

В диссертационный совет 24.2.386.07  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет», 191023, Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д.30-32, лит. А

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Молчанова Константина Константиновича**  
**на тему: «Развитие методов управления портфелем проектов в**  
**государственных нефтегазовых компаниях»,**  
представленный на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Актуальность темы диссертационного исследования Молчанова К.К. не вызывает сомнений. В условиях современной экономической ситуации, характеризующейся высокой волатильностью, геополитической неопределенностью и необходимостью достижения целей устойчивого развития, разработка и совершенствование методов управления портфелем проектов в государственных нефтегазовых компаниях является задачей стратегической важности. Автором справедливо подчеркивается необходимость интеграции ESG-факторов в процессы принятия решений и повышения зрелости процессов управления портфелями.

Автор автореферата продемонстрировал хорошее знание предметной области, глубокий анализ существующих теоретических и практических подходов к управлению портфелем проектов. Он выявил ряд ограничений в существующих подходах, в частности, недостаточный учет специфики деятельности ГНК, волатильности внешней среды и требований устойчивого развития.

Цель исследования четко сформулирована и направлена на развитие научно обоснованных подходов и расчетно-аналитического инструментария управления портфелем проектов в государственных нефтегазовых компаниях.

Практическая значимость работы подтверждается возможностью использования разработанных рекомендаций и инструментария государственными нефтегазовыми компаниями при управлении портфелем проектов, а также в учебном процессе при подготовке специалистов в области менеджмента.

Предложенные в диссертации теоретические положения и практические рекомендации обладают достаточной степенью обоснованности и достоверности, что обеспечивается использованием проверенных теоретических подходов, эмпирических данных и результатов апробации разработанных инструментов управления.

В диссертационном исследовании Молчанова К.К. достаточно полно рассмотрены вопросы, характеризующие теоретические основы сущности и роли управления портфелем проектов в крупных нефтегазовых компаниях (стр. 11 автореферата) с целью определения пробелов и недостатков в существующих подходах. В результате автор предложил, как практические, так и теоретические

рекомендации, в частности расширил классификацию портфеля проектов, которая позволяет формировать портфель, встроенный в архитектуру управления многопрофильной компании.

Обращает на себя внимание трудоёмкий процесс анализа международных источников и стандартов по устойчивому развитию, их систематизация и разработка новых принципов (рисунок 2 автореферата), которые позволяют интегрировать их в деятельность на уровне портфеля.

Содержание автореферата в достаточной мере отражает основные положения и результаты диссертационного исследования.

При этом возникает вопрос о структуре цифрового двойника портфеля, предлагаемого диссертантом, и его преимуществах перед традиционными методами управления.

Несмотря на высказанное замечание, диссертационная работа Молчанова Константина Константиновича «Развитие методов управления портфелем проектов в государственных нефтегазовых компаниях» представляет собой завершённое научное исследование, отвечающее требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Рецензент:

Кандидат экономических наук – по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Доцент кафедры мировой экономики и мировых финансов, факультета международных экономических отношений ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Макарова Екатерина Борисовна

2.02.2026

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

г. Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2

Телефон: 8 (499)943-9838

E-mail: EVMakarova@fa.ru

Подпись Макаровой Е.Б. заверяю:

Е.Б. Макарова



СПЕЦИАЛИСТ  
ПО КАДРАМ УКО  
КАЛАШНИКОВА Е.Е.