

В диссертационный совет 24.2.386.07  
при Федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего  
образования «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»,  
191023, город Санкт-Петербург, набережная  
канала Грибоедова, д. 30-32, литер А.

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Фугалевич Елены Владимировны  
на тему: «Развитие методических подходов к оценке эффективности деятельности  
муниципальных органов власти», представленную на соискание учёной степени кандидата  
экономических наук по специальности: 5.2.7 - Государственное и муниципальное управление  
(экономические науки)

Актуальность темы диссертационного исследования Фугалевич Е.В. достаточно очевидна, принимая во внимание реалии современных вызовов и трендов в социальной, экономической и политической сферах страны, которые, безусловно, оказывают влияние на эффективность муниципальной деятельности органов власти. В настоящее время в России проблема эффективности органов местного самоуправления активно обсуждается на всех уровнях управления и в научной среде. Повышение эффективности функционирования органов власти является одной из важнейших задач, стоящих перед страной, от выполнения которой во многом зависит возможность эффективного экономического роста Российской Федерации. Для оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления на законодательном уровне закреплён ряд показателей, однако в настоящее время данная методика подвергается критике со стороны многих экспертов в связи с разобщённостью между показателями и полномочиями органов местного самоуправления.

Так, методика оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления, применяемая в Российской Федерации, опирается на унифицированную систему показателей, которая не учитывает особенностей развития территорий и кадрового обеспечения муниципального управления. Кроме того, получаемые в рамках данной методики результаты опросов удовлетворённости населения деятельности муниципальных властей обладают спорной достоверностью. При использовании существующей методики оценки эффективности муниципальные служащие и лица, замещающие муниципальные должности, чаще всего стремятся к формальному достижению показателей, а не к повышению эффективности собственной работы.

Представленная работа отличается не только актуальностью, но и научной новизной, которая состоит, прежде всего, в том, что разработаны концептуальные положения для оценки работы муниципальных органов власти; предложены методические рекомендации и инструменты оценки, опирающиеся на специально созданную муниципальную систему ключевых показателей эффективности деятельности местных органов власти. Таким образом, новизна результатов, полученных автором, заключается в создании целостного методического аппарата – от теоретических основ до практического инструментария, предназначенного для повышения эффективности и результативности работы местных органов власти.

Диссертация соискателя отличается бесспорной достоверностью, подтверждением чего является широкая теоретическая база исследования. Автор изучил фундаментальные работы в области государственного и муниципального управления в целом; научные труды, посвящённые вопросам кадровой политики, госслужбы и муниципальной службы, государственному и муниципальному кадровому обеспечению, взаимоотношениям государства, бизнеса и общества, взаимоотношениям публичной власти и гражданского

общества; вопросам клиентоцентричного подхода и оценки кадрового потенциала государственного и муниципального управления и профессионализма государственных и муниципальных служащих, а также исследования, посвящённые эффективности и результативности органов власти, совершенствованию системы показателей оценки их деятельности.

Эмпирическую базу работы также следует признать репрезентативной и обеспечивающей научную обоснованность положений диссертационного исследования.

Ознакомление с авторефератом показывает, что содержание диссертации соответствует избранной теме, целям и задачам исследования и что поставленные цели достигнуты.

Между тем, на наш взгляд, диссертационное исследование Фугалевич Е.В. не свободно от недостатков, которые могут послужить пожеланиями для дальнейших исследований автора. В частности, автором предлагается формула расчёта комплексной оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления с учётом внедрения муниципальной системы ключевых показателей эффективности деятельности муниципалитетов, и на основе выполненных расчётов представлен имитационный рейтинг муниципальных образований Ленинградской области, в связи с чем возникает вопрос о том, насколько представленные результаты универсальны и применимы к другим регионам и муниципальным образованиям.

Вышеназванное замечание носит дискуссионный характер и не влияет на общую положительную оценку работы, проделанной соискателем.

Рецензируемый автореферат диссертации позволяет заключить, что проведенное исследование является самостоятельным, логично выстроенным, обоснованным и завершённым научным исследованием, содержащим важные для теории и практики положения и рекомендации.

Считаю, что диссертационное исследование на тему «Развитие методических подходов к оценке эффективности деятельности муниципальных органов власти» отличается научной новизной и определенным исследовательским вкладом в области теории и практики государственного и муниципального управления; автореферат отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении учёных степеней (постановление Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г. (ред. от 16.10.2024)) для кандидатских диссертаций, а автор диссертации Фугалевич Елена Владимировна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности: 5.2.7 - Государственное и муниципальное управление (экономические науки).

#### Рецензент:

доктор экономических наук, специальность 08.00.01 - Экономическая теория, старший научный сотрудник, профессор кафедры инновационной экономики Института экономики, управления и бизнеса ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»

Россинская Галина Михайловна \_\_\_\_\_

30.01.2026

Контакты:

Адрес: 450076, Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Карла Маркса, 57

Тел: 8 (347) 229-96-06,

E-mail: ef\_dekanat@mail.ru



Исходный номер	Россинской Г.М.
Дата	30 01 2026г.
Подпись	Г.М. Россинская
Должность	Заведующий кафедрой