

*В диссертационный совет Д 24.2.386.10 на базе ФГБОУ ВО
«Санкт-Петербургского государственного экономического
университета» по адресу: 191023, Россия, Санкт-
Петербург, набережная канала Грибоедова, д. 30/32, литер А*

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Егиазарян Асмик Аргашесовны «Механизм адаптивного управления промышленными предприятиями (на примере приборостроения)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Российская промышленность в настоящее время испытывает очень серьезные вызовы, связанные с санкционным давлением, разрывом сложившихся кооперационных связей, дефицитом трудовых ресурсов, изменением структуры расходов бюджета страны. В данных условиях возникает потребность в принципиально новых управленческих инструментах, способных оперативно реагировать на изменения внешней среды и обеспечивать устойчивость хозяйственной деятельности субъектов промышленности нашей страны. Особенно это актуально для приборостроительных предприятий, которые играют одну из главных ролей в процессе достижения технологической независимости российской экономики. Очень важны приборостроительные предприятия в системе оборонно-промышленного комплекса, поскольку их высокотехничная и наукоемкая продукция оказывает определяющее влияние на решение многих задач, связанных с обеспечением обороноспособности страны. Именно поэтому проблематика, вынесенная Егиазарян А.А. в заголовок диссертационного исследования, представляется своевременной и научно значимой.

Соискатель сформулировал в качестве цели исследования развитие теоретических положений и разработку методического обеспечения адаптивного управления промышленными приборостроительными предприятиями на основе формирования многоуровневого механизма управления, опирающегося на цифровые технологии и искусственный интеллект. Для достижения данной цели автором проведена обстоятельная работа по анализу теоретических подходов к адаптивному управлению, исследованию динамики и структурных особенностей развития приборостроительной отрасли РФ за период 2017–2024 гг., а также разработке организационно-методического обеспечения предложенного механизма.

Существенным результатом работы является сформированная автором многоуровневая модель механизма адаптивного управления (МАУ), интегрирующая в единое целое ситуативный центр развития отрасли, научно-исследовательский и инвестиционный блоки, образовательные учреждения и непосредственно предприятия приборостроения. Научная ценность модели состоит в реализации принципов сетевого и экосистемного взаимодействия на основе использования цифровых двойников и алгоритмов машинного

обучения, что позволяет в режиме реального времени на основе обратных связей осуществлять оперативную корректировку управленческих решений.

Несомненно, заслуживает положительной оценки разработанная соискателем многофакторная регрессионная модель, позволяющая установить связь между интегральным индексом адаптивности с показателями, характеризующими степени цифровизации, уровня инновационного развития предприятий и их государственной поддержки. Верификацию данной модели автор провел на основе данных о финансово-хозяйственной деятельности 84 приборостроительных предприятий. Эмпирически была обоснована четкая взаимосвязь между предложенным автором уровнем адаптивности управленческих процессов и уровнем финансовых результатов предприятий. Наличие данной корреляции позволяет говорить о сделанном автором новом шаге на пути развития методологии экономики промышленности.

Заслуживают также внимания предложенный автором обновленный алгоритм адаптивного экономического управления приборостроительными промышленными предприятиями, включающий в себя такие элементы как проектирование управляющей структуры, выявление рисков и угроз, а также разработку мер реагирования с использованием базы информативных признаков и корпоративных стандартов. Формализация природно-продуктовой вертикали отрасли приборостроения через систему отображений взаимодействия между правительством, ситуативным центром, инвестиционным и научно-исследовательским блоками свидетельствует о научной добросовестности исследования и обеспечивает методическую завершенность предлагаемых решений.

Практическая ценность работы обусловлена тем, что сформированный механизм адаптивного управления может быть использован как при разработке отраслевых программ, связанных с государственной поддержкой предприятий приборостроения, так и при построении цифровых двойников предприятий для целей сценарного прогнозирования развития отрасли.

В качестве замечаний следует указать следующие моменты. Из автореферата не вполне ясно, как именно предполагается преодолевать институциональные и организационные барьеры, связанные с межведомственным обменом информацией в рамках работы ситуативного центра. Не отражены коэффициенты установленной автором корреляции между установленными автором уровнями адаптивности управленческих процессов финансовых результатов. Возможно, развернутые ответы на эти вопросы содержатся в основном тексте диссертационного исследования.

Однако высказанные замечания носят частный характер и не влияют на общую положительную оценку проведенного исследования. На основании содержания автореферата можно заключить, что диссертация Егиазарян А.А. представляет собой самостоятельную, логически завершенную научно-квалификационную работу, в которой получены новые научные результаты, имеющие как теоретическое, так и прикладное значение для развития экономики промышленности.

Диссертационная работа Егиазарян Асмик Арташесовны «Механизм адаптивного управления промышленными предприятиями (на примере приборостроения)» по своему содержанию, структуре и оформлению соответствует требованиям пп. 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г. с последующими изменениями и дополнениями, а ее автор Егиазарян Асмик Арташесовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Попов Александр Борисович

кандидат физико-математических наук,
помощник генерального директора
по стратегическому развитию
АО «Концерн «ЦНИИ «Электроприбор»

Адрес: 197046, Санкт-Петербург,
ул. Малая Посадская, д. 30
e-mail: office@eprib.ru
<https://www.elektropribor.spb.ru>

27 мая 2026 года

