

«УТВЕРЖДАЮ»

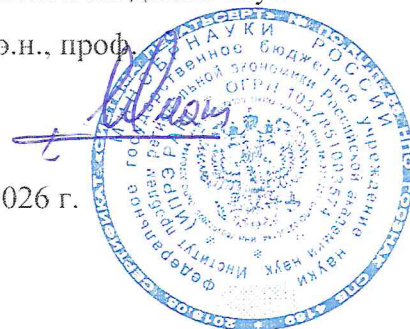
и.о. Директора

ФГБУН «Институт проблем региональной экономики Российской академии наук»

чл.-корр. РАО, д.э.н., проф.

Шматко А.Д.

« 18 » 03 2026 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Институт проблем региональной экономики Российской академии наук» на диссертацию Шулепова Алексея Анатольевича «**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБОСНОВАНИЯ МЕР ОТРАСЛЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ (НА ПРИМЕРЕ ПОДШИПНИКОВОГО ПРОИЗВОДСТВА)**», представленную на соискание ученой степени экономических наук по специальности **5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)**

1. Актуальность темы диссертационной работы

Диссертационная работа Шулепова А.А. посвящена исследованию отраслевой структуры промышленности, а также экономическому обоснованию мер промышленной политики для совместного развития важных отраслей народного хозяйства, таких, как подшипниковое производство и автомобилестроение.

Несмотря на то, что российская экономика имеет статус развивающейся, ее промышленность обладает всеми отраслями, осуществляющих сравнительно высокий технологический передел в воспроизводственном процессе. Главным образом, это относится к машиностроению, в рамках которого действует множество важнейших для социально-экономического развития страны отраслей.

В ряду с транспортным, железнодорожным, энергетическим, нефтегазовым, сельскохозяйственным машиностроением, особое место занимает автомобилестроение. Несмотря на то, что развитие этой отрасли во многом сопряжено с деятельностью зарубежных автоконцернов (США, Италии, Франции) на протяжении всего периода его развития, в настоящее время в России осуществляется самостоятельный выпуск всей номенклатуры автотехнических средств. Однако, вопрос конкурентоспособности выпускаемой продукции, остается открытым. Российские автомобили традиционно

значительно уступают по технологической вооруженности, качеству и ассортименту автомобилям ведущих зарубежных автопроизводителей США, Японии, европейских стран, Южной Кореи и КНР. Поэтому, развитие программ импортозамещения в отрасли и повышения качества продукции для российской автоиндустрии является актуальным вопросом.

Актуальность данной научной работы усиливается в еще большей мере тем, что ключевой отраслью в исследовании является подшипниковое производство. Это объясняется, с нашей точки зрения, следующим.

Во-первых, расширяется круг анализа и исследований с качественной точки зрения, поскольку подшипниковое производство представляет не конечный, а промежуточный спрос, что высокий статус данной отрасли только усиливает.

Во-вторых, рассмотрение двух наиболее тесным образом взаимосвязанных между собой отраслей особенно важно с точки зрения повышения промышленной безопасности.

В-третьих, анализ подшипниковой отрасли необходим и по причине зависимости от импорта. Принимая во внимание долю рынка, которую занимают азиатские производители подшипников, а также их производственный потенциал (по итогам 2024 г., объем производства подшипников в КНР превысил 3,3 млрд ед. К примеру, на пике производства в СССР, по итогам 1990 г., объем производства подшипников превысил 784 млн ед.), и ограничения для российских компаний на мировом рынке технологий – программы отраслевого развития и импортозамещения могут быть значительно затруднены. Тем не менее, необходимость развития национальной технологической базы в области машиностроения, особенно на фоне того, что широкий круг отраслей без подшипников не смогут функционировать физически – очевидна.

Таким образом, актуальность темы диссертации подтверждается как внутриотраслевым запросом, так и внешнеэкономическими и даже геополитическими аспектами, оставлять без внимания которые нельзя.

2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Положения, результаты, выводы и рекомендации, изложенные в научной работе, достаточно убедительны. Это подтверждено следующим.

Исследование базируется на детальном анализе и обобщении данных из научных публикаций по соответствующей тематике. В частности, рассматриваются теоретические аспекты отраслевой структуры промышленности, межотраслевых связей и взаимодействия, оценки экономической эффективности. Анализ затрагивает широкий круг библиографических источников, в том числе, нормативно-правовые акты, заключения

экспертного сообщества, аналитические материалы, корпоративные данные, статистическую информацию и материалы с официальных государственных и корпоративных сайтов.

В процессе исследования применялись как общие, так и специализированные методы анализа, включая экономико-математические модели, что позволило получить проверяемые количественные результаты.

Структура работы полная, логичная и последовательная. Как следствие, выводы и положения диссертации подкреплены обоснованными аргументами.

Результаты диссертационного исследования обсуждались на различных конференциях и научных симпозиумах, публиковались в научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России (7 статей, 5,8 п.л.);

3. Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Предложенный автором методический подход парного исследования отраслей, с учетом их взаимозависимости, заслуживает особого внимания.

Можно отметить и другие полученные лично автором результаты, обладающие научной новизной:

1. Разработан эффективный метод, определяющий значимость малых производств в формировании межотраслевых экономических связей путём изучения сопряжённой динамики ведущих отраслей (изготавливающих конечную продукцию) и сопутствующих производителей компонентов (например, подшипников). Это позволяет точнее оценивать вклад малых предприятий в общий экономический баланс страны.
2. Представлена унифицированная система аналитических показателей, позволяющая выявить ведущие отрасли промышленности. Эти показатели являются общими и пригодны для исследований различных отраслей промышленности, обеспечивая возможность точного моделирования развития региональных и национальных рынков и выработки адекватных мер промышленной политики.
3. На эмпирическом материале доказано существование устойчивой связи между классическими экономическими параметрами производительности, инновационностью и научно-техническим потенциалом отрасли. Реализация успешно завершённых проектов полного цикла локализации с привлечением государственных стимулов продемонстрировала способность качественно улучшить промышленный потенциал в условиях глобальных рисков и внешних угроз.
4. Методы анализа межотраслевых зависимостей были усовершенствованы таким образом, чтобы учитывать эффект мультипликации между ведущими отраслями и

небольшими предприятиями-поставщиками сырья и оборудования. Этот подход особенно эффективен в ситуации импортозамещения и позволяет количественно оценить экономические последствия принимаемых решений в сфере промышленной политики.

5. Рекомендован новый подход к разработке государственной промышленной политики для малых и специализированных отраслей промышленности. Он объединяет результаты парного анализа взаимосвязанных отраслей, оценивает масштабы распространения позитивных эффектов от инвестиционных инициатив и предлагает конкретный показатель успешной интеграции (локализации) продуктов в национальную промышленность.
6. Разработан действенный методический инструментарий для сбора и проверки достоверности первичных данных о состоянии отдельных отраслей промышленности. Использование целевых онлайн-опросов позволило объединить мнения потребителей, предпринимателей и представителей органов власти, предоставляя точные исходные данные для дальнейших межотраслевых исследований и эффективного принятия политических решений. Эти достижения вносят существенный вклад в развитие теоретической базы региональной и отраслевой экономики, создавая предпосылки для улучшения методов государственного регулирования и повышения конкурентоспособности российских промышленных предприятий.

4. Рекомендации по использованию результатов и выводов, полученных автором диссертации

Исходя из того, что степень обоснованности и достоверности научных положений в диссертации не вызывает вопросов, можем отметить, что результаты проведенных исследований носят значительный прикладной характер.

Практическое применение наработок и полученных результатов в первую очередь целесообразно профильными государственными ведомствами, которые занимаются разработкой и развитием мер государственной поддержки, а также анализом хода реализации отраслевой промышленной политики.

Кроме того, использование наработок может вполне эффективно производиться в подшипниковой индустрии и автомобилестроении, особенно в той части, где рассматривается их эффективное взаимодействие для совместного развития в рамках программ импортозамещения, а также в рамках стратегий взаимодействия с китайскими автопроизводителями, по примеру Naval.

5. Дискуссионные положения и замечания по диссертации

Наряду с тем, что научная работа Шулепова А.А. заслуживает положительной оценки, отметим также замечания и дискуссионные вопросы.

1. В Главе 1, в разделе 1.3. рассматривается опыт китайской промышленной политики, а также возможности для использования ее опыта в российских условиях. Здесь, очевидно, не достаёт анализа данной области для приведения конкретного примера. Он мог бы касаться не обязательно подшипниковой промышленности, но какой-либо другой машиностроительной отрасли, что позволило бы автору подробнее рассмотреть архитектуру и суть мер государственной поддержки с последующей попыткой выработки мер оптимизации для их применения уже непосредственно в российской подшипниковой отрасли. Также не достаёт анализа практических кейсов в Главе 3, где рассматривается импортозамещение на базе китайского проекта Haval, который действительно в настоящее время является наиболее локализованным на российском рынке (при условии, что о локализации других автопроизводителей из КНР пока говорить преждевременно). Однако, автор описывает, что китайских автопроизводителей так много, что вопросы внутренней конкуренции подняты в самом Китае. А раз автопроизводителей так много, по нашему мнению, в Главе 3 следовало бы привести таблицы с теми китайскими производителями, которые с высокой долей вероятности, могут пойти по пути Haval в России.
2. Наряду с тем, что в диссертации приведен обширный анализ промышленной сборки, а также указано, что автор считает данную программу поддержки и развития вполне успешной, не уделено внимания такой важной области автомобильного рынка, как запасные части, послепродажное и сервисное обслуживание. Поскольку автомобили являются сложным техническим средством, но конечного использования и гражданского назначения, его рыночный успех (на базе импортозамещения и с помощью программ государственной поддержки или без них) напрямую зависит от ассортимента и качества запасных частей на рынке, скорости гарантийного ремонта и качества послепродажного обслуживания. Если все три фактора будут неудовлетворительными, то развитие продаж будет значительно осложнено. Следовательно, оценивая возможности импортозамещения, а также восходящие производственные программы нельзя не рассматривать их в отрыве от вышеописанных областей. Другими словами, и анализ успеха режима промышленной сборки, и анализ возможностей импортозамещения уже при

сотрудничестве с китайскими автопроизводителями видятся неполными, а сделанные выводы не вполне обоснованными.

3. Система таблиц «Затраты-Выпуск» в публичном доступе на момент написания научной работы была наиболее актуальной за 2021 г. При защите диссертации в 2026 г., автору следовало бы привести перерасчет систем таблиц в цены актуального периода.
4. Есть ряд критических замечаний, затрагивающих предложения автора по формированию пар взаимосвязанных отраслей. Практически доказанная связь традиционных показателей продуктивности с инновациями и наукоёмкостью подразумевает статичность взаимосвязей. Однако современные промышленные экосистемы характеризуются нелинейностью и быстро меняющейся структурой. Поэтому важно включить модели, учитывающие эволюционные процессы и обратные связи в межотраслевых отношениях. Метод идентификации значимости малых производств описывает лишь динамику парных отраслей, однако недостаточно раскрываются механизмы переноса технологий и инноваций между крупными и мелкими производителями. Важно, на наш взгляд, подчеркнуть роль диффузионных процессов, влияющих на повышение технологического уровня всей цепочки поставок

Обозначенные замечания не снижают общей теоретической и практической значимости, и несмотря на указанные замечания, которые носят рекомендательный характер, диссертация является вполне актуальной и востребованной научной работой.

6. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Научная работа Шулёпова А.А. выполнена на высоком уровне и соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) в том числе п. 2.2 Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности; 2.10. Промышленная политика; 2.15 Структурные изменения в промышленности и управление ими.

Диссертация «**Совершенствование методического обеспечения обоснования мер отраслевой промышленной политики (на примере подшипникового производства)**» соответствует критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней, а ее автор Шулёпов Алексей Анатольевич заслуживает присуждения ученой

степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Настоящий отзыв обсужден и одобрен на заседании Лаборатории комплексного исследования пространственного развития регионов Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт проблем региональной экономики Российской академии наук» «18» 03. 2026 г., протокол № 4.

Председатель заседания,
Заведующий лабораторией
комплексного исследования
пространственного развития регионов
Доктор экономических наук, профессор

Кузнецов Сергей Валентинович

Адрес: 190013, Санкт-Петербург,
ул. Серпуховская, д. 38
E-mail: info@iresras.ru
Тел. (812) 316 48 65

