

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.386.04,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА
СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 19 декабря 2025г. № 19 - 3/25

О присуждении Дун Даомину, гражданину Китайской Народной Республики, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Интегрированное планирование международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции» по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) принята к защите 14 октября 2025 г. (протокол заседания № 19 - 2/25) диссертационным советом 24.2.386.04, созданным на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ (191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А), приказ о создании диссертационного совета №879/нк от 25 апреля 2023 г .

Соискатель Дун Даомин «25» мая 1994 года рождения, в 2021 году окончил магистратуру ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» по направлению 38.04.06 «Торговое дело» с присвоением квалификации «магистр». В период с 2021 г. по 2024 г. являлся очным аспирантом ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению 38.06.01 «Экономика», которую успешно окончил с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь». В настоящее время не работает.

Диссертация выполнена на кафедре логистики и управления цепями поставок ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент **Гвилия Наталья Алексеевна**, профессор кафедры логистики и управления цепями поставок ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Официальные оппоненты:

Брынцев Александр Николаевич – доктор экономических наук, профессор, ФГБУН «Центральный экономико-математический институт РАН», заведующий лабораторией цифровой экономики, г. Москва.

Назарова Анна Николаевна – кандидат экономических наук, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна», заведующая кафедрой маркетинга и логистики, г. Санкт-Петербург

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – **Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» (г. Красноярск)** – в своем положительном отзыве, подписанном и.о. заведующего кафедрой «Управление социально-экономическими системами» Института экономики и управления АПК ФГБОУ ВО «Красноярский государственный аграрный университет», доктором экономических наук, доцентом Чепелевой Кристиной Викторовной и утвержденном проректором по науке, кандидатом биологических наук, доцентом Коломейцевым Александром Владимировичем, указала, что диссертационное исследование Дун Даомина является завершенным самостоятельным исследованием, результаты которого обладают научной новизной и имеют практическую значимость для осуществления интегрированного планирования международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции в России и по своему содержанию, научному

уровню и завершенности подтверждают квалификацию соискателя и полностью соответствуют критериям п.п. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. от 25.01.2024 г. № 62), предъявляемых к кандидатским диссертациям, а автор диссертации – Дун Даомин – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)».

Соискатель имеет 11 опубликованных научных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 11 работ общим объемом 5,9 печ.л. (авторский вклад - 4,8 печ.л.), из них 4 – в рецензируемых научных изданиях общим объемом 4,1 печ.л. (авторский вклад - 3,2 печ.л.).

Наиболее значимые научные публикации по теме диссертации:

1. Дун Д. Практические аспекты создания структурной карты бизнес-экосистемы транспортно-логистических услуг для экспорта сельскохозяйственной продукции / Даомин Дун, Чжэнлинь Сун // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. 2023. № 3. С. 29–35. 0,8 п.л. (вклад автора – 0,4 п.л.)

2. Дун Д. Современные подходы к интегрированному планированию цепей поставок сельскохозяйственной продукции/Н.А. Гвилия, Даомин Дун// Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2024. № 1 (145). С. 121–127. 1,0 п.л. (вклад автора – 0,5 п.л.)

3. Дун Д. Стратегии международной цепи поставок сельскохозяйственной продукции/Даомин Дун// Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). 2024. № 3. С. 103–112. 1,2 п.л.

4. Дун Д. Многокритериальная методика принятия решений для интеграции китайских логистических операторов в транспортную экосистему сельскохозяйственной продукции России/Даомин Дун// Территория новых

возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета. 2025. № 2. С. 7–18. 1,1 п.л.

Опубликованные работы отражают результаты проведенного исследования и раскрывают основные положения, выносимые на защиту. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, их виде, авторском вкладе и объеме научных изданий.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы из:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова» (г. Москва). Отзыв подписала профессор кафедры предпринимательства и логистики, доктор экономических наук, доцент *Рожко Оксана Николаевна*. Замечание: в автореферате (стр. 15–17) недостаточно раскрыт аспект организационной готовности участников цепей поставок к цифровому управлению логистическими процессами; требуется уточнить роль человеческого фактора – уровень компетенций, взаимодействие специалистов, институциональные ограничения. Более детальная проработка данного аспекта усилила бы прикладную значимость предложенной модели цифровой интеграции логистических процессов.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта» (г. Москва). Отзыв подписал профессор кафедры «Управления транспортным бизнесом и интеллектуальные системы», доктор экономических наук, профессор, кандидат технических наук *Куренков Петр Владимирович*. Замечание: в автореферате (стр. 6–7) показана связь между принципами интегрированного планирования и задачами исследования, однако логика перехода от теоретически сформулированных принципов к построению прикладных моделей изложена недостаточно полно. Требуется конкретизировать, какие методы и какие эмпирические данные использовались для валидации выделенных принципов в рамках

разработанных моделей, что позволило бы более четко обозначить методологическую преемственность от теоретических оснований к практическим результатам.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Западный институт управления» – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Санкт-Петербург). Отзыв подписала заведующий кафедрой таможенного администрирования, доктор экономических наук, доцент *Гетман Анастасия Геннадьевна*. Замечание: в автореферате (стр. 16–18) представлена универсальная схема интегрированного планирования для экспортных поставок свинины, однако не раскрыты ограничения применимости предложенной модели к другим видам сельскохозяйственной продукции. Следует уточнить, какие параметры модели (температурный режим, длительность логистического цикла, структура каналов сбыта) требуют дополнительной калибровки при переносе на иные продуктовые категории.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет» (г. Екатеринбург). Отзыв подписал проректор по учебно-методической работе и качеству образования, доктор экономических наук, профессор *Карх Дмитрий Андреевич*. Замечание: важно отметить недостаточную формализацию модели на рис. 2 автореферата. Модель интегрированного планирования международной холодовой цепи поставок представлена схематично, без указания переменных, входных и выходных параметров, а также без алгоритма расчетов. При позиционировании модели как «теоретического обоснования механизмов координации логистических процессов» стоило бы дополнить ее блок-схемой данных или математическим выражением взаимосвязей.

Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования «Владивостокский государственный университет» (г.

Владивосток). Отзыв подписала заведующая кафедрой маркетинга и логистики, кандидат экономических наук, доцент *Юрченко Наталья Александровна*. Замечания: в пункте 5 научной новизны представлены матрицы Fuzzy AHP и Fuzzy TOPSIS, однако отсутствует пояснение к выбору критериев (C1–C13) и процедура нормализации весов. Следует уточнить, каким образом экспертные оценки агрегировались и проверялись на согласованность: рисунок 5 автореферата представляется избыточно описательным: на схеме обозначены участники (производители, операторы, дистрибьюторы), но не отражены их взаимодействия в цифровой среде – обмен данными, SLA-механизмы и контуры обратных связей. Для демонстрации интеграции в цифровую экосистему следовало бы визуализировать каналы информационного обмена и контуры управления.

Учреждение образования «Брестский государственный технический университет» (г. Брест). Отзыв подписала заведующая кафедрой экономической теории и логистики, кандидат экономических наук, доцент *Медведева Гульнара Борангалиевна*. Замечания: рисунок 1 выглядит как концептуальная карта, но не демонстрирует причинно-следственные связи. На схеме представлено множество факторов (природный, человеческий, социальный и экономический капитал), однако не показано направление влияния между ними и механизм перехода от средового уровня к управленческим решениям. Это делает рисунок скорее иллюстративным, чем аналитическим инструментом модели; отсутствует количественная верификация прогнозной модели (рис. 3). Прогноз спроса на свинину в КНР до 2028 года указан как результат «мультипликативной модели», но параметры модели и статистические источники не раскрыты. Это ограничивает воспроизводимость результата и снижает убедительность вывода о «росте спроса до 5827 тыс. тонн».

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Иркутский государственный университет» (г. Иркутск). Отзыв подписал директор Международного

института экономики и лингвистики, заведующий кафедрой экономики и торговой политики, доктор экономических наук, профессор *Архипкин Олег Валерьевич*. Замечание: таблица 1 на стр. 10–13 включает более 60 показателей, часть из которых (например, «уровень автоматизации логистических операций», «скорость обработки заказов», «скорость информационного обмена между звеньями цепи») перекрывают друг друга по смыслу. Это снижает аналитическую компактность и усложняет практическое применение принципов, заявленных как операционализируемые. Возможно, целесообразно выделить агрегированные индикаторы.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их компетентностью, высоким уровнем профессионализма, глубокими отраслевыми знаниями, отраженными в ряде опубликованных научных работ по направлению исследования, широкой известностью в научных кругах и наличием требуемых ученых степеней. Выбор ведущей организации (с ее согласия) обусловлен ее отраслевой специализацией, тесно связанной с вопросами и проблемами современного развития логистики и управления цепями поставок, предметной направленностью научных публикаций, отражающих высокий уровень экспертных знаний ученых данного учреждения, а также их компетенциями в сфере исследования, что подтверждается списком опубликованных ими работ по теме диссертации за последние 5 лет.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана новая научная идея экосистемной организации и планирования экспортно-импортных взаимодействий, развивающая теорию внешнеторговой логистики в ее прикладном аспекте, сопряженном с формированием международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции и обеспечением их функционирования при реализации прогностно-аналитического подхода, предусматривающего исследование рыночной среды и конкурентного позиционирования на рынке КНР; оценку экспортного потенциала России с учетом производственных возможностей, параметров

транспортных коридоров и условий трансграничной координации; построение интегрированной модели планирования, обеспечивающей согласование стратегического, тактического и оперативного управления цепью поставок, а также разработку алгоритмов адаптивного выбора управленческих решений в условиях внешней неопределенности на основе сценарного анализа и прогнозирования спроса;

предложены оригинальные суждения об институционально-логистических условиях расширения присутствия России на рынке КНР, обеспеченных совокупным действием факторов: отмена длительного санитарного запрета на импорт российской свинины, создающей предпосылки для формирования нового экспортного сегмента; наличие устойчивого экспортного излишка в свиноводческом комплексе РФ, формирующего ресурсную базу для наращивания поставок; улучшение международной транспортной связанности, выраженное развитием железнодорожных коридоров и функционированием сервиса «Агроэкспресс», что снижает временные и транзитные риски; отсутствие санитарно-ветеринарных ограничений, сохраняющихся для конкурирующих поставщиков; сокращение доли ключевого поставщика на рынке импорта свинины КНР, свидетельствующее о перераспределении рыночных ниш;

доказано наличие объективных закономерностей геоэкономического характера, предопределяющих трансформацию сценария интегрированного планирования международных цепей поставок: волатильность импортного спроса КНР, структурные сдвиги в глобальных агропродовольственных товарных потоках, изменения в санитарно-ветеринарных требованиях и инфраструктурные ограничения холодовой логистики; установленные закономерности позволяют научно обосновать выбор стратегий экспортного развития, определить пределы масштабируемости логистических решений и сформировать методологические основания для адаптивного стратегического управления поставками российской свинины на рынок Китая;

введены правила построения модели интеграции логистических систем России и Китая, основанные на модифицированных процедурах многокритериального анализа (Fuzzy АНР и Fuzzy TOPSIS), обеспечивающих количественную оценку альтернатив институционального и операционного сопряжения; правила позволяют учитывать асимметрию цифровой зрелости участников, параметры технологической совместимости, риски трансграничного взаимодействия и ограниченность инфраструктурных мощностей, что обеспечивает формализацию критериев эффективности, устойчивости и управляемости интеграции и служит доказательной базой для выбора модульной формы взаимодействия в сельскохозяйственной транспортно-логистической экосистеме.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения, расширяющие научные представления о механизмах стратегического управления международными цепями поставок сельскохозяйственной продукции в условиях геоэкономической турбулентности, включая обоснование роли интегрированного логистического планирования в согласовании стратегических, тактических и оперативных решений; установлена значимость адаптивных сценарных подходов и математического прогнозирования спроса при формировании экспортных стратегий на высококонкурентных внешних рынках;

результативно использован комплекс общенаучных и конкретно-научных методов, охватывающих системный анализ международных логистических процессов, моделирование транспортно-логистических конфигураций холодовой цепи, принципы стратегического и ситуационного планирования, методы прогнозирования спроса на основе мультипликативных моделей, методические приемы оценки инфраструктурных, институциональных и рыночных ограничений экспортной деятельности; их применение позволило сформировать целостную теоретико-методическую основу исследования международного товародвижения в агропродовольственном секторе;

изложены аргументы, обосновывающие необходимость формирования информационно-аналитической базы факторов влияния на устойчивость международной агрологистики, включая: (1) классификацию условий формирования спроса и потребительских предпочтений на рынке КНР с учетом структурных сдвигов, динамики цен, требований к качеству и особенностей импортного регулирования; (2) классификацию логистических ограничений, связанных с инфраструктурой холодовой цепи, цифровой зрелостью участников, асимметрией транспортных маршрутов, институциональными барьерами и изменчивостью торговых режимов; (3) типологию риск-сценариев экспортного взаимодействия, значимых для выбора форм логистической интеграции и проектирования устойчивой конфигурации цепи поставок;

раскрыты содержательно положения теории внешнеторговой логистики, определяющие выбор стратегий выхода на иностранные рынки в условиях высокой волатильности внешних факторов: обоснована роль согласования параметров транспортной инфраструктуры с прогнозируемой динамикой спроса; показана теоретическая значимость цифровой координации участников цепи поставок и платформенной логистики; установлено, что эффективность экспортных решений определяется комплексом институциональных, технологических и рыночных составляющих, влияющих на масштабируемость и устойчивость цепей поставок; выявлены принципы, определяющие возможности и ограничения расширения российского экспортного присутствия на рынке Китая.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработана система показателей интегрированного планирования международной цепи поставок сельскохозяйственной продукции, структурированная по набору принципов клиентоориентированности, экологичности и управляемости цепей, что обеспечило формирование предметно специализированного методического подхода к организации

транспортно-логистических операций холодной цепи; данный подход позволяет учитывать требования свежести, сохранности, минимизации потерь, ценовой и экологической устойчивости, обеспечивая возможность практической настройки логистических решений под параметры реального спроса и конъюнктуру внешнего рынка, что повышает рентабельность и конкурентоспособность экспортных поставок российской агропродукции в КНР;

определены механизмы и параметры интегрированного планирования международной холодной цепи поставок, предусматривающие кросс-временную, кросс-функциональную и кросс-пространственную интеграцию логистических процессов, что обеспечивает синхронизацию производственных, транспортных, складских и дистрибутивных операций на основе данных о реальном спросе и позволяет повышать устойчивость цепей поставок в условиях неопределенности; действие механизмов поддерживают прогноз рисков интеграции китайских дистрибьюторов в транспортно-логистическую экосистему, унификация цифровых протоколов взаимодействия, применение соглашений об уровне обслуживания (SLA) и сценарного моделирования логистической уязвимости, что создает практическую основу для проектирования устойчивых, масштабируемых и конкурентоспособных экспортных маршрутов, способствует укреплению российского присутствия на рынке КНР;

создана модель стратегического планирования экспорта российской свинины в Китай, основанная на использовании данных мультипликативного прогноза потребности КНР в импортных поставках, сценарного анализа и интегрированного логистического планирования, что обеспечивает согласование тенденций динамики спроса, инфраструктурных ограничений при выборе конфигурации цепи поставок, позволяет формализовать параметры устойчивой и масштабируемой интеграции в трансграничной транспортно-логистической экосистеме в интересах расширения российского экспортного присутствия на рынке КНР;

представлены расчеты, подтверждающие обоснованность методических рекомендаций по интеграции китайского логистического провайдера в сельскохозяйственную транспортно-логистическую экосистему, включающие результаты мультипликативной модели прогнозирования потребности КНР в импортных поставках свинины и многокритериального анализа, позволившего количественно оценить альтернативы институционального и операционного сопряжения логистических систем России и Китая в процессе экспорта свинины. Полученные данные демонстрируют приоритет модульной интеграции как формы взаимодействия, обеспечивающей устойчивость цепей поставок при росте спроса и достижение баланса между эффективностью, снижением издержек и сохранением автономности китайской стороны.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на эмпирической базе, включающей официальные статистические данные по динамике производства, экспорта и импорта сельскохозяйственной продукции, сведения международных торговых площадок, отраслевые аналитические обзоры и параметры функционирования транспортно-логистической инфраструктуры, что обеспечивает соответствие выводов фундаментальным положениям теории логистики и интегрированного планирования международных цепей поставок;

идея базируется на практико-ориентированном обобщении современных тенденций развития экспортно-логистического взаимодействия России и Китая, включая институциональные изменения в торговой политике КНР, снятие санитарных ограничений, растущие требования к качественным характеристикам поставляемой продукции, специфику цифровизации логистических операций и инфраструктурное обеспечение холодовой цепи; корректно учитываются факторы высокой волатильности спроса, геоэкономической нестабильности и логистических рисков, влияющих на экспорт сельскохозяйственной продукции;

использованы сравнения авторских результатов с результатами ранее выполненных исследований по вопросам прогнозирования спроса, стратегического планирования и интеграции международных логистических систем; выявлен прирост научных знаний в обосновании модульной интеграции, применении мультипликативной модели для прогнозирования потребности КНР в импортных поставках, сценарного анализа и адаптации многокритериальных методов планирования к условиям организации трансграничной агрологистики и мощностям российских транспортно-логистических провайдеров;

использованы современные методы сбора и верификации эмпирических данных, включая официальную статистику ФАО, ОЭСР, Росстата, данные международных торговых агрегаторов, отраслевые аналитические отчеты по рынку свинины и транспортно-логистическим услугам, нормативно-правовые акты, регулирующие санитарно-ветеринарные требования и условия трансграничного товарооборота, а также фактографический материал о функционировании цифровых транспортных платформ («Агроэкспресс»).

Личный вклад соискателя состоит в:

– самостоятельной постановке и реализации научного замысла о развитии экспорта российской свинины в Китай, определение проблемно-целевых ориентиров исследования, разработку его структуры и логики, а также обоснование необходимости интегрированного планирования внешнеторговой логистики с учетом особенностей динамики спроса и институциональных ограничений;

– проведении сбора, верификации и аналитической обработки эмпирических данных, что обеспечило построение мультипликативной модели прогнозирования потребности КНР в импортных поставках, выполнение сценарного анализа экспортных стратегий, систематизацию факторов логистической интеграции, формирование критериев и матриц парных сравнений для модифицированных процедур Fuzzy АНР и Fuzzy

TOPSIS, а также самостоятельное выполнение вычислений коэффициентов близости и интерпретацию полученных результатов;

– разработке оригинальной модели интеграции китайского логистического провайдера в сельскохозяйственную транспортно-логистическую экосистему, включая построение структурной карты взаимодействия участников цепи поставок, формирование архитектуры цифровой координации (SLA-механизмы, унифицированные интерфейсы, платформа «Агроэкспресс»), обоснование выбора модульной интеграции как наилучшей формы сопряжения логистических систем, определение условий ее масштабируемости и устойчивости;

– апробации результатов исследования в рамках научных конференций, обсуждений с экспертами логистической отрасли, посредством публикационной активности в рецензируемых научных изданиях при подготовке статей, отражающих ключевые результаты, полученные при выполнении диссертационной работы.

В ходе защиты диссертации были высказаны критические замечания: принцип трассируемости, предложенный автором в табл.1 автореферата, требует более развернутого обоснования (профессор Борисова В.В.; с перспективой интеграции российских и китайских логистических систем следовало бы рассмотреть и другие цифровые логистические платформы Китая (профессор Парфенов А.В.).

Соискатель Дун Даомин согласился с замечаниями, принял их с благодарностью в качестве рекомендаций к продолжению исследования в избранном направлении. Отметил, что принцип трассируемости более подробно описан в диссертации.

На заседании 19 декабря 2025 года диссертационный совет принял решение за новые научно обоснованные разработки и решения по реализации сценария интегрированного планирования внешнеторговой логистики в интересах наращивания российского экспорта сельскохозяйственной продукции в КНР, имеющих существенное значение для развития

агропродовольственного сектора, присудить Дун Даомину ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 17 человек, из них 11 докторов наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «за» – 17, «против» – 0, недействительных бюллетеней – 0.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

диссертационного совета 24.2.386.04

доктор экономических наук,

профессор



Щербаков Владимир Васильевич

И.О. УЧЕНОГО СЕКРЕТАРЯ

диссертационного совета 24.2.386.04

доктор экономических наук,

профессор

Смирнова Елена Александровна

«19» декабря 2025 г.