

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Савина Глеба Владимировича на тему
«Методология городской логистики в организации и функционировании
мобильных транспортно-логистических систем», представленную на соискание ученой
степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и
отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

Современный этап развития региональных экономик характеризуется переходом от экстенсивного освоения пространства к интенсивному управлению его «цифровым следом». Диссертация Савина Г.В. актуальна как своевременный научный ответ на системный кризис классических транспортных моделей. В условиях, когда физическое расширение дорожной сети мегаполисов достигло своего пространственного и экономического предела, единственным вектором развития становится интеллектуализация потоковых процессов.

Авторская концепция актуализирует роль городской логистики не просто как отрасли, а как интегративной платформы, обеспечивающей «экономический метаболизм» умного города. В эпоху Индустрии 5.0, где технологическая эффективность должна сочетаться с социальной устойчивостью, разработка методологии мобильных ТЛС становится фундаментом для обеспечения глобальной конкурентоспособности российских агломераций.

Научная значимость работы Савина Г.В. заключается в создании многомерного теоретического конструкта, объединяющего институциональную экономику, теорию систем и передовые достижения в области анализа больших данных. Автор успешно синтезирует эволюционный подход с принципами кибернетического управления. Это позволяет рассматривать ТЛС не как статичный объект, а как «живую» самообучающуюся систему, способную к самоорганизации в условиях высокой энтропии внешней среды. В работе предложен переход от субъект-объектного управления к экосистемному взаимодействию, где каждый участник (от жителя до беспилотного модуля) является активным элементом цифровой сети координации.

В диссертации сформулированы и доказательно обоснованы положения, представляющие собой качественный прорыв в теории городской логистики:

1) формирование методологии городской логистики как драйвера Индустрии 4.0 и 5.0. Автором доказано, что в условиях цифровизации логистика трансформируется в интеллектуальный сервис, ориентированный на персонализацию потребностей участников при одновременной минимизации общественных издержек;

2) разработка потоковой модели мобильной ТЛС. Предложен оригинальный подход к

описанию городской логистики как динамического графа взаимодействий; что позволило формализовать понятие «системных трений» и предложить алгоритмы их оперативного устранения через механизмы цифровых платформ;

3) автор впервые предложил рассматривать неэффективность городской логистики через призму системного сопротивления (трения), возникающего в точках пересечения интересов различных агентов. Сформулированы принципы минимизации этого трения за счет внедрения алгоритмов адаптивной координации, что позволяет повысить общую скорость оборота капитала в региональной экономике;

4) обеспечение «бесшовной координации» на базе распределенных реестров. Впервые в отечественной науке предложена архитектура ТЛС, где доверие между агентами обеспечивается не административным надзором, а алгоритмически – через систему смарт-контрактов и блокчейн-протоколов. Это открывает путь к созданию полностью автономных логистических зон;

5) создание системы прогностических индикаторов перегруженности. Использование методов машинного обучения позволило автору разработать предиктивную модель, которая на основе анализа мирового опыта позволяет предсказывать точки потери устойчивости ТЛС и заблаговременно корректировать потоки;

6) теоретическое обоснование CITY-токенизации как инструмента регуляции. Автор предложил и математически описал модель использования внутренних цифровых активов для управления приоритетами в транспортной системе. Это решение позволяет превратить рыночную конкуренцию за ресурс дороги в механизм гармоничного распределения нагрузки.

Практическая значимость работы Савина Г.В. подтверждается высоким потенциалом тиражирования предложенных решений:

- разработанные автором методические положения планирования объемных показателей перевозок в условиях неопределенности являются готовым инструментарием для профильных министерств (на примере внедрения в Свердловской области);
- модели бронирования и цифровой координации могут быть положены в основу создания национальных логистических ОС и платформ управления беспилотным движением;
- рассчитанные прогнозы до 2050 года позволяют оцифровать долгосрочную выгоду от перехода к умной мобильности, выраженную в экономии миллиардов рублей за счет предотвращения заторов и оптимизации цепей поставок.

Высоко оценивая выполненную работу, необходимо отметить ряд дискуссионных моментов: предложенные высокотехнологичные решения на базе Индустрии 5.0 требуют значительных капитальных вложений в сети связи. В работе можно было бы более подробно рассмотреть сценарии «бюджетной» цифровизации для муниципальных образований с ограниченными финансовыми ресурсами. Помимо этого, в условиях тотальной зависимости

ТЛС от цифровых алгоритмов и блокчейна, критически важным становится вопрос устойчивости и безопасности экосистемы. Также можно отметить, что внедрение децентрализованной координации может встретить сопротивление крупных монопольных игроков рынка перевозок. Авторский механизм трансформации выиграл бы от наличия анализа стратегий преодоления институционального сопротивления со стороны традиционных участников рынка.

Акцентируя внимание на мобильности пассажиров и доставке товаров, автор практически не затрагивает вопросы управления обратными потоками (вывоз и переработка отходов, возврат тары) в рамках умного города. Между тем, в условиях экологизации экономики («зеленая логистика») эти процессы являются критически важным компонентом устойчивого развития ТЛС.

Диссертационное исследование Савина Глеба Владимировича «Методология городской логистики в организации и функционировании мобильных транспортно-логистических систем» является крупным научным достижением. Автор представил концептуально новую парадигму управления городским пространством, отвечающую вызовам цифровой экономики.

Работа соответствует критериям п. 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней» (утв. Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.), предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор – Савин Глеб Владимирович – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Профессор департамента операционного менеджмента и логистики ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
доктор технических наук, профессор

5 мая 2026 г.



Герми Виктория Даробовна

Полное наименование организации

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Почтовый адрес

119049, ул. Шаболовка, д. 37

Телефон

+74957729590

Адрес электронной почты

vgerami@hse.ru