обеспечивать его структурную согласованность, управляемость и адаптивность. В исследованиях автора прослеживается стремление уйти от упрощенных одномерных классификаций портфеля проектов и перейти к архитектурному взгляду, позволяющему увидеть институциональные взаимосвязи, точки роста и системные ограничения.

Особое внимание заслуживает обоснование необходимости интеграции целей устойчивого развития и ESG-факторов в различные уровни портфельного управления. Молчанов показывает, что устойчивое развитие должно перестать носить декларативный характер и стать реальным управленческим механизмом, пронизывающим процессы отбора, оценки, мониторинга и реализации проектов. Автор предлагает последовательную логику включения НЦУР в корпоративную систему управления, что усиливает стратегическую взаимосвязанность решений и позволяет компаниям более эффективно отвечать на вызовы устойчивости.

Значительным вкладом является также исследование вопросов зрелости процессов управления портфелем проектов в государственных нефтегазовых компаниях. Автор демонстрирует, что традиционных моделей оценки зрелости недостаточно в условиях, когда на первый план выходят цифровая трансформация, ESG-повестка и необходимость интеграции данных из разрозненных источников. Научная проработка вопросов цифровизации, включая возможности использования цифровых двойников, раскрыта автором глубоко и вдумчиво, с учетом как технологических, так и организационных факторов. Показано, что

системное применение цифрового моделирования способно существенно снизить риски, повысить прогнозируемость результатов и обеспечить более рациональное распределение ресурсов в портфеле проектов.

Важно отметить и практическую часть исследования, связанную с построением интегральной оценки устойчивости портфеля проектов. Автор предлагает продуманный подход, ориентированный на учет отраслевой специфики, мультидисциплинарных факторов и требований к стратегической устойчивости. Апробация инструментария на примере государственной нефтегазовой компании позволила продемонстрировать управленческую значимость разработанной методики и её способность выявлять структурные дисбалансы, предлагать направления оптимизации и укреплять устойчивость портфеля.

В ходе работы над диссертацией Молчанов К.К. проявил себя как самостоятельный, ответственный и высококвалифицированный исследователь. Он убедительно сочетает аналитическую глубину, методическую строгость и практическую ориентированность. Все элементы исследования — от постановки проблемы до разработки прикладных инструментов — отличаются логичностью, четкостью и научной обоснованностью. Полученные результаты нашли отражение в публикациях автора в рецензируемых изданиях, что подтверждает высокий уровень научной проработки темы.

Диссертационное исследование К.К. Молчанова выполнено на высоком научном уровне, представляет собой завершённую научно-квалификационную работу. Полученные результаты вносят существенный вклад в развитие теории и методологии управления организацией в условиях цифровой экономики и имеют практическую ценность для формирования эффективных и социально-ответственных систем управления. Основные научные положения и результаты диссертации изложены в 7 публикациях автора в рецензируемых научных журналах из перечня ВАК РФ.

Исходя из вышеизложенного, считаю, что подготовленная Молчановым К.К. кандидатская диссертация соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки России, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Научный руководитель,
доктор экономических наук, профессор,
директор Института фундаментальных и
прикладных исследований, профессор
кафедры проектного менеджмента и
управления качеством ФГБОУ ВО
«Санкт-Петербургский государственный
экономический университет»

«09» декабря 2025г.



Головцова И.Г.

Подпись руки заверяю
Заместитель начальника
Управления кадров
В.П. Петошина
«09» 12 2025 г.