

В диссертационный совет 24.2.386.07
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»,
191023, г. Санкт-Петербург, набережная канала
Грибоедова, д.30-32, лит. А

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Мухаметхановой Нели Ильдусовны
на тему: «Управление изменениями в организации при переходе к
экономике замкнутого цикла», представленную на соискание учёной
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 –
Менеджмент (экономические науки)**

Диссертационное исследование Мухаметхановой Н.И. посвящено актуальной и практически значимой проблеме – формированию и в дальнейшем совершенствованию системы управления изменениями в организации в условиях перехода к экономике замкнутого цикла (ЭЗЦ). Актуальность темы обусловлена как усилением государственного регулирования в сфере ресурсосбережения и обращения с отходами, так и необходимостью адаптации бизнес-моделей компании к принципам устойчивого развития.

Анализ содержания автореферата демонстрирует получение соискателем ряда результатов, обладающих научной новизной и практической значимостью. К наиболее существенным из них стоит отнести:

- выявление характеристик системы управления изменениями на основе эмпирической модели устойчивого развития организации;
- разработку модели интеграции принципов управления изменениями на основе карты взаимосвязей ключевых принципов управления;
- построение модели управления изменениями, включающей четыре подсистемы – стратегическое планирование, управление персоналом, информационное и инфраструктурное обеспечение;

– предложение методики комплексной оценки эффективности внедрения изменений в организации, способствующей эффективной реализации мероприятий с учетом стратегии ЭЗЦ.

Практическая значимость работы подтверждена актом внедрения в деятельность АО «НПО «Государственный институт прикладной оптики», а также апробацией на многочисленных научно-практических конференциях. Основные положения диссертации отражены в 11 публикациях, в том числе в 4 статьях из перечня изданий, рекомендованных ВАК.

Автореферат отличается логичностью изложения материала, структурированностью представления результатов и практических рекомендаций, а также позволяет получить целостное представление о содержании диссертации. Оформление соответствует установленным требованиям.

Вместе с тем, по автореферату имеется следующее замечание:

В автореферате отсутствует различие между принципами и методическим аппаратом управления изменениями при переходе к ЭЗЦ для организаций различных отраслей. В качестве направления дальнейших исследований автору целесообразно предусмотреть адаптацию и тестирование предложенного методического аппарата на более широкой выборке предприятий, что позволит выделить отраслевые модификации системы управления изменениями.

Указанное замечание не снижает общей теоретической и практической ценности диссертационного исследования, которое является завершенной, самостоятельной научно-квалификационной работой.

Заключение:

В целом автореферат отражает завершённое научное исследование, выполненное на высоком уровне. Работа Мухаметхановой Н.И. отличается самостоятельностью, законченностью, обладающей научной новизной теоретической глубиной и практической значимостью и соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного

Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013г. № 842 (ред. От 25.01.2024г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор Мухаметханова Неля Ильдусовна, безусловно, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6- Менеджмент (экономические науки).

Рецензент:

заведующий кафедрой экономики производства Институт управления, экономики и финансов, д.э.н., доцент



Демьянова Ольга Владимировна

Дата: 16.04.2026

Сведения об организации:

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) Федеральный университет»,
420008 Казань, Кремлевская 18,

Тел.: +7 (843) 233-71-09, e-mail: public.mail@kpfu.ru, <https://kpfu.ru/>

