

ОТЗЫВ

научного руководителя профессора доктора экономических наук
Яковлевой Елены Анатольевны
на диссертационную работу
Егиазарян Асмик Арташесовны,
представленную на соискание
ученого звания кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика»
(экономика промышленности) на тему
«Механизм адаптивного управления промышленными предприятиями
(на примере приборостроения)»

Диссертационная работа Егиазарян А.А. представляет собой глубокое и всестороннее научно-практическое исследование в области механизма адаптивного управления промышленными предприятиями в условиях современной цифровой трансформации и динамично изменяющейся внешней среды. Тема проведенной работы имеет высокую актуальность и научно-практическую значимость, учитывая необходимость совершенствования управленческих систем и методов экономики и управления в высокотехнологичных отраслях, таких как приборостроение.

В диссертации системно проанализированы современные теоретические подходы и концепции адаптивного управления, выявлены ключевые проблемы реализации эффективных механизмов управления на промышленных предприятиях в условиях неопределенности и ограниченности ресурсов. Автором разработана авторская концептуальная модель, а также конкретные методики и алгоритмы, направленные на повышение гибкости и устойчивости процессов управления с использованием цифровых технологий и экономико-математического моделирования.

Научная новизна работы выражается в следующих положениях:

- формализация механизма адаптивного управления промышленными предприятиями с учетом отраслевых особенностей приборостроения;
- разработка методологических основ оценки эффективности управленческих решений, включающих комплексные показатели производственной, финансовой и инновационной деятельности;
- внедрение современных цифровых инструментов и методов анализа данных для обеспечения оперативной обратной связи и корректировки стратегических решений;

- создание системы критериев и показателей, позволяющих всесторонне оценивать результативность адаптивного управления в реальных условиях производства.

Практическая значимость работы подтверждена результатами апробации предложенных моделей и методик на предприятиях приборостроительной отрасли, что позволило повысить качество планирования, управление ресурсами и гибкость реакции на внешние изменения рыночной конъюнктуры. Результаты исследования интегрируются в практику промышленного управления и образовательный процесс.

Структура текста диссертационной работы логично и последовательно построена, раскрывает цели и задачи исследования, включает теоретическую, методическую и прикладную части, что соответствует требованиям к кандидатским диссертациям.

В процессе подготовки диссертации **Егиазарян Асмик Арташесовна** проявила себя как компетентный и самостоятельный исследователь, обладающий глубокими профессиональными знаниями и умением применять современные методы анализа и моделирования для решения комплексных управленческих задач. Автор широко использовала современную научную литературу, опиралась на эмпирические данные и современный математический аппарат. Ее активная научная позиция выражается в публикациях и участии в профильных конференциях, что подтверждает высокий уровень научной зрелости.

На основании изложенного считаю, что диссертация **Асмик Арташесовны** соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям по экономическим наукам, и заслуживает положительной оценки и присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Научный руководитель
доктор экономических наук,
профессор кафедры экономики и управления предприятиями
СПбГЭУ

Яковлева Елена Анатольевна

«15» октябрь 2025 г.

