

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.386.03
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-
ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от «11» декабря 2025 г. №29/1
о присуждении **Королевой Дарье Александровне**, гражданину Российской
Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Разработка открытой системы субсидирования событийных услуг» по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг) принята к защите 10 октября 2025 г., протокол № 26/2, диссертационным советом 24.2.386.03 созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (Министерство науки и высшего образования Российской Федерации), 191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова д. 30-32, утверждённым приказом Министерства науки и высшего образования РФ № 876/нк от 25 апреля 2023 г.

Соискатель **Королева Дарья Александровна** 10 августа 1994 года рождения.

В 2019 году окончила магистратуру ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» по направлению подготовки 43.04.01 «Сервис». В июле 2022 года завершила программу подготовки научно-педагогических кадров в очной аспирантуре ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» по направлению подготовки 38.06.01 – «Экономика» по научной специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика» и получила диплом преподавателя-исследователя. С декабря 2022 г. по настоящее время Королева Д.А. находится в декретном отпуске по уходу за детьми (2023 г.р. и 2025 г.р.).

Диссертация выполнена на кафедре экономики и управления в сфере услуг ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Минобрнауки России.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Хорева Любовь Викторовна, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», профессор кафедры экономики и управления в сфере услуг.

Официальные оппоненты:

Кузьмина Светлана Николаевна, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)», заведующий кафедрой менеджмента и систем качества;

Тестина Яна Сергеевна, кандидат экономических наук, доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет», заведующая кафедрой

страноведения и международного туризма -

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», г. Санкт-Петербург, в своем положительном отзыве, составленном и подписанном директором Высшей школы сервиса и торговли, кандидатом экономических наук, доцентом Вороновой Ольгой Владимировной и утвержденном проректором по информационной, молодежной политике и безопасности, кандидатом экономических наук, доцентом Пашоликовым Максимом Александровичем, указала, что диссертация Королевой Дарьи Александровны представляет собой логичное и целостное исследование, в котором ясно выражена авторская точка зрения по вопросу улучшения государственной поддержки событийной индустрии. Объект и предмет исследования, выбранные диссертантом, обеспечивают обоснованное и корректное решение поставленных задач. Методология исследования соответствует высоким научным требованиям, обеспечивая логичность и последовательность изложения. Теоретическая база работы базируется на трудах ведущих специалистов и нормативных документах в области устойчивого развития. Полученные автором научные результаты исследования и предложенные рекомендации существенно развивают теоретические и методические положения по совершенствованию региональных программ и мер, направленных на финансирование и содействие развитию сферы событийных услуг на территории РФ в рамках концепции устойчивого развития. Предложенная модель взаимодействия между государством и бизнесом открывает возможности для реализации разнообразных инициатив, которые окажут положительное влияние на экономику, социальную сферу и экологию. Внедрение механизма прозрачного субсидирования создаст прецедент, который может быть распространен и на другие области получения государственной поддержки.

Диссертация полностью соответствует требованиям раздела II «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г. (в действующей редакции), а ее автор, Королева Дарья Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Наиболее существенные положения и результаты диссертационного исследования нашли отражение в 12 научных работах, в том числе в 4 статьях в научных изданиях, определенных перечнем ВАК РФ. Общий объем публикаций автора по теме диссертации составил 6,7 п. л. (вклад автора - 4,7 п. л.).

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК России:

1. Королева, Д.А. Территориальный брендинг: инновационный инструмент повышения конкурентоспособности услуг туристской дестинации / Д.А. Королева, Л.В. Хорева // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета - 2019. – № 6. – С. 73-82. 1,1/0,55 п.л.

2. Королева, Д.А. Устойчивая событийная деятельность: как государство и бизнес могут помочь друг другу в развитии региона / Д.А. Королева, Л.В. Хорева // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 12, № 12(153). – С. 139-149.

1,0/0,5 п.л.

3. Королева, Д.А. Финансирование событийной деятельности на региональном уровне: формы и механизмы поддержки / Д.А. Королева // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 5, № 1(144). – С. 96-104. - 0,8 п.л.

4. Королева Д.А. Сущность событийной индустрии, структура и показатели развития / Экономический вектор. – 2025. – №2 (41). – С. 64-69. - 0,6 п.л.

5. Королева Д.А. Взаимодействие государства и бизнеса в сфере событийной деятельности для устойчивого развития территории / Д.А. Королева, Л.В. Хорева // Новые императивы устойчивого развития социально-экономической системы: сб. докладов XI Национальной научно-практической конференции Института магистратуры с международным участием. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2022. С. 37-46. - 0,6/0,3 п.л.

6. Королева Д.А. Взаимодействие государства и бизнеса как фактор обеспечения устойчивого регионального развития в России /Д.А. Королева // Проблемы и перспективы предпринимательства в России: Сб. научных трудов II национальной научно-практической конференции. СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2021. С. 74-76. - 0,3 п.л.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (все отзывы положительные) из:

1.ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический университет» (г. Тамбов) от директора Института дополнительного профессионального образования, доктора экономических наук, профессора Злобиной Натальи Васильевны. Замечание: «можно отметить необходимость более детальной проработки вопросов контроля целевого использования бюджетных средств и соблюдения интересов всех заинтересованных сторон в рамках указанного эксперимента»;

2.ФГБОУ ВО «Юго-западный государственный университет» (г. Курск) от заведующего кафедрой региональной экономики и менеджмента, кандидата экономических наук, доцента Положенцевой Юлии Сергеевны. Замечание: «Однако возникает вопрос: какие правовые нормы позволят перейти от использования модели исключительно в режиме эксперимента к возможности его использования на постоянной основе? Это, с нашей точки зрения, требует дополнительного уточнения»;

3. НИУ «Высшая школа экономики» (г. Санкт-Петербург) от профессора департамента государственного администрирования, доктора экономических наук, профессора Гордина Валерия Эрнстовича. Замечание: «стоит отметить целесообразность и востребованность проработки степени участия органов муниципальной власти в описанном автором алгоритме, ввиду неравномерного уровня социально-экономического развития муниципальных образований отдельных регионов»;

4. ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» (г. Ставрополь) от доцента кафедры международного бизнеса и туризма, кандидата экономических наук, доцента Павленко Ирины Геннадьевны. Замечание: «1) В Таблице 2 представлен лишь фрагмент механизма балльной оценки. Неясно, каков полный перечень критериев, как обеспечивается их объективность и избыточность, кто и как будет проводить оценку? 2) В автореферате перечислены такие элементы

как «событийные технологии», «информационная безопасность», «информационный след», «степень цифровизации», но отсутствует их систематизация, не предложены конкретные измеримые индикаторы для их оценки в рамках заявленной системы показателей. Неясно, как именно технологический аспект интегрируется в жизненный цикл «устойчивого события» и каков алгоритм оценки его вклада в общую устойчивость мероприятия по сравнению с тремя классическими компонентами»;

5. ООО «ПЕРСОНАЛТУРС» (г. Санкт-Петербург) от генерального директора, кандидата экономических наук Карповой Елены Геннадьевны. Замечание: «Описывая механизм расчета объема государственной финансовой поддержки мероприятий (табл. 2 автореферата), автор не определяет границу оценки (общее число полученных проектом баллов), начиная с которой дается право заявителю на получение субсидии, и не указывает должна ли соблюдаться пропорциональность по количеству баллов оценки каждого из 4-х аспектов устойчивости (социальный, экономический, экологический, технологический)».

Выбор официальных оппонентов обосновывается их компетентностью в вопросах изучения проблем экономики сферы услуг как страны, так и отдельных хозяйствующих субъектов, наличием у них публикаций в области исследования и их согласием.

Ведущая организация выбрана в связи с тем, что она широко известна своими достижениями в области экономики сферы услуг, направления научно-исследовательской деятельности ее структурного подразделения соответствует тематике диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

сформулировано:

- авторское определение «устойчивой событийной деятельности», которое включает комплекс целенаправленных действий по разработке и проведению событийных мероприятий; отличительной чертой данного определения является включение четвертого аспекта устойчивости – технологического, в дополнение к уже известным экологическому, социальному и экономическому; использование данного подхода позволит повысить уровень контроля за устойчивостью событийной деятельности в дестинации (с. 61-64);

разработаны:

- алгоритм взаимодействия государственных органов и субъектов предпринимательской деятельности в сфере событийных услуг, базирующейся на принципах устойчивой событийной деятельности; алгоритм включает пять последовательных этапов процесса взаимодействия государства и бизнеса, в числе которых: установление и привлечение релевантных стейкхолдеров; формирование коммуникационных каналов; обеспечение необходимыми ресурсами; контроль и анализ функционирования системы; выявление расхождений и разработка мер по их устранению. Использование предлагаемого механизма позволит обеспечить прозрачность процедур поддержки событийного бизнеса со стороны государства (с. 103-107);

- гибкая открытая система субсидирования устойчивых событийных мероприятий, позволяющая гармонизовать процесс взаимодействие государства и коммерческого сектора и нивелировать негативные экологические, экономические,

социальные и технологические последствия проводимых в дестинации крупных событий (с. 122-127);

- в качестве формы практического применения алгоритма поддержки событийной индустрии со стороны государства, разработана концепция и структура данных электронной платформы «ВМесте», обеспечивающая организацию оперативного приёма заявок, экспертизу событийных проектов и последующий мониторинг реализации профинансированных государством проектов с оценкой их эффективности (с. 108-111; 125-128);

- механизм автоматизированного расчета объема государственной финансовой поддержки для участников событийной индустрии, включающий перечень целевых показателей для расчёта объема субсидии и обеспечивающий снижение влияния субъективных факторов при оценке заявок в рамках конкурсных процедур, предотвращение нецелевого использования выделенных средств, оценку вклада событийных мероприятий в долгосрочное и устойчивое развитие конкретной территории (дестинации) (с. 109-1114);

предложены:

- авторская классификация мероприятий событийной индустрии, в классификации в качестве критериев используются специфические характеристики и признаки событий, среди таких признаков выделены: влияние на дестинацию; результат для заинтересованных сторон; направленность события; корреляция с целями устойчивого развития, что в наибольшей степени определяет вклад события в развитие территории и способствует снижению потенциальных негативных последствий событийной деятельности (с. 49-53);

- развёрнутая система показателей оценки устойчивого развития событийной индустрии, включающая в себя как количественные, так и качественные индикаторы, охватывающие восемь ключевых измерений устойчивости событий; при построении системы использован модульный принцип группировки показателей, что обеспечивает ее адаптивность в части обеспечения устойчивости событийной деятельности в различных дестинациях (с. 75-84);

доказаны:

- целесообразность использования особого правового режим «регуляторная песочница» в сфере финансирования событийных услуг; предложен и обоснован поэтапный алгоритм внедрения и реализации «регуляторной песочницы» в событийной индустрии для апробации модели открытой системы субсидирования событийных услуг (с. 121- 124);

- что, основная часть рисков внедрения алгоритма взаимодействия органов государственной власти и бизнеса в рамках концепции устойчивой событийной деятельности находятся в области низкого или допустимого риска, что подтверждает обоснованность использования алгоритма «регуляторной песочницы» в качестве юридического обоснования для апробации открытой системы субсидирования (с. 115-117);

обоснована:

- экономическая целесообразность реализации нового спортивного мероприятия «Женщины 9 для женщин» в дестинации г. Выборг. Данное событие призвано стать тестовой площадкой для внедрения модели открытой системы

субсидирования субъектов, предоставляющих услуги в сфере событийного туризма; апробация основана на разработке плана-сметы расходов и расчета объема государственной финансовой поддержки, основанный на авторском алгоритме субсидирования; проведена оценка потенциальной эффективности и устойчивости предложенного мероприятия (с. 130-138).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что: продолжена разработка теоретических основ и научно-методических подходов к управлению устойчивостью экономического развития на основе потенциала сферы событийных услуг. В рамках исследования проведен комплексный анализ механизмов влияния событийной деятельности на социально-экономические и экологические аспекты развития дестинации, выявлены и структурированы взаимосвязи между процессами организации событий, вовлечением местного сообщества, сохранением природных ресурсов и формированием позитивного имиджа территории. Предлагаются новые модели сотрудничества государства и бизнеса, направленные на обеспечение сбалансированного и устойчивого развития дестинации, повышение её конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и качества жизни населения. Результаты исследования способствует формированию научно обоснованных рекомендаций по интеграции событийной деятельности в стратегию устойчивого развития регионов. В работе

уточнена:

- формулировка понятия «устойчивая событийная деятельность» за счет включения четвертого аспекта устойчивости – технологического;

развит:

- понятийный аппарат в части формулировки понятия «событийное мероприятие», которое, с учётом существующих подходов, предлагается понимать как заранее спланированный комплекс действий по привлечению интереса к культурным и иным ресурсам территории;

сформирован:

- авторский подход к классификации мероприятий событийной индустрии с использованием в качестве критериев специфических характеристик и признаков событийных мероприятий;

проведён:

- анализ рисков внедрения алгоритма взаимодействия органов государственной власти и бизнеса в рамках концепции устойчивой событийной деятельности;

обоснованы:

- развёрнутая систем показателей оценки устойчивого развития событийной индустрии на основе модульного принципа группировки показателей устойчивости события;

- возможность использования специального правового режима «регуляторная песочница» для апробации механизма открытого субсидирования событийных мероприятий.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- предлагается внедрение принципиально новых подходов к предоставлению мер государственной поддержки организациям событийной сферы. В дальнейшем разработанная и апробированная система может быть расширена и применена в

других регионах страны, что позволит повысить эффективность государственной политики в событийной индустрии;

- создание и внедрение нового механизма предоставления субсидий организациям событийной индустрии закладывает юридически обоснованную базу для дальнейшей адаптации и использования его с целью совершенствования системы государственной поддержки в других областях социально-экономического развития;

- система показателей и соответствующих индикаторов устойчивого развития событийной деятельности региона направлена на формирование ранее отсутствующей базы данных по вопросам устойчивого развития событийной сферы; создание такой базы позволит проводить регулярный оперативный мониторинг текущего состояния, а также строить обоснованные прогнозы как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе;

- полученные данные могут применяться для проведения масштабных научных исследований, а также для контроля исполнения обязательств в рамках действующих государственных программ развития регионов.

- авторские рекомендации направлены на активное вовлечение участников событийного рынка в процессы устойчивого развития, а также на значительное снижение потенциальных негативных последствий, связанных с проведением массовых мероприятий (таких как перегрузка инфраструктуры, экологические проблемы, социальные конфликты).

Таким образом, результаты диссертационной работы обладают высокой практической значимостью и могут служить основой для улучшения управленческих решений на различных уровнях.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- теоретико-методологическую основу исследования составил глубокий анализ научных достижений как российских, так и международных экспертов. Исследовались вопросы устойчивого развития, динамики и трансформации социально-экономических систем, специфики событийного менеджмента, рекреации и туризма, а также механизмы государственного регулирования и поддержки различных сегментов сферы услуг, в частности, событийных. Особое внимание было уделено современным концепциям формирования эффективных моделей управления и стимулирования развития событийной индустрии в контексте глобальных и цифровых трансформаций экономики. В дополнение к этому, были задействованы действующие нормативно-правовые акты Российской Федерации и ее субъектов, регулирующие развитие сферы услуг, туризма и событийной деятельности, а также стратегические документы на федеральном и региональном уровнях.

- методологический аппарат исследования базируется на комплексе общенаучных методов. Ключевыми стали сравнительный анализ для выявления параллелей и различий в национальном и международном опыте, а также структурный и системный анализ, позволяющие рассматривать событийную деятельность как целостную систему с учетом взаимосвязей ее компонентов. Для выработки теоретических положений и практических рекомендаций применялись методы аналогии, обобщения и систематизации. Фактографический анализ способствовал выявлению основных трендов развития отрасли на основе статистических данных, а статистический анализ обеспечил количественную оценку изучаемых процессов.

- научная обоснованность полученных результатов, выдвинутых положений и разработанных рекомендаций обеспечивается многоаспектным использованием источников: официальных материалов государственных органов, данных государственной статистики, аналитических исследований специализированных организаций и публикаций в авторитетных научных изданиях. Существенным вкладом в подтверждение научной состоятельности работы являются собственные публикации автора, отражающие ключевые результаты диссертационного исследования, в рецензируемых журналах, входящих в перечень ВАК.

Личный вклад соискателя состоит в:

автором самостоятельно определены цели и задачи, исходя из выявленных проблем и современных тенденций развития исследуемой области;

проведен отбор, критический анализ и систематизация широкого круга источников информации, включая научную литературу, аналитические обзоры, статистические данные и нормативно-правовые документы;

актуальность выбранной темы обоснована автором на основе всестороннего анализа существующего состояния вопроса, подчеркивая ее теоретическую и практическую значимость для совершенствования механизмов повышения устойчивости событийной деятельности;

основные результаты диссертационного исследования нашли отражение в 12 научных публикациях автора, включая 4 статьи в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, входящих в Перечень ВАК. Данный факт свидетельствует о признании научного вклада автора профессиональным сообществом и подтверждает достоверность и значимость полученных результатов.

Рекомендуется использовать результаты диссертационного исследования в практике работы в качестве пилотного примера для дальнейшей институционализации аналогичных инструментов в иных сферах государственной поддержки. Разработанная система показателей и соответствующих индикаторов устойчивого развития рассматривается как основа формирования репрезентативной базы эмпирических данных о состоянии и динамике событийной деятельности в пределах определённой дестинации, что обеспечивает возможность проведения комплексного мониторинга, контроля и прогнозирования как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе. Полученные данные обладают потенциалом для использования в теоретических научных исследованиях, а также при оценке эффективности реализации государственных программ субсидирования в различных сферах деятельности.

В ходе защиты диссертации профессор Миэринь Л.А. отметила, что неясно почему на странице 11 автореферата, на рисунке 1 жизненный цикл устойчивого события взят в кавычки. Также на рисунке 2 автором выделены четыре аспекта устойчивости событийной деятельности – экономический, экологический, социальный и технологический. Но из текста автореферата мне показалось, что технологический это скорее организационный или может его следует назвать организационно-технологический. Профессор Малинин А.М. отметил, что при анализе компонентов событийного мероприятия совершенно не затронут вопрос оценки рисков или степени безопасности. Соискатель Королева Д.А. ответила на задаваемые ходе заседания вопросы, прокомментировала и согласилась с замечаниями профессоров Миэринь Л.А., Малинина А.М.

На заседании «11» декабря 2025 года, протокол №29/1 диссертационный совет 24.2.386.03 принял решение за новые научно-обоснованные решения по формированию и развитию перспективных моделей организации спортивного туризма, учитывающих взаимодействие средств размещения и объектов спортивной инфраструктуры в России, научно-практические рекомендации по развитию теоретической базы и методических подходов, направленных на повышение эффективности использования объектов инфраструктуры для развития различных видов и направлений спортивного туризма, с учетом необходимости внедрения цифровых технологий, вносящие существенный вклад в развитие экономики страны, присудить **Королевой Дарье Александровне** ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

При проведении тайного голосования (очная форма заседания) диссертационный совет в количестве 17 человек, из них 10 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации 5.2.3- Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг), участвовавших в заседании из 17 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за - 17, против – 0, недействительно – 0.

Председатель

диссертационного совета 24.2.386.03

доктор экономических наук,

профессор



Карпова Галина Алексеевна

Ученый секретарь

диссертационного совета 24.2.386.03

доктор экономических наук,

профессор

Лаврова Татьяна Анатольевна

15.12.2025 год