

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации Чернова Олега Александровича на тему
«Проектирование экономического механизма устойчивого развития морского
транспорта», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(транспорт и логистика)

Актуальность темы диссертационного исследования определяется тем, что устойчивость морского транспорта в значительной степени зависит от способности отрасли своевременно наращивать и обновлять свою материально-техническую базу. Речь идет не только о строительстве и модернизации судов, но и о развитии портовой инфраструктуры, терминальных мощностей, ремонтной базы, цифровых систем управления и сопутствующей логистической среды. Без этого невозможно обеспечить ни надежность перевозок, ни конкурентоспособность национальных транспортных операторов. Особую важность данная проблема приобретает в условиях, когда требования к морскому транспорту одновременно возрастают по нескольким направлениям: по скорости обработки грузов, качеству сервиса, экологическим характеристикам, энергоэффективности и безопасности. При этом инвестиционные решения в отрасли носят долгосрочный и капиталоемкий характер, а ошибки в выборе приоритетов могут приводить к структурным дисбалансам, дефициту провозной способности либо, наоборот, к неэффективному вложению ресурсов. В этой связи исследование экономического механизма устойчивого развития морского транспорта имеет высокую практическую значимость. Оно позволяет рассматривать вопросы обновления флота и портов не фрагментарно, а как элементы единой системы экономических приоритетов. Такой подход особенно важен для формирования обоснованной отраслевой политики, повышения отдачи от инвестиций и обеспечения долгосрочной результативности развития морского транспорта.

Реализованное О.А. Черновым исследование, посвященное проектированию экономического механизма устойчивого развития морского транспорта, является актуальным, а выводы и предложения автора обладают научной новизной и практической значимостью.

Значимый вклад в развитие российской отраслевой экономической науки **вносят следующие результаты:**

- обоснование необходимости перехода к согласованному управлению устойчивым развитием морского транспорта на основе взаимодействия широкого круга участников отрасли раскрыто на страницах 11-13, где автор показывает состав субъектов международного морского сообщения и систематизирует их регуляторные, финансовые, операционные и информационные связи
- автором предложен экономический механизм устойчивого развития морского транспорта, содержание и структура которого раскрыты на страницах 14-16, где особое внимание уделено увязке стратегических целей, экономических приоритетов, инструментов реализации и уровней управления
- методические положения по обеспечению практической реализации разработанного механизма изложены на страницах 20-21, где автор предлагает алгоритм последовательного перехода от диагностики текущего состояния к планированию, реализации, оценке и корректировке управленческих решений
- оценка прогнозных сценариев устойчивого развития морского транспорта Российской Федерации представлена на страницах 21-22, где автор обосновывает возможность достижения долгосрочных отраслевых целей за счет внедрения разработанного механизма и соответствующих методических решений.

Достижения автора дают возможность органам государственного управления, транспортным организациям и иным участникам морской отрасли использовать более системный подход к формированию и реализации стратегических решений. Это особенно важно для согласования интересов государства, бизнеса, инфраструктурных операторов и регулирующих институтов в рамках единого экономического контура развития морского транспорта.

Исследование позволяет судоходным компаниям, портовым структурам, классификационным обществам и другим участникам морской логистики применять предложенные автором инструменты для повышения согласованности действий, сокращения организационных потерь и более четкого распределения ответственности в процессе достижения долгосрочных целей развития отрасли.

Полученные автором результаты направлены на укрепление конкурентоспособности российского морского транспорта и повышение его адаптивности к современным внешним вызовам. Предложенный подход формирует основу для более обоснованного стратегического планирования, совершенствования отраслевого регулирования и выстраивания устойчивой модели развития морской транспортной системы на макро-, мезо- и микроуровнях.

Результаты диссертационной работы, представленные в автореферате, **содержат и некоторые спорные моменты:**

По таблице 4 и рисунку 2 целесообразно уточнить, как именно обеспечивается агрегирование большого числа КПЭ в единую панель мониторинга без потери аналитической точности. Кроме того, вызывает интерес вопрос о том, каким образом в предлагаемой визуализации учитываются различия между показателями стратегического, тактического и операционного уровня.

Следует заключить, что диссертация является **завершенным научно-квалификационным исследованием, содержащим научные положения, соответствующие п. 5.2 «Формирование механизмов устойчивого развития транспортной отрасли» и п. 5.4 «Вопросы регулирования транспортной отрасли (по видам транспорта) на национальном и международном уровне»** паспорта специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика). Работа соответствует требованиям ВАК Российской Федерации, а **соискатель Чернов Олег Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).**

Профессор департамента операционного менеджмента и логистики ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
доктор технических наук, профессор

Герامي Виктория Дарабовна

29 апреля 2026 г.



Полное наименование организации

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Почтовый адрес

119049, ул. Шаболовка, д. 28

Телефон

+74957729590

Адрес электронной почты

vgerami@hse.ru