

**В Диссертационный совет 24.2.386.10  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»**

191023, Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д.30-32, литер А

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Шулепова Алексея Анатольевича  
«Совершенствование методического обеспечения обоснования мер  
отраслевой промышленной политики (на примере подшипникового  
производства)» по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая  
экономика (экономика промышленности)**

Современная парадигма промышленного развития, характеризующаяся усилением роли государства, санкционным давлением и необходимостью обеспечения технологической независимости, требует новых методических решений в области обоснования отраслевой политики. Исследование Шулепова А.А., представленное в автореферате, вносит конкретный вклад в решение этой задачи.

Из содержания автореферата следует, что автор успешно решил важную научную проблему, связанную с преодолением «агрегированности» малых стратегических отраслей в системе межотраслевого баланса. Разработанный автором подход, интегрирующий методы экспертных оценок, экономико-математического моделирования на базе МОБ и сценарного прогнозирования, является комплексным и методологически корректным.

Особого внимания заслуживают результаты, обладающие научной новизной: адаптация аппарата межотраслевого анализа для оценки мультипликативного эффекта в связке «лидирующая-малая» отрасль, а также разработка инструментария для синхронизированного сбора данных от потребителей, производителей и государственных органов. Эти результаты имеют не только отраслевое, но и междисциплинарное значение.

Практическая значимость работы подтверждается ее апробацией в рамках формирования дорожной карты развития подшипниковой отрасли по поручению Минпромторга России, что свидетельствует о востребованности разработок автора на уровне федеральных органов власти.

В качестве дискуссионного замечания, не умаляющего достоинств работы, отмечу, что исследование могло бы получить дополнительную глубину при более детальном рассмотрении цифровых инструментов и платформенных решений для оперативного мониторинга и актуализации данных в рамках предложенного методического комплекса. Отмеченные замечания носят дискуссионный характер и не снижают научно-практической значимости выполненного исследования.

Представленная к защите работа «Совершенствование методического обеспечения обоснования мер отраслевой промышленной политики (на примере подшипникового производства)» отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности). Шулепов Алексей Анатольевич, безусловно, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

*доктор экономических наук,  
доцент, профессор кафедры  
национальной и региональной  
экономики, ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет  
имени Г.В. Плеханова»  
4 февраля 2026 г.*

*Сушко Ольга Петровна*

Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»  
115054, Российская Федерация, г. Москва, Стремянный пер. 36  
8 (800) 200-08-36  
rector@rea.ru  
<https://www.rea.ru/>



Подпись *Сереева О. С.*  
удостоверяю  
Специалист по работе с персоналом *Сереева О. С.*  
*Сереева О. С.* 20 02 26 г.