

Отзыв

научного руководителя о работе соискателя ученой степени кандидата
экономических наук **Мухаметхановой Нели Ильдусовны**

Диссертационная работа Мухаметхановой Нели Ильдусовны на тему: «Управление изменениями в организации при переходе к экономике замкнутого цикла» посвящена чрезвычайно актуальной и многогранной проблематике, имеющей важное значение для устойчивого развития современного бизнеса и повышения эффективности управления организациями в условиях глобальной трансформации экономических моделей.

В настоящее время переход к экономике замкнутого цикла становится стратегической необходимостью, обусловленной дефицитом ресурсов, усилением экологических ограничений, развитием ESG-повестки и ужесточением государственного регулирования в сфере ресурсосбережения и обращения с отходами. В этих условиях организациям требуются новые управленческие подходы, способные обеспечить комплексную трансформацию бизнес-моделей, корпоративной культуры и систем управления. Именно поэтому исследование Нели Ильдусовны отличается высокой научной и практической значимостью и отвечает современным запросам государства, бизнеса и научного сообщества.

Автор демонстрирует глубокое понимание сущности экономики замкнутого цикла и особенностей управленческих изменений, необходимых для устойчивого развития организаций в новых условиях. В диссертации проведён обстоятельный анализ отечественных и зарубежных научных подходов к управлению изменениями, устойчивому развитию и ресурсосбережению, что позволило выявить существующие теоретические и методические пробелы, определившие направление исследования.

Значительным вкладом в развитие теории управления изменениями является разработанная автором модель интеграции принципов управления изменениями, основанная на карте взаимосвязей. В отличие от существующих подходов, данная модель систематизирует принципы управления изменениями и способствует снижению сопротивления персонала, вовлечению заинтересованных сторон и повышению эффективности перехода организаций к циркулярной экономике.

Важным научным результатом является также предложенная система управления изменениями, включающая подсистемы стратегического планирования, управления инфраструктурой, информационного обеспечения и управления персоналом. Отличительной особенностью разработанной системы является её развёртывание на основе метода Хосин Канри, что позволяет увязать стратегические цели устойчивого развития с конкретными управленческими механизмами внедрения изменений.

Отдельного внимания заслуживает разработанная автором модель оценки эффективности внедрения системы управления изменениями, основанная на комплексной интегральной оценке показателей организационных изменений в ключевых подсистемах управления. Такой подход обеспечивает возможность

проведения организационного аудита готовности предприятия к трансформации и выявления «узких мест» в процессе перехода к экономике замкнутого цикла.

Практическая значимость работы подтверждается разработанными рекомендациями по повышению эффективности управления изменениями, включая мероприятия по экологизации процессов поставок, внедрению новой продукции и развитию циркулярных бизнес-моделей. Полученные результаты могут быть использованы предприятиями различных отраслей для ускорения адаптации к требованиям ЭЗЦ и повышения устойчивости бизнеса.

Результаты исследования прошли широкую апробацию на более чем 25 научно-практических конференциях международного и национального уровня. Основные положения диссертации отражены в 11 публикациях автора, включая статьи в рецензируемых журналах перечня ВАК РФ, что подтверждает высокий уровень научной проработки темы.

В ходе работы над диссертацией Мухаметханова Н.И. проявила себя как самостоятельный, ответственный и высококвалифицированный исследователь, способный решать сложные научные и практические задачи. Работа отличается логичностью, методической строгостью, научной новизной и практической направленностью.

Диссертационное исследование Мухаметхановой Нели Ильдусовны выполнено на высоком научном уровне, представляет собой завершённую научно-квалификационную работу и соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки России.

Исходя из вышеизложенного, считаю, что кандидатская диссертация Мухаметхановой Н.И. соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Научный руководитель,
доктор экономических наук, доцент,
Проректор по инновационно-проектной
деятельности, заведующий кафедрой цифровой
экономики и управления качеством
ЧОУ ВО «Казанский инновационный университет
имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП)»


Антонова И.И.

«16» января 2026 г.

