

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВО

«СГУ им. Питирима Сорокина»,

д-р пед. наук, доцент

О.А. Сотникова



«22» января 2026 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорокина»  
на диссертационную работу **Яхяева Дилмурада Батырджановича**

«Управление сбалансированным развитием цифровой инфраструктуры  
северных регионов Российской Федерации» на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и  
отраслевая экономика (региональная экономика).

### 1. Актуальность темы диссертационного исследования

Диссертационная работа Яхяева Д.Б. посвящена комплексному изучению организационно-экономических процессов развития цифровой инфраструктуры северных регионов России. В исследовании раскрыто содержание цифровой инфраструктуры региона как экономической категории, определен компонентный состав, характеристика и взаимосвязь элементов. Также в работе обоснован авторский подход к определению цифровой инфраструктуры региона, который опирается на фундаментальные положения акторно-сетевой теории. В диссертационном исследовании учтены особенности северных и арктических территорий при разработке методики оценки уровня развития цифровой инфраструктуры и механизма ее гармонизированного развития.

Северные и арктические регионы играют важную роль в устойчивом развитии России, так как обладают ресурсным, производственным и транспортным потенциалом. Однако, в последние годы социально-экономическое развитие этих регионов затрудняется из-за ряда факторов, что приводит к дифференциации российских регионов по уровню социально-экономического развития. На современном этапе отдельным аспектом такой дифференциации выступает именно цифровое неравенство. Уровень

цифровизации территорий и внедрения цифровых технологий в различные сферы на Севере остается низким.

Автором предложена альтернатива существующей унификации проектных решений развития цифровой инфраструктуры, которая ориентирована на учет специфики северных и арктических регионов в части пространственной освоенности, актуальной демографической ситуации, влияния экономических, социальных, пространственных и институциональных факторов.

Важность комплексного изучения процессов цифровой трансформации социально-экономических систем на Севере России обусловлена также высоким экономическим потенциалом данных регионов. Формирование полюсов цифрового роста в северных регионах с учетом их абсолютных и сравнительных конкурентных преимуществ в будущем будет способствовать повышению стабильности социально-экономической системы государства в целом.

Высокая актуальность исследования подтверждается необходимостью разработки методических основ сбалансированного развития цифровой инфраструктуры северных регионов России для нивелирования неоднородности в их цифровой освоенности.

Таким образом, диссертационное исследование Яхяева Д.Б. на тему «Управление сбалансированным развитием цифровой инфраструктуры северных регионов Российской Федерации» соответствует установленным критериям и пунктам паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» – Региональная экономика.

## **2. Значение полученных результатов для науки и производства**

Основополагающим результатом проведенного диссертационного исследования является разработанный механизм гармонизированного развития цифровой инфраструктуры северных регионов. Апробация механизма позволила сформулировать комплекс практических рекомендаций и адресных мер для тринадцати северных регионов России по эффективной цифровой трансформации – переходу к этапу формирования полюсов цифрового роста.

Теоретические и методологические положения, содержащиеся в диссертационной работе, могут выступать основой для последующих фундаментальных и прикладных исследований в сфере управления сбалансированным развитием цифровой инфраструктуры Севера России.

Проблематика региональных диспропорций цифровой трансформации северных регионов была раскрыта полностью, выдвинутая научная гипотеза подтверждена, выводы обоснованы, полученные результаты доказаны эмпирическими методами.

Практическая значимость проведенного исследования подтверждается возможностью последующего применения выводов и результатов, полученных в ходе исследования.

Результаты диссертационного исследования были использованы в деятельности Министерства связи и информационных технологий Архангельской области, Министерства экономического развития и промышленности Архангельской области, а также в учебном процессе ФГАОУ ВО «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова» при подготовке учебно-методических материалов дисциплин по региональной экономике.

Достоверность выводов и положений диссертационного исследования определяется проведенным соискателем анализом официальных статистических данных Федеральной службы государственной статистики, применением общенаучных и специальных методов научного исследования, проведением эконометрических расчетов, а также детальным изучением трудов отечественных и зарубежных ученых в области региональной экономики, цифровизации экономики, цифровой трансформации северных регионов. Информационной базой исследования послужили данные и материалы статистических служб и ведомств, нормативно-правовые документы государственных справочных систем, данные с официальных ресурсов Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ, Правительства РФ, региональных органов власти, а также отчеты и доклады международных организаций, в том числе Всемирного банка, Института Портуланса, Международного союза электросвязи и других.

Результаты, полученные в ходе исследования, представляют практическую значимость для специалистов в области региональной экономики, научных и педагогических работников.

Полученные практические результаты могут быть использованы органами государственной и муниципальной власти субъектов Российской Федерации, расположенных на северных регионах, с целью разработки и корректировки документов системы стратегического планирования по социально-экономическому развитию с учетом современных условий цифровой трансформации экономики, государства и общества.

Практическое внедрение полученных результатов исследования будет способствовать выравниванию диспропорций цифровой освоенности северных территорий России и, как следствие, сокращению сильной дифференциации регионов по уровню социально-экономического развития.

Важнейшими результатами диссертационного исследования Яхяева Д.Б. можно считать следующие:

1. На основе применения акторно-сетевой теории были определены концептуальные основы цифровой инфраструктуры северных регионов, которые систематизируют функциональные компоненты, сущностные



характеристики и взаимосвязь элементов цифровой инфраструктуры (стр. 21-29).

2. Выявлены и классифицированы экономические, социальные, пространственные и институциональные факторы, влияющие на создание и развитие элементов цифровой инфраструктуры северных регионов России, а также определена степень их влияния на объект исследования (стр. 62-73).

3. Предложен авторский методический подход к оценке уровня развития цифровой инфраструктуры северных регионов, который включает систему показателей ее функциональных компонентов и их сбалансированности, критерии измерения степени влияния сопряженных факторов на элементы цифровой инфраструктуры (стр. 88-109).

4. С целью нивелирования внутрирегиональных ограничений и сглаживания межрегиональных диспропорций разработан механизм гармонизированного развития цифровой инфраструктуры северных регионов, реализация которого создаст условия для формирования полюсов цифрового роста путем решения проблем, которые ведут к неоднородности и неравномерности цифровой освоенности Российского Севера (стр. 109-119).

### **3. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы**

Теоретические и практические результаты, рекомендации и выводы диссертационного исследования могут быть использованы в организациях и учреждениях, отвечающих за разработку программных документов устойчивого социально-экономического развития северных регионов РФ, в том числе при корректировке государственных и муниципальных программ в рамках реализации национальных целей развития. Аналитические материалы и практические рекомендации могут быть интересны Министерству цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ и Министерству по развитию Дальнего Востока и Арктики РФ при разработке и внедрении механизмов нивелирования диспропорций в цифровом развитии регионов Крайнего Севера и приравненных к ним территорий.

Наиболее значимыми предложениями диссертационного исследования для внедрения являются:

- теоретико-методологический подход к определению цифровой инфраструктуры как совокупности опорных, пользовательских и сервисных функциональных компонентов с применением акторно-сетевой теории может использоваться для формирования нового подхода к изучению цифровых экосистем регионов;

- разработанный механизм гармонизированного развития цифровой инфраструктуры северных регионов, обеспечивающий нивелирование внутрирегиональных ограничений и сглаживание межрегиональных диспропорций, реализация которого создаст условия для формирования

полюсов цифрового роста путем решения проблем, которые ведут к неоднородности и неравномерности цифровой освоенности Севера России.

Также важным научно-практическим результатом для внедрения является разработанная автором методика оценки уровня развития цифровой инфраструктуры северных регионов России, включающая систему показателей ее функциональных компонентов и их сбалансированности, критерии измерения степени влияния сопряженных факторов на элементы цифровой инфраструктуры. Предложенная система показателей для оценки уровня цифровой инфраструктуры позволяет проводить диагностику текущего уровня цифрового развития и факторов его сбалансированности, впоследствии на ее основе корректировать регулирующее воздействие.

Аналитические материалы и практические результаты диссертационного исследования могут быть использованы региональными институтами развития и аналитическими центрами в процессе планирования инвестиционной деятельности и при реализации на территориях северных регионов крупных проектов (мегапроектов), требующих высокой степени развития цифровой инфраструктуры.

Результаты диссертационного исследования целесообразно направить в правительства северных регионов России: Республик Карелия, Коми, Саха (Якутия) и Тыва; Камчатского края; Магаданской, Мурманской и Сахалинской областей; Ненецкого, Чукотского, Ямало-Ненецкого и Ханты-Мансийского автономных округов для их анализа дальнейшего использования в целях цифрового развития регионов.

Проведенное диссертационное исследование имеет теоретическую и практическую ценность, однако, необходимо указать отдельные замечания по работе:

1. Предложенный автором подход к систематизации компонентного состава цифровой инфраструктуры (стр. 21-25) включает в себя пользовательские компоненты, которые характеризуют интенсивность технико-технологического освоения цифровой инфраструктуры и представляют собой совокупность цифровых технологий создания, сбора, обработки, передачи и хранения данных. Однако, в работе недостаточное внимание уделено использованию технологий искусственного интеллекта, которые на современном этапе играют ключевую роль в цифровой трансформации socioэкономических отношений и непосредственно влияют на качество государственных услуг, социальной сферы и конкурентоспособность бизнеса.

2. В диссертационной работе (стр. 123) предлагается решение проблем сбалансированного развития цифровой инфраструктуры северных регионов путем создания научно-технологических кластеров, задача которых должна заключаться в создании и внедрении инновационных цифровых решений. Однако, в диссертационном исследовании не рассмотрены существующие центры компетенций (индустриальные центры компетенций и центры компетенций по развитию российского общесистемного и прикладного ПО),

которые реализуются в Российской Федерации с 2022 г. Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций.

3. На страницах 56-59 диссертационного исследования автором рассматриваются темпы изменения сервисных компонентов цифровой инфраструктуры северных регионов и одним из показателей, характеризующих эти компоненты, является доля организаций, использовавших электронный документооборот между своими и внешними информационными системами. Автор не приводит достаточных аргументов, определяющих выбор данного показателя.

4. На страницах 69-71 диссертант приводит классификацию факторов создания и развития цифровой инфраструктуры в северных регионах России. В группе пространственных факторов автором выделяется специфика территориально-организационного устройства, а именно высокая роль монопрофильных городов в экономике исследуемых регионов. Однако, в работе недостаточно проанализированы моногорода северных регионов, их специфика, и не представлена количественная оценка влияния этого фактора на развитие цифровой инфраструктуры.

Диссертационная работа Яхяева Д.Б. соответствует всем установленным критериям, указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают репрезентативности и важности полученных результатов исследования.

#### **4. Заключение о соответствии диссертации Д.Б. Яхяева основополагающим критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней**

На основании изложенного считаем, что диссертационная работа Яхяева Дилмурада Батырджановича представляет собой законченное квалификационное научное исследование, отвечающее всем требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Автореферат и публикации автора в полной мере раскрывают суть и содержание проведенного исследования.

Предметная область исследования соответствует п. 1.3. «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов.», п. 1.9. «Проблемы региональной социально-экономической дифференциации. Инструменты сглаживания региональных диспропорций в национальной экономике» Паспорта специальностей ВАК (экономические науки) по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

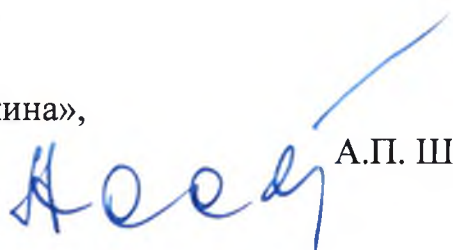
Автор диссертационной работы Яхяев Дилмурад Батырджанович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по



специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры экономической теории и корпоративного управления ФГБОУ ВО «Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорокина» «21» января 2026 г., протокол № 7.

Заведующий кафедрой экономической  
теории и корпоративного управления,  
ФГБОУ ВО «СГУ им. Питирима Сорокина»,  
д-р экон. наук, профессор

 А.П. Шихвердиев



Сведения об организации:

Октябрьский пр-кт, 55, г. Сыктывкар, Республика Коми, Северо-Западный  
федеральный округ, 167001,

тел.: (8212) 390-309, e-mail: [ssu@syktsu.ru](mailto:ssu@syktsu.ru), web: <https://syktsu.ru/>