



**СПБГЭТУ «ЛЭТИ»**  
ПЕРВЫЙ ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКИЙ

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный  
электротехнический университет «ЛЭТИ» им.  
В.И. Ульянова (Ленина)»  
(СПБГЭТУ «ЛЭТИ»)

ул. Профессора Попова, д.5 литера Ф,  
Санкт-Петербург, 197022  
Телефон: (812) 234-46-51; факс: (812) 346-27-58;  
е-mail: [info@etu.ru](mailto:info@etu.ru); <https://etu.ru>  
ОКПО 02068539; ОГРН 1027806875381  
ИНН/КТПП 7813045402/781301001

В диссертационный совет  
24.2.386.02 при ФГБОУ ВО «Санкт-  
Петербургский государственный  
экономический университет»,  
191023, Санкт-Петербург,  
набережная канала Грибоедова, д.30-32,  
литер А

## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Кузьминой Светланы Николаевны  
на диссертационную работу Летюхиной Марии Алексеевны на тему  
«Повышение качества жизни в мегаполисе на основе стандартизации устойчивого  
развития» по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»  
(стандартизация и управление качеством продукции)

### 1. Актуальность диссертационного исследования

Актуальность вопросов повышения качества жизни в крупных городах не вызывает сомнений. Как подчеркивает автор в диссертационной работе, эта задача представляется актуальной – во-первых, в связи многочисленных глобальных вызовов, во-вторых – в свете перехода к седьмому технологическому укладу, который характеризуется, в частности, развитием технологий с применением искусственного интеллекта, биоинженерии и т.д. Данные технологии, с одной стороны, направлены среди прочего на повышение качества жизни, с другой – их риски на данный, переходный момент изучены не до конца.

Автор рассматривает понятие качества жизни в контексте устойчивого развития и убедительно показывает неразрывную связь данных понятий. Использование существующих международных и национальных стандартов устойчивого развития позволило автору предложить новый подход к оценке качества жизни в мегаполисе, что, в свою очередь, дает инструментарий для планирования и реализации мер по повышению качества жизни.

### 2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Представленная диссертация отличается системным и комплексным подходом к исследованию, логичным порядком изложения. Автором поставлена четкая цель

исследования - развитие теоретических и методических основ и формирование практических рекомендаций по повышению качества жизни в мегаполисах на основе стандартизации устойчивого развития, а также соответствующие данной цели задачи.

Обоснованность сформулированных выводов строится на разностороннем методическом инструментарии, использованном автором, а также обширной базе проанализированных источников, в числе которых научные публикации, посвященные вопросам качества жизни и устойчивого развития, официальные статистические данные, нормативные документы, стандарты ГОСТ Р и ISO.

3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Достоверность полученных результатов подтверждается, в частности, их внедрением в деятельность ТК 115 «Устойчивое развитие» Росстандарта при разработке и экспертизе проектов национальных стандартов Российской Федерации. Кроме того, результаты представлены научной общественности в рамках международных конференций и форумов, соответствующих тематике исследования. Ключевые положения работы раскрыты в 8 публикациях общим объемом 15,8 п.л. (в том числе авторских – 6,3 п.л.), включая 1 главу монографии и 3 публикации в журналах, рекомендованных ВАК.

Автором получен ряд результатов, обладающих научной новизной, в том числе следующие:

- на основе анализа связей между понятиями устойчивого развития и качества жизни дано авторское определение устойчивого развития как динамического отражения качества жизни, что позволяет использовать инструменты оценки, стандартизации устойчивого развития применительно к качеству жизни, представлено графическое отображение выявленной связи (раздел 1.1, с.21);

- обоснована система оценки качества жизни, в основу которой легли показатели национального стандарта ГОСТ Р ИСО 37120-2020 «Устойчивое развитие сообщества. Показатели городских услуг и качества жизни», а также интегральный индекс, отражающий совокупность используемых показателей (раздел 2.1, с.47-59);

- разработана графическая модель устойчивого развития мегаполиса, которая опирается на стандартизированные показатели устойчивого развития. Данная модель дает возможность наглядно и комплексно представить направления устойчивого развития, выявить направления, которым требуется усиленное внимание (раздел 2.1, с.53-57);

- разработан алгоритм создания индекса для оценки воздействия управленческих решений на качество жизни, который также носит комплексный характер, что позволяет давать научно обоснованную оценку относительно необходимости принятия решений (раздел 2.2, с.59-68);

- сформулированы рекомендации по совершенствованию систем стратегического планирования российских мегаполисов, в частности, Москвы и Петербурга, путем использования стандартов устойчивого развития (раздел 3.2, с.89-101).

#### 4. Теоретическая и практическая значимость исследования

Представленное диссертационное исследование имеет теоретическую значимость в части развития понятий качества жизни и устойчивого развития, разработки методологических подходов к повышению качества жизни путем совершенствования его оценки с на основе стандартизации устойчивого развития.

Практическая значимость исследования обусловлена его применимостью для совершенствования систем стратегического планирования в крупных городах, преимущественно в части целеполагания и мониторинга достижения целей.

#### 5. Недостатки и замечания

Несмотря на общий высокий уровень работы, она не лишена отдельных недостатков:

1) В разделе 1.1 (с. 14-23) автор исследует понятие качество жизни, однако не уделяет достаточно внимания исследованию его связи с общим понятием качества и его месту в управлении качеством;

2) В разделе 2.2 (с. 59-68) при разработке индекса влияния управленческих решений на качество жизни автор описывает возможность применения данного индекса органами государственного управления на уровне мегаполиса, однако это не единственный стейкхолдер, принимающий решения, затрагивающие качество жизни в городе – рекомендуется рассмотреть применение данного индекса, в частности, крупным бизнесом;

3) При описании алгоритма расчета упомянутого индекса указано использование весов, отражающих значимость каждого исследуемого аспекта для качества жизни в городе (с. 60), и рекомендовано использовать экспертный метод для их определения, однако не конкретизирован порядок отбора экспертов, учета мнений и расчета весов;

4) В разделе 2.1 (с.47-59) при представлении системы оценки качества жизни населения и графической модели устойчивого развития мегаполиса используются основные показатели ГОСТ Р 37120, тогда как в рекомендациях для совершенствования системы стратегического планирования мегаполисов в разделе 3.2 (с.89-102) используются также вспомогательные показатели. Рекомендуется конкретизировать критерии отбора показателей.

Указанные замечания не являются основанием для снижения оценки представленной диссертации, скорее рекомендациями для дальнейшего развития научной работы соискателя. Диссертация и автореферат оформлены в соответствии с

предъявляемыми требованиями; автореферат, как и опубликованные автором статьи, достаточно полно отражают ключевые положения диссертационного исследования.

6. Заключение о соответствии диссертации критериям присуждения ученых степеней

Диссертация Летюхиной М.А. является научно-квалификационной работой, диссертационная работа выполнена в соответствии с п.п. 12.1. Теоретико-методологические основы стандартизации и управления качеством продукции и 12.2. Национальные и международные системы стандартов паспорта научной специальности ВАК - 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (стандартизация и управление качеством продукции).

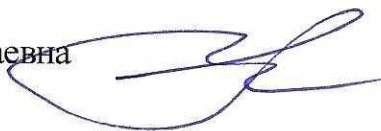
Диссертация Летюхиной М.А. на тему «Повышение качества жизни в мегаполисе на основе стандартизации устойчивого развития» полностью соответствует требованиям, предъявляемым пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 (в текущей редакции) к кандидатским диссертациям; ее автор – Летюхина Мария Алексеевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (стандартизация и управление качеством продукции).

Официальный оппонент

И.о. заведующего кафедрой управления качеством и стандартизации Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина), доктор экономических наук, профессор

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством, (управление инновациями).

Кузьмина Светлана Николаевна



«02» февраля 2026 г.

Контактные данные:

почтовый адрес: 197376, Санкт-Петербург, улица Профессора Попова, дом 5

телефон: +7 (812)234-46-51, м.т. +7(921)926-61-01

эл. почта: [snkuzmina@etu.ru](mailto:snkuzmina@etu.ru), [kuzmina2003@bk.ru](mailto:kuzmina2003@bk.ru)

официальный сайт: <https://etu.ru/>



ЗАВЕРЯЮ:  
ЗАМ. НАЧ. ОК М. В. СОКОЛОВА  
2026  
"02" 02