

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.386.02,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ  
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от «24» декабря 2025 года № 19-2/25  
о присуждении Короткову Сергею Викторовичу, гражданину Российской  
Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Механизм формирования резервов повышения качества  
продукции промышленного предприятия» по специальности 5.2.3 –  
Региональная и отраслевая экономика (стандартизация и управление качеством  
продукции) принята к защите «23» октября 2025 года, протокол № 17-1/25  
диссертационным советом 24.2.386.02 на базе Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-  
Петербургский государственный экономический университет», Министерство  
науки и высшего образования РФ (191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д. 30-32, литер А, приказ о создании диссертационного совета  
№ 1385/нк от «28» октября 2022 г.).

Соискатель Коротков Сергей Викторович, 30 сентября 1976 года рождения.

В 1998 г. Коротков С.В. окончил ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный  
технический университет», присуждена квалификация «Экономист-менеджер» по  
специальности 060800 «Экономика и управление на предприятии».

В 2025 г. Коротков С.В. окончил аспирантуру ФГБОУ ВО «Тамбовский  
государственный технический университет» по специальности 38.06.01 –  
Экономика, присвоена квалификация «Исследователь. Преподаватель  
исследователь».

С декабря 2023 г. по август 2024 г. и с сентября 2025 г. по настоящее время  
работает по совместительству ассистентом кафедры «Экономика» ФГБОУ ВО  
«Тамбовский государственный технический университет».

С февраля 2025 года по настоящее время проходит научную стажировку в  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический  
университет».

В настоящее время работает на должности управляющего директора  
АО «Пигмент».

Диссертация выполнена на кафедре «Экономическая безопасность и  
качество» ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический  
университет», Министерство науки и высшего образования РФ.

**Научный руководитель** – доктор экономических наук, профессор  
Злобина Наталья Васильевна, профессор кафедры «Экономическая безопасность  
и качество» ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический  
университет».

**Официальные оппоненты:**

Антонова Ирина Ильгизовна - доктор экономических наук, доцент, частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирясова» (ИЭУП), проректор по инновационно-проектной деятельности.

Кузьмина Светлана Николаевна - доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего «Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)», и.о. зав. кафедрой «Управление качеством и стандартизация»

- дали положительные отзывы на диссертацию.

Выбор официальных оппонентов обосновывается назначением компетентных в области управления качеством ученых и специалистов, имеющих публикации в этой сфере исследования и выразивших свое согласие.

### **Ведущая организация:**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения», в своем положительном заключении, составленным и подписанным доктором технических наук, доцентом, заведующим кафедрой инноватики и интегрированных систем качества Фроловой Еленой Александровной и утвержденным доктором экономических наук, профессором ректором университета Антохиной Юлией Анатольевной, указали, что диссертационное исследование Короткова Сергея Викторовича «Механизм формирования резервов повышения качества продукции промышленного предприятия», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук, полностью соответствует требованиям установленным пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утверждённого постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 (в текущей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (стандартизация и управление качеством продукции).

Выбор ведущей организации (с ее согласия) обусловлен ее достижениями в отрасли науки, которой посвящена диссертационная работа и способностью определить научную и практическую ценность исследования соискателя.

**Наиболее существенные положения и результаты диссертационного исследования нашли отражение** в 11 печатных работах общим объемом 4,89 п.л., в том числе авторских - 4,12 п.л., из них 5 статей в изданиях, рекомендованных ВАК, общим объемом 3,54 п.л. (авторских – 2,29 п.л.), а также в 6 сборниках.

### **Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК России:**

1. Коротков, С. В. Классификация резервов повышения качества продукции и теоретико-методический подход к их оценке / С. В. Коротков // Инновационная деятельность. Вестник Саратовского государственного технического университета. – 2025. –№ 2(73). – С. 18 – 24 (0,57 п.л.).

2. Коротков, С. В. Практические аспекты формирования резервов повышения качества продукции в рамках системы менеджмента качества предприятия / С.В. Коротков, Н. В. Злобина // Научно-практический Первый экономический журнал. – № 5(359). – 2025. – С. 156 – 164 (0,74 п.л. / 0,3 п.л.).
3. Коротков, С. В. Исследование качества управления как фактора повышения качества продукции предприятия / С. В. Коротков // Экономика и предпринимательство. – № 9(182). – 2025. – С. 1429 – 1433 (0,5 п.л.).
4. Коротков, С. В. Применение комплексного показателя для оценки и повышения качества продукции промышленного предприятия / С. В. Коротков // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – № 6, т. 9(159). – С. 50 – 56 (0,58 п.л.).
5. Коротков, С. В. Взаимосвязь заработной платы и производительности труда при достижении целей предприятия в повышении качества управления / С.В. Коротков, Н. В. Злобина // Вопросы современной науки и практики. Университет им. В. И. Вернадского. – № 4(94). – 2024. – С. 61 – 67 (0,58 п.л. / 0,34 п.л.).

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

**На диссертацию и автореферат поступили отзывы (все отзывы положительные) из:**

1) ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева» (г. Саранск), отзыв подписала доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Управление качеством» Салимова Татьяна Анатольевна. Замечание: в рамках исследования был разработан внутренний стандарт по оценке качества управления, однако из содержания автореферата остаются неясными ограничения его применения в практике деятельности различных предприятий.

2) ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет» (г. Владивосток), отзыв подписала доктор экономических наук, доцент, проректор по развитию Ватолкина Наталья Шамилевна. Замечание: в автореферате наглядно не представлена концепция формирования резервов повышения качества продукции промышленного предприятия, что не позволяет оценить условия, ограничения, ресурсы и особенности управления таким процессом.

3) ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет» (г. Иркутск), отзыв подписала кандидат экономических наук, ассистент кафедры государственного управления и управления человеческими ресурсами Латыпова Виктория Дмитриевна. Замечание: в качестве рекомендации можно пожелать автору более подробно осветить возможные ограничения и риски, связанные с внедрением предложенного механизма на предприятиях малого и среднего бизнеса, которые могут обладать ограниченными ресурсами для реализации столь комплексного подхода.

4) ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет» (г. Ульяновск), отзыв подписала доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и теории экономики Иванова Татьяна Юрьевна. Замечание: в качестве замечания следует выделить недостаточное

раскрытие в автореферате вопросов выявления факторов, влияющих на качество продукции и алгоритм определения их приоритетности.

5) ОАО «Кондитерская фирма «ТАКФ», кандидат экономических наук, доцент, директор по производству Румянцев Евгений Константинович. Замечания: 1) на стр. 9 (табл. 1) представлены факторы дополнительной классификации резервов повышения качества продукции, среди которых выделен – экономическая эффективность (целесообразность). Однако не приведены особенности возможной количественной оценки и нормативных пороговых значений предложенных автором видов резервов, привязанных к этому фактору; 2) в автореферате не определены условия возможного использования предложенного механизма формирования резервов повышения качества продукции предприятиями пищевой промышленности.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**определены:**

- факторы, влияющие на повышение качества продукции (качество технологии производства (разработанной рецептуры), качество применяемого сырья, качество процесса производства, качество определения ожиданий и требований потребителей, качество упаковки, условий хранения, транспортировки, качество управления, качество действующей СМК), охватывающие основные стадии жизненного цикла продукции и учитывающие концепцию управления предприятием (стр. 16-23, 73-75);

- концептуальные основы механизма формирования резервов повышения качества продукции, включающие выявление и оценку резервов повышения качества продукции с учетом предложенной классификации, и разработку мероприятий по использованию резервов повышения качества продукции по приоритетным направлениям развития предприятия (стр. 67-73, 79-86);

- результативность применения механизма формирования резервов повышения качества продукции промышленного предприятия, позволяющие выявить особенности применения и наиболее значимые характеристики, влияющие на управление и экономические результаты (стр. 91-98);

**предложены:**

- алгоритм выявления резервов повышения качества продукции, включающий последовательные и комплементарные этапы, среди которых, оценка показателей; постановка целей в области качества; сравнительный анализ целевых и фактических значений показателей и определение отклонений; выявление резервов повышения качества продукции; классификация резервов (по основным и дополнительным признакам); реализация и оценка результативности резервов повышения качества продукции; получение обратной связи от заинтересованных сторон (стр. 69-71);

- методика оценки качества управления, включающая семь базовых критериев оценки и соответствующие каждому критерию группы показателей (стр. 161-163); на основе предложенной системы показателей сформирован интегральный показатель качества управления предприятием, который позволяет своевременно выявлять приоритетные области, требующие улучшения (стр. 86-90, 137-149).

**разработаны:**

- авторская классификация резервов повышения качества продукции предприятия, учитывающая комплексный двухуровневый подход и включающая основную и дополнительную классификации. Предложенная классификация позволяет последовательно оценивать выявленные резервы для последующего результативного использования по достижению целей в области качества и комплексного развития системы менеджмента качества предприятия (стр. 25-29);

- методический подход к оценке качества продукции для формирования резервов, обеспечивающих повышение качества продукции промышленного предприятия, включающий оценку финансовых, кадровых, временных ресурсов, процессных возможностей и дополнительные требования заинтересованных сторон (стр. 75-83);

- стандарт промышленного предприятия «Оценка качества управления предприятием через интегральный показатель управления предприятием», включающий назначение, область применения, ответственность, описание процесса и др. разделы, обеспечивающие практическое применение разработки (стр. 139-149).

**уточнены:**

- условия выявления факторов, влияющих на качество продукции, что позволяет в дальнейшем систематизировать ресурсы и процессы, обеспечить их сопоставимость и применимость в рамках комплексного развития СМК предприятия (стр. 18-20, 73-75).

**Теоретическая значимость исследования** заключается в развитии научных представлений о резервах повышения качества продукции предприятия для достижения стратегических целей в области качества, в том числе:

**изложены:**

- особенности категориального аппарата в области управления качеством продукции, а именно: понятие «резервы повышения качества продукции», условия их формирования, взаимосвязи, роли в повышении качества продукции; понятие «качество управления», как одного из важнейших факторов, влияющих на качество продукции предприятия и учитывающих процессы, цели, ресурсы и требования заинтересованных сторон (стр. 20-23, 25-26, 44);

- условия, влияющие на качество управления предприятием, выявленные на основе обобщения отечественного и зарубежного опыта в области общего управления и управления качеством на предприятии (стр. 39-43);

- методические положения по оценке факторов, влияющих на качество продукции, учитывающие критерии и показатели оценки для достижения поставленных целей с учетом имеющихся ресурсов (стр. 73-76, 155-160);

- методический инструментарий формирования резервов повышения качества продукции, включающий разработанные шкалы оценки, матрицу приоретизации резервов повышения качества продукции посредством оценки влияния резерва на качество продукции и необходимых ресурсов, позволяющих определить уровень резервов (текущие, оперативные, стратегические, альтернативные) (стр. 77-84);

**раскрыты:**

- структура и содержательные характеристики механизма формирования

резервов повышения качества продукции как системы, охватывающей стратегические, тактические и оперативные уровни управления промышленным предприятием (стр. 10-20, 25-29, 59-66, 68-73);

- взаимосвязи процессов СМК предприятия как одного из факторов повышения качества продукции и результативности стратегических целей предприятия (стр. 54-58, 124-132).

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики** заключается в том, что предложен комплексный подход по созданию и развитию механизма формирования резервов повышения качества продукции, который позволяет учитывать экономические вызовы, адаптироваться к изменениям внешней среды и повышать конкурентоспособность отечественных промышленных предприятий. Разработаны практические рекомендации по совершенствованию СМК предприятия с опорой на резервы повышения качества продукции.

**Оценка достоверности** результатов исследования определяется тем, что авторские разработки и предложения базируются на применении таких методов, как дедукция, агрегирование, комплексный и статистический анализ, логическое моделирование. Представленные гипотезы формировались и проверялись на основе вышеуказанных методов, с использованием как условных, так и реальных исходных данных, результаты интерпретированы в рамках поставленных задач исследования. Основой исследования выступили научные положения и методические рекомендации в области управления качеством и стандартизации, изложенные в трудах зарубежных и отечественных ученых, международных и отечественных стандартах, нормативных правовых актах РФ. Научные публикации автора, его выступления на международных и всероссийских научно-практических конференциях также подтверждают достоверность и значимость результатов диссертационного исследования.

**Личный вклад** соискателя состоит в:

- разработке классификации резервов повышения качества продукции промышленного предприятия;
- предложении методического подхода к оценке качества продукции для реализации механизма формирования резервов повышения качества продукции, учитывающего основные стадии жизненного цикла продукции;
- формировании системы критериев и соответствующих показателей оценки качества управления как фактора, влияющего на качество продукции;
- определении взаимосвязей между повышением качества продукции и уровнями управления предприятием;
- разработке практических рекомендаций по созданию и развитию механизма формирования резервов повышения качества продукции для повышения результативности и эффективности управления предприятием;
- оценке результативности предложенных рекомендаций по повышению качества продукции промышленного предприятия.

В ходе дискуссии выступили профессор Леонова Т.И., которая особо подчеркнула практическую ценность работы, связанную с глубокой проработкой признаков классификации резервов повышения качества продукции промышленного предприятия. В части практической реализации был отмечен

интегральный единый показатель оценки качества продукции промышленного предприятия, и как рекомендация, отмечена целесообразность дальнейшей проработки этого показателя, его большая структуризация. Профессор Головцова И.Г. в своем выступлении отметила актуальность темы диссертационной работы и ее новизну, практическую реализацию предложений, отметила, что при разработке механизмов повышения качества продукции хотелось бы видеть более четко прописанные составляющие этого механизма, такие как инструменты, методики или предложения. С поискатель Коротков С.В. ответил на заданные в ходе заседания вопросы, прокомментировал и согласился с замечаниями профессоров Леоновой Т.И. и Головцовой И.Г.

На заседании «24» декабря 2025 года, протокол № 19-2/25 диссертационный совет принял решение за новые научно-обоснованные теоретические и методические положения в области стандартизации и управления качеством продукции, имеющие существенное значение для развития страны, присудить Короткову Сергею Викторовичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования (очная форма заседания) диссертационный совет в количестве - 12 человек, из них 5 – докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (стандартизация и управление качеством продукции)), участвовавших в заседании из 18 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту – 0 человек, проголосовали: за – 12, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Заместитель председателя  
диссертационного совета 24.2.386.02  
доктор экономических наук  
профессор

Горбашко Елена Анатольевна

Ученый секретарь  
диссертационного совета 24.2.386.02  
доктор экономических наук  
профессор

Хорева Любовь Викторовна



24 декабря 2025 г.