

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации ШПИЛЕВА ДМИТРИЯ АЛЕКСАНДРОВИЧА на тему «Развитие методического инструментария оценки механизма устойчивого развития муниципальных образований»  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7. – Государственное и муниципальное управление

В современных условиях все больше внимания уделяется обеспечению устойчивого развития на региональном и федеральном уровнях.

В контексте глобального тренда на устойчивое развитие, определяющего траекторию развития современного мирового сообщества, государственный и муниципальный менеджмент находится на этапе имплементации теоретических концепций в практические инструменты. Данный переход подразумевает необходимость глубокой трансформации управленческих систем, особенно на локальном уровне, где муниципальные образования выступают ключевыми трансляторами государственной политики. Успешное функционирование социально-экономических систем на всех уровнях, включая муниципальный, напрямую коррелирует с динамикой инновационных процессов, однако вероятностный характер инноваций требует разработки целенаправленных организационно-управленческих мер. Именно на это ориентировано диссертационное исследование Д. А. Шпилева, что и обуславливает его актуальность.

В автореферате автор четко определяет цель, объект и предмет исследования, выделяет теоретические и методологические основы диссертационного исследования.

Научная новизна данного исследования проявляется в создании новых теоретических концепций и методов для оценки процессов устойчивого развития муниципальных образований, а также в разработке организационно-управленческих механизмов и инструментов, которые учитывают роль инноваций в достижении устойчивости муниципальных территорий.

Особое внимание уделяется разработанному подходу и алгоритму оценки механизма устойчивого развития муниципальных образований. Эти методики основываются на учете результатов инновационной деятельности и социально-экономического прогресса, при этом особое значение придается показателям затрат на инновации и результатам их коммерциализации, реализуемым на муниципальном уровне. Предложенный алгоритм анализа отличается от существующих тем, что он имеет иные этапы и последовательность их выполнения, а также более высокий уровень институциональной согласованности органов власти. Это позволяет более обоснованно оценивать устойчивое развитие муниципальных образований и разрабатывать тактические направления государственного управления.

В диссертационном исследовании получены новые научные результаты и положения, имеющие теоретическое и практическое значение.

При высокой научной методической и практической значимости к недостатку работы по автореферату можно отнести следующее: на стр. 16 пункт 5 указано, что доминирующей проблемой остается значительный уровень дифференциации территории региона. Автору необходимо дать пояснения, в чем выражается различие между муниципальными образованиями по уровню социально-экономического развития.

Все исследование выполнено корректно, не противоречит общепринятым в экономике представлениям и доведено до стадии практического использования.

Диссертационное исследование Шпилева Д. А. на тему «Развитие методического инструментария оценки механизма устойчивого развития муниципальных образований» является законченной, самостоятельной научно-исследовательской работой, содержащей важные научные положения и рекомендации, обладающие практической значимостью и отвечает требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а Шпилев Дмитрий Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7. – Государственное и муниципальное управление.

доктор экономических наук (по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (стандартизация и управление качеством продукции), доцент,  
ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет»,  
проректор по развитию

«13» апреля 2026 г.

Ватолкина Наталья Шамилевна

**Контактная информация:**

Почтовый адрес: 690922, Приморский край, г. Владивосток, о. Русский, п. Аякс, д. 10

e-mail: [ocoletta@yandex.ru](mailto:ocoletta@yandex.ru)

Тел: +7 (927)641-74-98

подпись Ватолкиной  
Натальи Шамилевны  
удостоверено



НАУМОВА Л.В.

«13» 04 2026