

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дмитриева Дмитрия Владимировича  
«Инструментарий управления межорганизационным сотрудничеством  
в условиях реализации политики импортозамещения», представленной  
на соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки)

**Актуальность темы диссертации.** В условиях беспрецедентного санкционного давления и реализации политики импортозамещения в Российской Федерации особую значимость приобретают новые формы межорганизационного взаимодействия. Как верно отмечает автор, традиционные рыночные и иерархические модели управления не в полной мере отвечают вызовам текущей внешней среды, что актуализирует разработку гибридного подхода в менеджменте и соответствующего инструментария (с. 3–4). Выбранная тема является безусловно актуальной для современной управленческой науки и практики.

**Теоретическая значимость результатов.** Диссертационное исследование выполнено в соответствии с паспортом научной специальности 5.2.6 – Менеджмент (пп. 4, 9). Автором уточнены теоретические аспекты гибридного межорганизационного сотрудничества, предложена классификационная карта форм партнёрств (с. 12), развиты методы согласования экономических интересов организаций в условиях санкций. Полученные результаты вносят вклад в теорию управления интеграционными образованиями и теорию стратегических альянсов.

**Практическая значимость результатов.** Разработанный в диссертации инструментарий (методический подход к оценке экономической целесообразности участия в альянсе, модель распределения прибыли на основе двухставочного роялти, последовательность мероприятий формирования альянса) ориентирован на непосредственное применение в деятельности российских предприятий при решении задач

импортозамещения. Апробация\* на реальных организациях подтвердила прикладную ценность предложенных решений (с. 22).

#### **Обоснованность и достоверность положений диссертации.**

Автореферат отличают логичность изложения, корректное использование методов системного и институционального анализа, экономико-статистических методов. Выводы базируются на официальных данных Росстата, нормативно-правовых актах и результатах экспертных оценок. Важным является то, что по положениям, выносимым на защиту, проведены расчёты и формализация, что подтверждает высокий уровень обоснованности результатов.

**Научная новизна.** В автореферате приведены пять конкретных положений, обладающих научной новизной: 1) уточнённые теоретические аспекты и классификационная карта гибридных форм; 2) методический подход к оценке экономической целесообразности участия в альянсе с учётом импортозамещения; 3) модель распределения прибыли с применением двухставочного роялти; 4) одноуровневая и двухуровневая формы партнёрства и последовательность мероприятий; 5) практические рекомендации по созданию и управлению альянсами в российских условиях.

#### **Замечания.**

1. В методическом подходе к оценке экономической целесообразности (с. 13–15) автор вводит показатель вероятности выполнения обязательств всеми участниками альянса. Однако, в автореферате не раскрыт конкретный инструментарий оценки этой вероятности. Это создаёт риск субъективизма при принятии управленческого решения.

2. При описании модели распределения прибыли на основе двухставочного роялти (с. 17–18) автор предлагает шкалу ставки в зависимости от характеристик продукции. Вместе с тем, в автореферате не обсуждается, каким образом потребитель (или коллективный закупочный центр) будет верифицировать фактические значения характеристик продукции.

Указанные замечания не носят принципиального характера и не снижают общей высокой оценки работы.

**Выводы.** Диссертация Дмитриева Дмитрия Владимировича «Инструментарий управления межорганизационным сотрудничеством в условиях реализации политики импортозамещения» обладает свойствами актуальности, научной новизны, теоретической и практической значимости, обоснованности и достоверности. Диссертация соответствует критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней для диссертаций на соискание учёной степени кандидата наук. А ее автор – Дмитриев Дмитрий Владимирович – заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Заместитель директора по науке АНО «Научно-исследовательский институт образования и науки» (123056, Москва, пер. Электрический, дом 10), Заслуженный деятель науки РФ, доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доктор психологических наук (19.00.01 – Общая психология, психология личности, история психологии), профессор, лауреат Премии Правительства РФ в области образования, лауреат Премии Правительства РФ в области науки и техники

Грошев Игорь Васильевич



подпись Грошева И.В.  
удостоверяю: старший инспектор  
отдела кадров Бурмалева А.И.  
«29» апреля 2026 г.