

В диссертационный совет 24.2.386.07  
при ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»,  
191023, Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д.30-32, лит. А

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мухаметхановой Нели Ильдусовны  
на тему: «Управление изменениями в организации при переходе к экономике  
замкнутого цикла»,  
представленный на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Переход на бизнес-модели экономики замкнутого цикла представляет собой важный шаг для обеспечения устойчивого развития организаций, снижения негативного воздействия на окружающую среду и повышения экономической эффективности бизнеса. Модель ЭЗЦ основана на принципах замкнутого цикла, где ресурсы используются более эффективно, а отходы минимизируются. Многие страны принимают меры для поддержки перехода к циркулярной экономике через различные регуляторные инициативы и программы. Это может включать налоговые льготы, субсидии на экологически чистые технологии и жесткие требования к утилизации отходов. Однако, успешная реализация этих моделей требует комплексного подхода, включающего инновации, финансовую поддержку, систему образования и активное вовлечение всех участников рынка. Таким образом, экономика замкнутого цикла предлагает не только способ борьбы с экологическими вызовами, но и новые горизонты для бизнеса, что делает её важным направлением для будущего всех секторов экономики.

Диссертационное исследование Мухаметхановой Н.И. имеет высокую актуальность с научной и практической точек зрения, поскольку обеспечивает комплексный подход к внедрению изменений в организации на основе требований ЭЗЦ. Представленная модель системы управления изменениями и методика оценки эффективности ее внедрения имеют унифицированную форму реализации, которую компании различных отраслей и видов собственности могут адаптировать под свои стратегические цели и задачи.

Достоверность и обоснованность научных положений, результатов и выводов диссертационного исследования обеспечивается системным подходом, включающим детальный анализ литературы, применение востребованных научных методик и надежное аргументирование выводов. Такой подход не только подтверждает результаты исследования, но и способствует их практическому внедрению и научной значимости.

Результаты исследования, представленные в автореферате Мухаметхановой Н.И., подтверждают их достоверность, научную новизну и практическую значимость.

Особую ценность представляет разработанная модель развёртывания системы управления организацией на основе адаптированной формы метода Хосин Канри. На основе данной модели, по результатам анализа причин и необходимых мероприятий по внедрению изменений, организация вырабатывает собственный план действий по переходу к экономике замкнутого цикла.

Несмотря на высокий уровень диссертационного исследования, стоит отметить, что практические рекомендации (стр. 22) приведены в общем виде. Адаптация мероприятий именно под ЭЗЦ не показана на конкретных примерах.

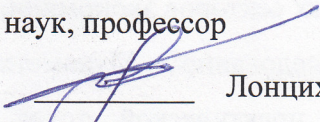
Данное замечание носит рекомендательный характер и не снижает общей положительной оценки диссертационного исследования, которое является законченной научной работой, имеющей как научную и практическую значимость.

Автореферат показывает, что диссертационная работа соответствует критериям Положения о порядке присуждения ученых степеней и присвоения ученых званий (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842), а ее автор Мухаметханова Неля Ильдусовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Рецензент: Профессор кафедры автоматизации и управления ФГБОУ ВО Иркутского Национального исследовательского технического университета (ИРНИТУ),

Советник Генерального директора Ассоциации по сертификации «Русский Регистр»,

доктор технических наук, профессор

  
Лончих Павел Абрамович

Даю свое согласие на обработку персональных данных согласно приказу Минобрнауки РФ от 01.07.2015 г. № 662.

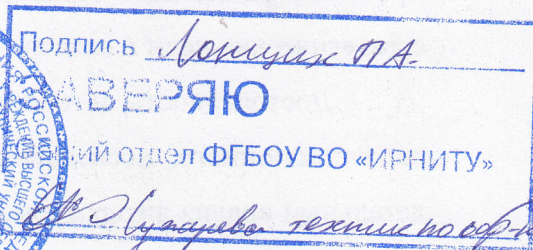
Моя докторская диссертация защищена по специальности: «05.03.01 – «Технологии и оборудование механической и физико-технической обработки».

664074, г. Иркутск, ул. Лермонтова 83

Телефон: +79140077901

E-mail: palon@list.ru

Дата\_\_06.04.2026



Специалист по управлению персоналом 1 категории

