

В диссертационный совет 24.2.386.07
при ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет», 191023, Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д.30-32, лит. А

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Мухаметхановой Нели Ильдусовны**
на тему: «Управление изменениями в организации при переходе к
экономике замкнутого цикла»,

представленный на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки).

Автореферат, представленный соискателем ученой степени, Мухаметхановой Н.И. содержит в себе основные положения исследования, направленного на изучение формирования эффективной системы управления изменениями в организации при переходе к экономике замкнутого цикла (ЭЗЦ). Актуальность исследования определяется ключевыми факторами, связанными с ужесточением нормативного регулирования в области экологии, дефицитом природных ресурсов, а также увеличением объема производимых твердых коммунальных отходов.

Судя по представленному автореферату, автору в значительной степени удалось решить все поставленные задачи, получить результаты, обладающие научной новизной и практической значимостью. Среди них необходимо отметить разработанную модель совершенствования системы управления изменениями, включающую четыре ключевые подсистемы – стратегическое планирование, управление персоналом, информационное и инфраструктурное обеспечение (стр. 13 автореферата), которая обеспечивает быстрый и эффективный переход организаций к ЭЗЦ.

Полученные результаты автор ориентирует на практическое применение при переходе организаций к циркулярным бизнес-моделям, включая снижение сопротивления персонала, адаптацию стратегического планирования и проведение самостоятельного аудита готовности к изменениям. Особую ценность, представляет апробация данной модели в АО «НПО «ГИПО», что говорит об его практической применимости.

Вместе с тем, на наш взгляд, стоит конкретизировать преимущества предложенной модели системы управления изменениями в сравнении с уже существующими подходами.

