

В диссертационный совет 24.2.386.04
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова,
д. 30-32, литер А

Отзыв

**на автореферат диссертации Плячкайтене Ирины Михайловны на тему:
«Организация логистики товарной дистрибуции в цепях поставок
электронных компонентов», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

Санкции 2022 г. показали, что отечественный рынок электронных компонентов оказался не самодостаточным. По итогам анализа его динамики в 2022-2025 гг. Плячкайтене И.М. отмечает стагнацию прямых поставок отечественных электронных компонентов и увеличение импортных закупок. Доля прямого импорта как их растущей части выросла с 23% в 2022 г. до 24% в 2024 г. с перспективой увеличения до 25% в 2025 г. (рис. 1 автореферата).

Отличительной особенностью многоканальных поставок электронных компонентов после 2022 г. становится сокращение доли дистрибутивных поставок до 54% (59% - 2021 г.). Переформатирование дистрибутивных цепочек качественно дополняет изменения в интенсивности прямых и посреднических поставок, в которых сложные торговые схемы и логистика «параллельного» импорта поглощают все большую часть стоимости закупок, увеличивая издержки покупателя - изготовителя электронной продукции.

С позиции теории Плячкайтене И.М. обобщает растущее воздействие логистики «параллельного» импорта, которая разрушает привычную рыночную иерархию многозвенных поставок. По мнению соискателя, дистрибьюторы теряют их базовые преимущества, накопленные в системе авторизованной дистрибуции, а растущий объем китайских поставок медленно движется в сторону расширения эксклюзивных прав отечественного дистрибьютора, что не позволяет развивать проектные и инженерные поставки, плотнее интегрироваться в работу над проектами заказчиков.

Положения автореферата, отличающиеся прикладной значимостью и теоретической ценностью представлены в автореферате Плячкайтене И.М. следующими результатами:

1) автор обосновывает ограничения в конкурентном развитии внутреннего производства компонентов для электроники. Это позволяет ему предложить комбинирование внутренних и внешних источников закупок, диверсификацию закупок, структурировать и выделить риски импорта китайской электронной

компонентной базы, сравнительные особенности азиатской модели дистрибьюции, реализация которых снижает надежность организации поставок, включая крайние формы хеджирования рисков (брендинг китайских компонентов российскими дистрибьюторами и др.);

2) раскрывает специфику товарного предложения и логистики как факторов товароснабжения рынка в каналах независимого импорта электронных компонентов. Это позволяет углубить понимание операционных особенностей управления логистикой закупок в альтернативных цепочках поставок электронных компонентов, риски и ограничения этого процесса и др.;

3) в работе предложена общая схема трансформации цепочек создания стоимости в электронной промышленности России (рис. 3 автореферата, стр. 19). Автор показывает роль и значение диверсификации дистрибуторского звена, его связь с процессами реорганизации сбытовых цепочек в процессе расширения географии сбыта (гражданский рынок, экспорт), переход от вертикальной интеграции к расширению горизонтальных связей, в том числе с партнерами в дружественных юрисдикциях;

4) выделяя тренд на деглобализацию логистики Плячкайтене И.М. обосновывает предпосылки к усилению дифференцирующей роли логистики как инструмента (рис. 4 автореферата, стр. 22), который дает ценовой выигрыш в системе продаж и организации поставок, что составляет больший эффект по сравнению с технологическими преимуществами в электронике.

Поддерживая основные тезисы работы автора, который рассматривает весь спектр компонентов для различных промышленных потребителей, важно указать на важность определенного индуктивного крена в рассуждениях и научной аргументации автора исходя из учета специфики отдельных сегментов рынка электронных компонентов.

В частности, выделенная выше (4) составляющая в базовых положениях и опорных тезисах диссертации не является одинаково справедливой для всех сегментов. Например, для ИТ-рынка, на котором переход на решения российских вендоров при усложнении задачи заказчика требует качественного внедрения и технической поддержки, эффекта оптимизации бизнес-процессов, продуцирующего дифференцирующие возможности управления и роста на современном рынке. Кроме доступа к компонентам и комплектующим, буферного запаса, гарантированных проектных поставок, в том числе в условиях более сложных цепочек «параллельного импорта», это видоизменяет конфигурацию партнерской цепочки поставок конечного ИТ-продукта, в которой функция партнеров и дистрибьюторов призвана обеспечивать проект внедрения, которое все сложнее реализовать силами заказчика.

Такие различия могут проявляться при переходе от закрытого рынка к открытому, где конкурентоспособность и эффективность важнее безопасности и

надежности. Это определяет другую структуру факторов успеха локализации таких ИТ-решений и поддерживающей их доступной элементной базы.

В целом, диссертация Плячкайтене И.М. в функциональной нише современной логистики раскрывает отраслевые особенности эволюционного развития теории и инструментов логистики в постсанкционной фазе их трансформации. Ее отличительные особенности разворот от глобализации к деглобализации логистики, от эффективности к безопасности и надежности, смена набора инструментов операционного управления, балансирование инсорсинга и аутсорсинга логистики для крупных и небольших заказчиков и др.

Выраженный прикладной характер научного исследования Плячкайтене И.М., комплекс теоретически ценных обобщений автора и результатов диагностики риск-факторов и триггеров санкционного изменения логистики товароснабжения электронного рынка после 2022 г. позволяют заключить, что диссертация Плячкайтене И.М. на тему: «Организация логистики товарной дистрибуции в цепях поставок электронных компонентов» является завершенным научно-квалификационным исследованием и содержит научные положения, соответствующие научной специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (п. 5. Транспорт и логистика). Работа соответствует всем требованиям п. 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842, предъявляемых к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Плячкайтене Ирина Михайловна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Профессор кафедры менеджмента и сервиса
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Байкальский государственный университет»,
доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (логистика), доцент

Татьяна Иннокентьевна Кубасова

«23» сентября 2026 г.

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Байкальский государственный университет»

664003, Сибирский федеральный округ, Иркутская обл., г. Иркутск, ул. Ленина, д. 11.

Тел. +7 (3952) 52-26-22

E-mail: kbasovati@bgu.ru



Подпись <u>Кубасова Т.И.</u>
удостоверяю
<u>Ирина Михайловна Плячкайтене</u> ФГБОУ ВО «БГУ»
<u>Чернышова З.К.</u>
<u>И.И.</u>
«23» 09 2026 г.