



ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ КАЧЕСТВА

115280, Россия, Москва, ул. Мастеркова, 4; 15 этаж; БЦ Панорама. Тел. (495) 933-19-86, e-mail: vok@mirq.ru

Исх. №094 от 09.04.2026 г.

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Мухаметхановой Нели Ильдусовны
на тему: «Управление изменениями в организации при переходе к
экономике замкнутого цикла»,
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки)**

Актуальность перехода организаций к экономике замкнутого цикла обусловлена усилением неблагоприятного антропогенного воздействия на окружающую среду, связанного с возрастающим потреблением природных ресурсов, с одной стороны, и увеличением отходов потребления и производства, а также различных выбросов в атмосферу и воду.

Под влиянием данных факторов у организаций возникает необходимость внедрения стратегии ЭЗЦ, модернизации системы управления для сохранения устойчивости бизнеса.

Автором разработана модель управления изменениями в организации, обеспечивающая комплексный подход к внедрению изменений в организации в условиях перехода к экономике замкнутого цикла. Также значимым результатом диссертационного исследования является предложенная модель интеграции на основе системы взаимосвязи принципов управления с изменениями в организации.

Представляет ценность для высшего руководства организации и специалистов, предложенная автором методика оценки эффективности внедрения системы управления изменениями при переходе к ЭЗЦ.

Автореферат выполнен на высоком уровне, отличается логической структурой и четким раскрытием целей, задач и результатов исследования.

Вместе с тем, по содержанию автореферата имеются следующие замечания:

1. На стр. 6 автореферата следовало бы обозначить вместо используемого ESG-рейтинга современный российский ЭКГ-рейтинг.

2. В автореферате автор предлагает группу из 7 принципов управления изменениями, известных в рамках школы Коттера и Крюгера. Целесообразно, дать пояснение, почему выделяются именно данные принципы.

Данные замечания носят редакционный характер, и не снижают общей высокой оценки работы.

Диссертационное исследование Мухаметхановой Н.И демонстрирует высокий уровень теоретической и методологической подготовки автора.

Уровень и качество рецензируемого автореферата соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013г. № 842 (ред. От 25.01.2024г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор Мухаметханова Неля Ильдусовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6-Менеджмент (экономические науки).

Рецензент:

Член Правления Всероссийской организации качества (ВОК), заместитель главного редактора журнала «Стандарты и качества» по научной работе, Заслуженный работник высшей школы РФ, Почетный работник науки и техники РФ, д.э.н., профессор (г. Москва)



Белобрагин В.Я.

Подпись Белобрагина Виктора Яковлевича заверяю:

Инспектор по кадрам



Рощук Наталья Валерьевна

« 09 » апреля 2026 г.



Сведения об организации:

Всероссийская организация качества

Юридический адрес: 119049, г. Москва, Ленинский пр-т, д. 9

Фактический адрес: 115280, г. Москва, ул. Мастеркова 4, Бизнес-Центр «Панорама», 15-й этаж

Тел.: + [7 \(495\) 933-19-86](tel:74959331986), vok@mirq.ru, <https://www.mirq.ru/>