

В диссертационный совет 24.2.386.04
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет»
191023, г. Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова,
д. 30-32, литер А

Отзыв

на автореферат диссертации Гагариной Алены Александровны на тему
«Цифровизация логистических процессов в системе снабжения вуза», представлен-
ной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(транспорт и логистика)

Актуальность темы диссертационного исследования Гагариной Алены Александровны определяется усилением роли логистического инструментария в решении инновационных научно-образовательных задач, а также недостаточной изученностью данной проблемы в контексте цифровых трансформаций системы снабжения высших учебных заведений.

Проблематика повышения качества логистики снабжения высших учебных заведений занимает одно из центральных мест в дискуссиях ученых, изучающих вопросы государственных закупок. Значимость решения задач цифровизации логистических процессов в системе снабжения вузов в Российской Федерации обусловлена рядом существенных причин. Так, различные вузы страны используют возможности регулирования внутренних логистических процессов снабжения посредством внедрения цифровых инструментов, автоматизации бизнес-процессов для повышения эффективности проводимых закупок и своевременного и бесперебойного обеспечения вузов товарами, работами, услугами. Однако на сегодняшний день отсутствует единая научно обоснованная методическая база подобных преобразований, аналитический аппарат готовности систем снабжения к цифровой трансформации, что влечет за собой фрагментарность внедрения цифровых технологий, несоответствие выбранных решений уровню зрелости логистических процессов в системе снабжения вуза, необоснованность стратегических приоритетов проводимой цифровизации, и, как следствие, нерациональное расходование финансовых ресурсов вуза при сохранении проблем в системе ресурсного обеспечения. Вышесказанное подтверждает актуальность темы диссертации, определяющей необходимость дальнейшего исследования возможностей наращивания потенциала цифровизации снабжения ву-

зов Российской Федерации.

Цифровые преобразования в системе снабжения вуза рассматриваются автором в органичной взаимосвязи с необходимостью качественного, комплексного, надежного и своевременного удовлетворения потребности подразделений-заказчиков в требуемых товарах, услугах, работах в определенные сроки, что позволяет определить авторскую концепцию совершенствования логистических процессов в исследуемой системе через изменение их параметрических и структурных характеристик (с.12-13) как определенный вклад в развитие теории логистики.

Предложенный автором методический подход к развитию цифрового потенциала системы снабжения вуза (сс.14-15, 19-20) способствует повышению качества обслуживания внутренних клиентов на основе применения цифровых инструментов и автоматизации сквозных логистических процессов, что определяет практическую ценность выполненной работы.

Судя по содержанию автореферата, выводы и предложения, сформулированные в работе, достоверны и определяются научной базой исследования, расширенным анализом всех этапов снабжения, начиная от согласования закупки внутри вуза до полного внедрения закупленного ресурса в научно-образовательный процесс, на основе эмпирической базы, сформированной автором в ходе выполнения исследования. Заявка на регистрацию патентного изобретения «Единая цифровая система управления полным циклом снабжения вуза» № 2025130387 (зарегистрирована Федеральной службой по интеллектуальной собственности (Роспатент) 04.11.2025 года) является убедительным доказательством достаточной степени апробации результатов работы и ее прикладной значимости.

В качестве замечаний обратим внимание Гагариной А.А. на необходимость конкретизации состава и функционального назначения автоматизированных и гибридных модулей полного цикла снабжения и предоставления услуг, включенных в состав единой цифровой системы управления снабжением вуза (с.14; рис. 3, с.15); желательно более развернуто пояснить, в чем состоит их принципиальное отличие от используемых в настоящее время функциональных блоков. Кроме того, рассматривая состав ключевых структурных элементов регулирования логистических процессов снабжения в вузе, автор не в полной мере раскрывает роль электронных торговых площадок, акцентируя внимание на содержании основных объектов цифровой инфраструктуры в границах вуза.

Наличие указанных замечаний не снижает значимости выполненной работы и общей высокой ее оценки.

Анализ представленного автореферата, а также опубликованных работ автора позволяют сделать вывод, что работа полностью соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, указанным в п.п. 9-14 «Положение о присуждении ученых степеней» утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г № 842 (в ред. от 01.01.2018г. № 1168).

Соискатель Гагарина Алена Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Профессор кафедры «Производственный менеджмент» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.», доктор экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)), доцент

Татьяна Николаевна Одинцова
«28» января 2026 года

Подпись д.э.н., профессора кафедры «Производственный менеджмент» Одинцовой Т.Н. заверяю:

Ученый секретарь Ученого совета
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Саратовский государственный
технический университет
имени Гагарина Ю.А.»



Анжелика Владимировна Потапова
«28» января 2026 года

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»

Адрес: 410054, г. Саратов, ул. Политехническая, д. 77

Веб-сайт: <https://www.sstu.ru/>

Телефоны: 89061555555, e-mail: Odintsova.tn@mail.ru

Я, Одинцова Татьяна Николаевна, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с защитой Гагариной А.А., и их дальнейшую обработку.

Одинцова Т.Н.