

В диссертационный совет 24.2.386.07
при ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет», 191023, Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д.30-32, лит. А

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Молчанова Константина Константиновича**
на тему: «Развитие методов управления портфелем проектов в
государственных нефтегазовых компаниях»,
представленный на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Автореферат, представленный соискателем ученой степени, Молчановым К.К. содержит в себе основные положения исследования, направленного на изучение формирования эффективной системы управления портфелем проектов в нефтегазовой промышленности.

Исследование Молчанова К.К. является актуальным и востребованным. Актуальность исследования определяется высокой ролью нефтегазового сектора, особенно государственных компаний, в устойчивом развитии страны. Актуальность темы исследования также подтверждается научным и отраслевым интересом, который выражается в большом количестве публикаций в зарубежной и отечественной научной литературе, из чего следует высокий интерес научного сообщества к изучаемой автором проблеме. В автореферате упоминаются зарубежные и отечественные авторы, внесшие наибольший вклад в исследование данной проблемы.

В представленном автореферате автору в значительной степени удалось решить поставленные задачи и получить результаты, обладающие научной новизной и практической значимостью. Среди них необходимо отметить разработанный инструментарий для оценки и перебалансировки портфеля с учетом аспектов деятельности компании: экологической, финансово-экономической, технологической и социальной. Критерии позволяют учитывать, как универсальные параметры международных нефтегазовых компаний, так и специфические – присущие, например, только государственным.

Особую ценность, представляет практическая применимость результатов с апробацией индекса устойчивости на примере компании ПАО «Газпром».

Однако к автореферату диссертации также есть некоторые замечания:

1. Остается открытым вопрос, как учитывать при формировании стратегических ориентиров волатильность макро-среды и изменения отношения к ESG повестке некоторых стран;

2. В автореферате не приведена интерпретация численного значения разработанного интегрального показателя устойчивости, на сколько значение 0,65 является достаточным для государственных компаний.

Замечания не носят принципиальный характер и не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования, которое представляет собой законченную работу, имеющую научное и практическое значение. Указанные замечания несут характер уточнений, направленных на дальнейшее улучшение и углубление профессиональной и научной деятельности автора.

Полученные автором результаты представляются достоверными, выводы обоснованными и прошедшими апробацию в научно-практических конференциях. В автореферате диссертации приводится перечень публикаций автора, отражающих основные положения исследования. Достаточно большое количество публикаций автора позволяет судить о проведенном широком научном обсуждении результатов диссертационного исследования, а также косвенно сделать вывод о верификации результатов исследования в научном и отраслевом сообществах.

Приведенная в автореферате информация позволяет утверждать, что диссертационная работа написана на актуальную тему, обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью, а также является законченным научным исследованием.

Изложение основных положений работы представлено в последовательной форме, понятным научным языком. Работа соответствует требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013 (в действующей редакции). Считаю, что автор работы, Молчанов Константин Константинович, достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6 «Менеджмент (экономические науки)».

Рецензент:

Кандидат технических наук – по специальности

05.22.19 «Эксплуатация водного транспорта, судовождение»

Заместитель начальника отдела развития бизнеса, Управления планирования и развития коммерческой деятельности, Коммерческого блока ООО «РусХимАльянс»

Дата: 26.01.2026



/Купцов Н.В./

Контактная информация:

Полное наименование места работы: ООО «РусХимАльянс»,

Адрес: 199106, РФ, г. Санкт-Петербург, Шкиперский проток, дом. 12, корпус 2, строение 1.

Телефон: +7 (812) 240-00-72

e-mail: office@baltlng.ru