

В диссертационный совет 24.2.386.07
при ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет», 191023, Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д.30-32, лит. А

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Рычика Владислава Владимировича
«Развитие социально-просветительского предпринимательства на
основе концепции управления знаниями», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. – Менеджмент (экономические науки)**

Социально-просветительское предпринимательство представляет собой деятельность организаций и инициатив, направленная на решение общественных проблем через образовательные и просветительские проекты при использовании предпринимательских методов для устойчивого финансирования и масштабирования. Суть в сочетании социальной миссии (повышение знаний, компетенций и гражданской активности) с коммерческой или доходной моделью, которая обеспечивает независимость, повторяемость и рост воздействия.

Развитие социально-просветительского предпринимательства на основе управления знаниями актуально и значимо, потому что систематизация и обмен знаниями повышают эффективность и качество программ, ускоряют масштабирование успешных практик, привлекают финансирование за счёт доказательной базы, стимулируют инновации и вовлечённость сообществ, а также усиливают влияние на политику и устойчивость социальных изменений.

Рассматриваемая диссертация, судя по ее автореферату, является достаточно глубоким и качественным исследованием, в котором разработаны теоретико-методические и научно-практические рекомендации по развитию социально-просветительского предпринимательства на основе концепции управления знаниями, формировании нового научного инструментария регулирования деятельности исследуемых предпринимательских структур.

Работа несет в себе элементы научной новизны, среди которых особо следует выделить концептуальную модель, которая описывает, как организовать и управлять социально-просветительским бизнесом. Эта модель основана на блоках, каждый из которых отвечает за свою часть работы. Блоки внутренних процессов, формируют взаимодействие с окружением и связи с другими организациями. Также есть специальные блоки для управления такие как стандартные процедуры, распределение ответственности и гибкость. Все это подкреплено знаниями и навыками, что помогает лучше управлять всеми частями бизнеса, приспосабливаться к

изменениям и использовать ресурсы с максимальной пользой. Также с положительной стороны следует отметить разработанные автором практические компетентностные матрицы для типовых социально-просветительских предприятий (океанариумы, дельфинарии) с использованием морфологического анализа и матриц сходства/включения.

Вместе с тем, работа не лишена определенных недостатков. В частности, требует пояснения (стр.16 автореферата), что автор понимает под «селективной децентрализацией». Здесь следует уточнить, селективная децентрализация применяется в случае выполнения одного направления деятельности или в случае исполнения нескольких направлений деятельности одновременно. Это замечание носит уточняющий характер и не влияет на общую положительную оценку работы.

На основе автореферата, можно сделать вывод, диссертация Рычика Владислава Владимировича «Развитие социально-просветительского предпринимательства на основе концепции управления знаниями» является законченным, самостоятельным научным исследованием, выполнена на высоком научно-методическом уровне, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор диссертации заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент (экономические науки)

Заведующий кафедрой «Экономика и управление»

Дальневосточного филиала ФГБОУ

«Всероссийская академия внешней торговли

Министерства экономического развития

Российской Федерации»,

доктор экономических наук, доцент



Л.И. Кулакова

« 03 » февраля 2026 г.

Подпись Кулаковой Л.И. заверено
Начальник отдела кадров
Анф. Кондратьев А.А.
03.02.2026г.



Сведения о лице, предоставившем отзыв: Кулакова Людмила Ивановна, доктор экономических наук (диссертация защищена по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика), доцент, заведующий кафедрой «Экономика и управление» Дальневосточного филиала ФГБОУ ВО «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации», адрес: 683003, г. Петропавловск – Камчатский, ул. Вилюйская, д.25, тел.: +7 (4152) 42-34-69, E-mail: rectoradvf@mail.ru