



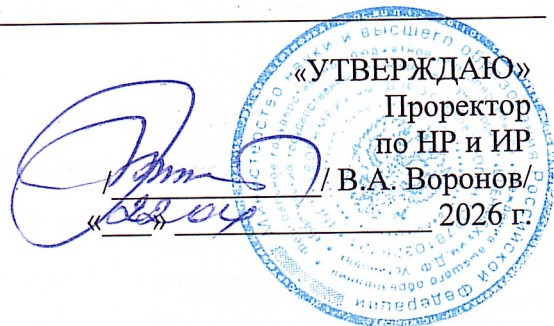
МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»  
(БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова)

Россия, Санкт-Петербург, 190005, 1-я Красноармейская ул., д. 1, тел.: (812) 316-2394, факс: (812) 490-0591,  
e-mail: bgtu@voenmeh.ru, https://www.voenmeh.ru/  
ИНН 7809003047

23.04.2026 № 3/5  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_



Ученому секретарю  
диссертационного совета 24.2.386.02  
Л.В. Хорева

191023, г. Санкт-Петербург,  
Наб. Грибоедова, д. 30-32, лит. А

**ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Осипенко Алексея Владимировича на тему «Экономическая эффективность цифровой трансформации в проектировании предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика (экономика информации)»

Цифровизация проектных процессов на предприятиях — это ключевой фактор для повышения эффективности и конкурентоспособности в современном бизнесе. Однако текущие методики не всегда дают возможность всесторонне оценить экономическую целесообразность применения цифровых технологий на этапе проектирования. Это приводит к риску нецелесообразных вложений и уменьшает ожидаемый эффект от синергии. Исследование Осипенко А.В. посвящено разработке методов оценки и повышения экономической эффективности цифровой трансформации проектирования предприятий.

Исходя из положений, сформулированных в автореферате, можно заключить, что структура работы выстроена последовательно и логично. Он содержит все необходимые разделы и характеризуется четкостью формулировок цели, задач и результатов. К наиболее значимым результатам диссертации, имеющим элементы научной новизны и теоретической значимости, можно отнести следующие:

- Уточнено понятие «экономической эффективности цифровой трансформации проектирования предприятий» с учётом специфики, многостадийности и координации участников. Предложена классификация эффектов (прямых, косвенных, синергетических) для оценки результатов цифровизации. Выявлены дополнительные критерии: ускорение согласования, снижение ошибок при передаче данных и повышение точности сметных расчётов;
- Разработана экономико-математическая модель для оценки влияния цифровизации на проектирование. Она учитывает неопределённость, инвестиционные риски и использует методы дисконтирования, анализа реальных опционов и чувствительности. Модель связывает цифровизацию с затратами на технологии и показателями эффективности, такими как снижение издержек, ускорение документации и уменьшение потерь. Это помогает выбрать оптимальную стратегию цифровой трансформации;
- Предложена авторская методика расчёта интегрального показателя эффективности цифровой трансформации проектных предприятий, учитывающая динамику производительности, сокращение сроков разработки, уменьшение ошибок, снижение расходов на координацию и косвенные результаты: улучшение коммуникации, снижение рисков и повышение качества работ. Методика проверена на данных реальных организаций;
- Определены и классифицированы основные препятствия (институциональные, технологические, организационные) и факторы успеха цифровой трансформации в проектировании предприятий. На основе этого анализа сформулированы конкретные рекомендации для руководителей при разработке стратегий цифровых инвестиций;
- Разработан инструмент для сравнительного анализа различных подходов к цифровой трансформации (пошаговое внедрение, радикальная цифровизация, выборочная автоматизация отдельных процессов), учитывающий отраслевые особенности и размер проектной организации. Инструмент протестирован на предприятиях проектного профиля, что подтвердило его эффективность и практическую значимость.

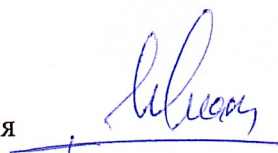
Эти положения представляют собой не только научно-новаторские идеи, но и обладают высокой практической ценностью. Их значимость заключается в том, что

результаты исследования могут быть непосредственно использованы проектными институтами, инжиниринговыми компаниями и органами отраслевого управления для обоснования программ цифровой трансформации, оценки окупаемости внедряемых решений и повышения эффективности проектных работ, что в конечном счёте способствует росту конкурентоспособности предприятий и ускорению инвестиционно-строительного цикла.

Судя по автореферату, автор успешно решает поставленные задачи. Достоверность результатов обеспечивается методологической строгостью, применением системного анализа, экономико-математического моделирования, регрессионного анализа и методов оценки эффективности инвестиций, а также апробацией на реальных данных проектных организаций. Существенных замечаний по автореферату нет выявлено.

В целом автореферат позволяет сделать вывод о том, что диссертация Осипенко Алексея Владимировича на тему «Экономическая эффективность цифровой трансформации в проектировании предприятий» выполнена на высоком научном уровне, представляет собой самостоятельное завершённое исследование, содержащее решение важной научно-прикладной задачи по разработке методического аппарата оценки экономической эффективности цифровой трансформации проектирования. Работа отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор, Осипенко Алексей Владимирович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика (экономика информаций)».

И.о. декана факультета Б «Базовое инженерное образование»  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Балтийский государственный технический университет  
«ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»  
доктор экономических наук, профессор,  
член-корреспондент Российской академии образования



Шматко А.Д.

Контактные данные:

Шматко Алексей Дмитриевич

Адрес: 190005, Санкт-Петербург ул. 1-я Красноармейская, д.13

Телефон: +7 (812) 490-05-11

Сайт: <https://voenmeh.ru>

E-mail: [shmatko\\_ad@voenmeh.ru](mailto:shmatko_ad@voenmeh.ru)

