

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шпилева Дмитрия Александровича на тему «Развитие методического инструментария оценки механизма устойчивого развития муниципальных образований», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7. –

Государственное и муниципальное управление (экономические науки)

Управление на основе стандартов устойчивого развития сегодня является определяющей для мирового сообщества. На этапе перехода от теоретических и методологических основ государственного управления устойчивым развитием к практическим подходам важнейшей задачей становится поиск методических инструментов достижения целей устойчивого развития. Отсутствие устоявшегося системного подхода к пониманию проблем устойчивого развития территорий в условиях быстрой цифровой трансформации экономики обуславливает важность исследований в области формирования теоретических основ и методических подходов к развитию инструментария оценки механизма управления устойчивым развитием муниципальных образований с учётом воздействия инноваций. Таким образом, **актуальность** диссертационной работы не вызывает сомнения.

**Научная новизна исследования** состоит в формировании теоретических положений и методических основ оценки процессов устойчивого развития муниципальных образований и разработке организационно-управленческих механизмов и методического инструментария их устойчивого развития с учетом влияния инноваций и выражается в пяти выносимых на защиту результатах, большая часть которых относится к усовершенствованию механизмов устойчивого развития муниципальных образований и созданию системы показателей и алгоритмов оценки их применения.

**Теоретическая значимость работы** заключается в системном обосновании и описании механизма устойчивого развития и разработке аналитических инструментов с учетом влияния инноваций для принятия решений органами власти.

**Практическая значимость** работы состоит в том, что основные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертации, позволяют обоснованно анализировать устойчивое развитие территориальных образований и принимать тактические и стратегические решения регионального и муниципального управления, направленные на обеспечение устойчивого развития страны.

В автореферате показана обоснованность и достоверность результатов исследования, представлена информация об апробации и внедрении результатов.

Несомненным достоинством работы является то, что автор рассматривает уровень развития муниципальных образований как индикатор комплексного развития региона с соблюдением баланса социума, экологии и экономики, учитывая взаимосвязь развития территории и бизнеса, а именно эффективность размещения и функционирования производства, трудовые ресурсы, инвестиционные площадки, программы ресурсосбережения, управленческие решения и другие.

Однако к содержанию автореферата имеются следующие **замечания**.

1. Представленная на рисунке 5 система показателей устойчивого развития муниципальных образований содержит только статические показатели. Для целей оценки устойчивого развития муниципальных образований было бы полезно отслеживать изменение этих показателей в динамике.

2. Из автореферата видно, что автор при определении индикаторов комплексного развития региона с соблюдением баланса социума, экологии и экономики, опирался на концепцию устойчивого развития (sustainable development) или принципы ESG: environmental, social, governance. Однако в какой мере изучался и использовался им опыт применения принципов ESG в Российской Федерации, в том числе для муниципального уровня, не ясно.

Необходимо подчеркнуть, что указанные замечания не умаляют значимости диссертационной работы и **не снижают** позитивного впечатления от нее.

В связи с вышесказанным, считаю, что **диссертационная работа удовлетворяет требованиям п. 9 «Положение о присуждении ученых степеней»**, а соискатель – Шпилев Дмитрий Александрович заслуживает присуждения

ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7. –  
Государственное и муниципальное управление (экономические науки).

И.о. директора Государственной академии

промышленного менеджмента имени

Н.П. Пастухова - филиала ФГАОУ ВО «Национальный

исследовательский Томский государственный университет»,

Зав. кафедрой «Интегрированные системы

менеджмента», кандидат технических наук,

доцент, действительный член Академии

проблем качества



Аниськина Нина Николаевна

05 апреля 2026 г.

Адрес: 150040, г. Ярославль, ул. Республиканская, 42/24

Электронная почта: [aniskinann@gapm.ru](mailto:aniskinann@gapm.ru)

Веб-сайт: <https://www.gapm.ru>

Телефон: +7 (4852) 30-35-83