

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Дмитриева Дмитрия Владимировича на тему:
«Инструментарий управления межорганизационным сотрудничеством в условиях реализации политики импортозамещения»

В условиях специальной военной операции (СВО) и экономических и финансовых санкций, направленных на подрыв финансовой и хозяйственной устойчивости Российской Федерации, формируется острая необходимость разработки новых подходов, позволяющих максимально эффективно использовать имеющиеся трудовые, финансовые и иные ресурсы в экономике. Это требует перестройки и реформатирования систем менеджмента организаций. Таким образом, разработка инструментов управления организациями, в частности – межорганизационным сотрудничеством, в современных условиях демонстрирует крайнюю важность и свидетельствует об особой актуальности проведенного исследования.

Среди выносимых положений научной новизны стоит особенно отметить следующие пункты:

1) методический подход к оценке экономической целесообразности и эффективности участия организации в межорганизационном сотрудничестве в контексте реализации политики импортозамещения;

2) модель распределения прибыли в стратегическом гибридном альянсе, учитывающая вклад участников в реализацию проектов импортозамещения;

3) научно-методические рекомендации по созданию и управлению стратегическими гибридными альянсами для целей импортозамещения.

Теоретическая значимость работы состоит: в расширении инструментария менеджмента при мониторинге и реализации проектов в сфере импортозамещения; в определении специфических угроз и формировании методического подхода к их нейтрализации в процессе функционирования стратегических альянсов организаций.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что содержащиеся в ней теоретические выводы, методические разработки и научно-прикладные рекомендации могут быть использованы в системах менеджмента российских организаций, принимающих участие в реализации проектов импортозамещения.

Обоснованность и достоверность результатов диссертационного исследования достигаются благодаря теоретической проработанности проведенных разработок и полученных выводов, корректной научной

аргументации, внутренне непротиворечивой логике постановки исследовательских задач и выбору метода их решения, адекватному использованию современного инструментария исследований, применению достоверных исходных данных и их правильной интерпретации.

Несмотря на положительное впечатление от результатов работы в целом, в качестве замечания отмечаю, что автором недостаточное внимание уделено возможной отраслевой дифференциации форм и способов межорганизационного сотрудничества.

Исходя из содержания автореферата, можно сделать вывод, что диссертационное исследование выполнено на актуальную тему и представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, отвечающую требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор диссертационного исследования, Дмитриев Дмитрий Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Профессор кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин ФКУ ВО «Санкт-Петербургский университет
Федеральной службы исполнения наказаний»

Доктор экономических наук

Пролубников А.В.

Подпись доктора экономических наук

Пролубникова Андрея Викторовича ЗАВЕРЯЮ

Начальник отдела кадров

Университета ФСИН России

Полковник внутренней службы



С.Ю Верговская

«21» апреля

2026 г.

Сведения о подписавшем отзыв лице: Пролубников Андрей Викторович, доктор экономических наук, диссертация защищена по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент); работает профессором кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин инженерно-технического факультета ФГКОУ ВО «Санкт-Петербургский университет ФСИН России». Контактная информация: 196602, С.-Петербург, г. Пушкин, ул. Саперная, 34; www.spbuniversity_fsin.ru; spbu@fsin.gov.ru; 8 (812) 416-56-01.