

В диссертационный совет 24.2.386.04  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова,  
д. 30-32, литер А

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Савина Глеба Владимировича на тему «Методология городской логистики в организации и функционировании мобильных транспортно-логистических систем», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

В условиях реализации национальных программ «Эффективная транспортная система» и «Инфраструктура для жизни», диссертационное исследование Г.В. Савина приобретает стратегическое значение. Традиционный подход к городской логистике, ограниченный рамками управления физическими мощностями и оптимизацией маршрутов, исчерпал свою эффективность. Современные мегаполисы столкнулись с феноменом «цифрового разрыва» между темпами роста информационных сервисов и инертностью физической транспортной инфраструктуры.

Актуальность работы обусловлена необходимостью формирования киберфизического каркаса городской среды. В эпоху Индустрии 4.0 и 5.0 мобильность перестает быть просто функцией перемещения и становится сложным информационным процессом. Савин Г.В. предлагает своевременное решение фундаментального противоречия между растущими потребностями населения в беспшовной мобильности и ограниченной пропускной способностью городских артерий, что делает его методологию базисом для проектирования городов будущего.

Методологический аппарат диссертации отличается междисциплинарной глубиной и конвергенцией теорий. Автор успешно интегрирует положения институционально-эволюционной экономической теории с инструментарием системной инженерии и анализа данных:

– обосновывает переход к проактивному моделированию смарт-процессов. В работе впервые на столь высоком уровне обобщения предлагается методология, где цифровые данные выступают не просто вспомогательным ресурсом, а самостоятельным фактором производства и управления.

– особую ценность представляет авторская институциональная матрица, которая описывает правила взаимодействия агентов в децентрализованной среде. Это позволяет рассматривать городскую логистику не как набор ведомственных задач, а как целостную экосистему с открытой архитектурой.

– введение в научный оборот принципов «кумулятивной причинности»

применительно к ТЛС позволяет объяснить нелинейные эффекты, возникающие при внедрении ИТС, что значительно обогащает теорию региональной экономики.

В отличие от предшествующих исследований, Савин Г.В. фокусируется на создании прототипа цифрового двойника городской логистики. К ключевым результатам, обладающим новизной, относятся:

1. Концепция «Мобильности как услуги» на мезоуровне: автором разработана архитектура взаимодействия, где ТЛС умного города выступает в роли цифрового посредника, гармонизирующего интересы частных операторов, муниципальных служб и конечных потребителей.

2. Механизм децентрализованного управления на базе распределенного реестра данных (РРД): впервые предложен и обоснован механизм использования распределенного реестра данных и смарт-контрактов для адаптивной координации потоков. Это решение радикально снижает транзакционные издержки и исключает необходимость в громоздких централизованных диспетчерских структурах.

3. Авторская потоковая модель с применением методов машинного обучения: разработанная модель «стандартизированной перегруженности» позволяет осуществлять классификацию городов по уровню цифровой зрелости. Применение алгоритмов машинного обучения для верификации модели на базе данных 150 городов мира придает результатам высокую степень статистической достоверности.

4. Экосистемная токенизация: предложение по использованию внутренних расчетных единиц (токенов) для управления спросом на инфраструктуру является революционным для отечественной транспортной науки. Это создает рыночный рычаг саморегулирования нагрузки на транспортную сеть.

5. Долгосрочное прогностическое моделирование до 2050 года: автором сформирована многосценарная прогнозная модель, позволяющая оцифровать экономические эффекты от внедрения беспилотных транспортных средств и цифровых дорог, что крайне важно для стратегического планирования развития регионов.

Практическая ценность исследования Савина Г.В. подтверждается возможностью прямой имплементации его разработок в программные документы развития территорий. Разработанный алгоритм выбора пути развития ТЛС позволяет муниципальным администрациям формировать адресные инвестиционные программы с предсказуемым социально-экономическим эффектом. Модели бронирования маршрутов и использования смарт-контрактов создают условия для появления новых бизнес-моделей в логистике, снижая операционные расходы и риски простоев. Сравнительный анализ стратегий г. Екатеринбурга дает готовую «дорожную карту» по трансформации транспортного каркаса Свердловской области в современную мобильную систему.

Масштаб проделанной работы подтверждается внушительным списком публикаций: 101 научный труд, из которых 31 статья в журналах Перечня ВАК РФ.

Несмотря на высокую теоретическую и практическую значимость исследования, в порядке научной дискуссии следует отметить:

– обоснованная автором система на базе блокчейна и токенизации в текущих реалиях может столкнуться с ограничениями российского законодательства в области цифровых финансовых активов. Целесообразно было бы дополнить работу анализом «правовых песочниц» для реализации данных моделей;

– при проектировании систем Индустрии 5.0 автор уделяет значительное внимание импортным технологическим стандартам. В современных условиях актуальным было бы расширение раздела по вопросам технологического суверенитета цифровых платформ городской логистики;

– переход к проактивному управлению через смарт-контракты и алгоритмы может вызвать сопротивление со стороны традиционных участников рынка. Оценка социально-психологических барьеров внедрения беспилотных систем могла бы усилить главу, посвященную институту мобильности.

Резюмируя вышеизложенное, можно констатировать, что диссертация Савина Глеба Владимировича «Методология городской логистики в организации и функционировании мобильных транспортно-логистических систем» является фундаментальным научным трудом, выполненным на стыке экономики, логистики и цифровых технологий. В работе решена крупная научная проблема методологического обеспечения цифровой трансформации транспортных систем, что имеет критическое значение для повышения глобальной конкурентоспособности российских регионов.

Диссертация полностью соответствует критериям п. 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней» (утв. Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842), предъявляемым к докторским диссертациям. Автор работы, Савин Глеб Владимирович, безусловно, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Заведующий кафедрой маркетинга и логистики  
ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет»,  
доктор экономических наук (научная специальность  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцент

  
\_\_\_\_\_

Татьяна Владимировна Ибрагимхалилова

20 апреля 2026 г.

*Контактная информация:*

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Адрес: 283001, Донецкая Народная Республика, г. Донецк, Ворошиловский район,  
улица, Университетская, дом 24

Тел.: +7(856)302-07-22; +7(863)318-28-54

E-mail: t.ibragimhalilova@donnu.ru



*Исходно заверено*  
