

В диссертационный совет 24.2.386.10,
на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»

ОТЗЫВ

***на автореферат диссертации Егиазарян Асмик Арташесовны
на тему «Механизм адаптивного управления промышленными
предприятиями (на примере приборостроения)», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности)»***

В условиях беспрецедентного развития робототехники и цифровой трансформации особую актуальность приобретают вопросы разработки и внедрения механизма адаптивного управления промышленными предприятиями. Традиционные управленческие подходы с длительными циклами разработки продукции и сложностями организации производства оказываются недостаточно гибкими для оперативного реагирования в условиях высокой неопределённости и турбулентности внешней среды.

Цифровая трансформация усиливает данную повестку: требуется переосмысление методов управления с целью формирования сложных адаптивных моделей промышленной политики для повышения результативности государственного воздействия.

В этих условиях возникает объективная необходимость формирования научных основ для повышения эффективности управления предприятиями приборостроительной отрасли. Решению перечисленных задач посвящена диссертационная работа Егиазарян А.А.

В автореферате обоснована актуальность исследования, сформулированы цель и задачи, определены объект и предмет, раскрыта теоретико-методологическая база. Автором идентифицированы ключевые проблемы развития приборостроения и особенности влияния на него государственных мер поддержки на основе комплексного анализа и оценки динамики и структуры развития приборостроения в России. Разработано организационное обеспечение механизма адаптивного управления предприятиями приборостроения, определяющее структуру взаимодействия участников, распределение функций и процедуры координации. Сформировано методическое обеспечение цифровой интеграции данных и применения инструментов искусственного интеллекта в механизме адаптивного управления предприятиями приборостроения. Особое место занимает разработанная многоуровневая модель механизма адаптивного управления отраслью приборостроения для обеспечения ее системности, масштабируемости и практической реализации.

В целом представленные научные результаты обладают как теоретической значимостью – через создание системной,

междисциплинарной и цифрово-ориентированной модели адаптивного управления промышленными предприятиями отрасли приборостроения, – так и практической значимостью, поскольку могут быть использованы в практике управления промышленными предприятиями отрасли приборостроения.

Вместе с тем по содержанию автореферата можно высказать замечание. В таблице 1 автореферата представлен интегральный индекс адаптивности (МАУ), который по заявлению автора, охватывает интеллектуальный потенциал, ресурсный потенциал и потенциал роста. Однако механизм его расчета и какие-либо формулы в тексте автореферата не приводятся, что затрудняет верификацию предложенной модели.

Указанное замечание не снижает значимости проведенного исследования и представленных в автореферате выводов и результатов. Автореферат раскрывает научную новизну диссертационного исследования.

Автореферат представлен на высоком научном уровне, позволяющем оценить вклад автора в изучаемую проблематику. Достоверность полученных результатов подкреплена всесторонним исследованием тематики диссертационной работы и проработкой обширной информационно-статистической базы исследования.

Диссертационное исследование на тему «Механизм адаптивного управления промышленными предприятиями (на примере приборостроения)» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Егиазарян Асмик Арташесовна, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Березиков Сергей Александрович
к.э.н., старший научный сотрудник, зав. отделом
экономики устойчивого природопользования и инноваций в Арктике
s.berezikov@ksc.ru
8(81555)79710

Институт экономических проблем им. Г.П. Лузина - обособленное подразделение Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук»
Мурманская область, г. Апатиты, ул. Ферсмана, д.24а,

30.04.2026



ПОДПИСЬ *Березикова С.А.*
ПО МЕСТУ РАБОТЫ УДОСТОВЕРЯЮ

Помощник директора
ИЭП КНЦ РАН

С.И. - Е.Н. Степанова
«30» апреля 2026 года