

В диссертационный совет 24.2.386.04 при
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
Россия, 191023, Санкт-Петербург, наб. канала
Грибоедова, д. 30-32, литер А

Отзыв официального оппонента

доктора экономических наук, профессора Кизим Анатолия Александровича на диссертационную работу Плячкайтене И.М. на тему: «Организация логистики товарной дистрибуции в цепях поставок электронных компонентов», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Актуальность темы диссертационного исследования

Стагнация российского рынка электронных компонентов в 2023-2025 гг., перестроение логистических цепочек импортных поставок, повышение рисков закупок в каналах «параллельного импорта» формируют неполную отраслевую картину современных изменений электронной промышленности России, роль и значение логистики для которой стали критическими после введения западных санкций в 2022 г.

Системные проблемы отрасли отражают ряд рыночных перекосов в ее развитии, источником дисбалансов которого становится именно логистика и торговая кооперация в закупках элементной базы, комплектующих и материалов в рамках функционирующих в отрасли цепочек не полного цикла фрагментированного производства радиоэлектронной аппаратуры.

Плячкайтене И.М. исследует эти процессы в логистическом ключе постсанкционного преобразования цепочек создания стоимости, которые оказались выключены из многих процессов производственно-технологической

1

кооперации и логистических цепочек торгово-сбытовой кооперации в рамках моделей авторизованной дистрибуции, поставки в которой после 2022 г. заблокированы американскими и европейскими вендорами. Сложение этих факторов в единый вектор отраслевых изменений компонентного рынка формируют рыночное неравенство, которое требует как практического решения, так и глубоких теоретических выводов в предметном русле санкционно-устойчивой логистической организации цепей поставок.

Соискатель предлагает современному исследователю самостоятельно структурированную им мозаику изменений рынка электронных компонентов, которые имеют ключевое значение для стабилизации производственного цикла в электронной промышленности, особенно поставок электронных компонентов для выпуска продукции, ориентированной на государственный заказ, а также конкурентные гражданские отрасли промышленности.

Плячкайтене И.М. выделяет особую роль логистики в динамике этих процессов, развитие которых формирует отдельные эффекты внутриотраслевой асимметрии. Консолидация отрасли становится инструментом не повышения его эффективности на эффекте масштаба, а купирования рисков растущих финансовых обязательств перед заказчиками, особенно по государственным проектам, выполнение которых нарушено из-за дестабилизации логистики импортных поставок элементной базы.

Внутриотраслевая связка этих факторов образует модель, в которой многовариантная цепочка создания стоимости в виде собственной разработки, локализации по лекалам зарубежной конструкторской документации и лейбелинга импортной продукции при текущих регуляторных настройках рынка приводят к конкурентному проигрышу для отечественных разработок. Это сжимает запрос на выпуск отечественной элементной базы, сдерживает развитие продуктовой разработки, ориентированной на собственную компонентную базу.

Это составляет отличительную особенность исследования Плячкайтене И.М. Соискатель рассматривает цепи поставок без отрыва от цепочки создания стоимости, критически и глубоко переоценивает риски трансформации

компонентного рынка, несмотря на нормализацию сроков импортной доставки и снижение комиссии в финансовой логистике с 5-7% до 1-2%. В ракурсе авторской постановки логистической проблематики исследования выбор между краткосрочной выгодой дешевого китайского импорта радиоэлектронной аппаратуры и ориентацией на собственные технологии при доминировании государственного заказа в структуре рынка определяет динамику и стратегии развития товарной дистрибуции компонентов, в том числе под готовые решения. Это блокирует развитие внутренних источников и каналов снабжения под технологии, выпуск на которых можно развивать и масштабировать на зарубежные рынки.

Все это определяет своевременность и научную обоснованность выбора диссертантом темы и проблематики исследования, в котором логистика становится риск-фактором изменения конкурентной среды отрасли, снабжение которой должно быть гарантировано за счет эффективной и надежной диверсификации поставок электронных компонентов и комплектующих.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Выводы и научные положения диссертации Плячкайтене И.М. характеризуются высоким уровнем научного обоснования, что подтверждается расширенной фактографической базой исследования, использованием отраслевой аналитики, рыночной статистики, предложенной Росстатом, а также рядом исследовательских и консалтинговых компаний (Strategy Partners, АРПЭ и др.), логической последовательностью изложения материала.

Выбранная диссертантом логистическая проблематика исследования определяет периметр многозвенной организации процессов выпуска и сбыта продукции, в которой автор видит узкие места практически на каждом этапе создания добавленной стоимости. Экономика и устойчивость поставок компонентов становятся все более чувствительны к изменению отраслевых условий хозяйствования, в которых сужение компонентной и ресурсной базы

для роста требует формирования гибридной модели развития. Ее основа это консолидация в крупные рыночные структуры, которые способны адаптироваться и находить стратегических партнеров для доступа к компонентной базе и критическим технологиям. На уровне рыночной статистики отображением этого тренда является рост доли прямого импорта крупными отраслевыми заказчиками и снижение доли товарной дистрибуции (рис. 2.6, стр. 142) при опциональном ослаблении ее функциональной роли в системе товароснабжения рынка. Причина последнего – отказ западных бренд-поставщиков от поддержания системы авторизованной дистрибуции.

Автор эмпирически и статистически фиксирует пересечение и рыночную динамику этих изменений с привлечением репрезентативной статистической базы, включая официальные данные отраслевой отчетности, что определяет достоверность результатов научно-практического исследования Плячкайте И.М.

Предметное пересечение логистической проблематики отдельных параграфов характеризуется внутренней согласованностью полученных в них результатов. Такая корреляция релевантно просматривается на уровне табличной интерпретации данных и результатов исследования (параграфы 2.2 и 2.3) и их отображения в схемах, предложенных и обоснованных автором (параграф 3.1, рис. 3.2).

Таким образом, степень обоснованности научных положений и достоверности выводов диссертационного исследования оценивается уровнем верификации эмпирических данных и их грамотной авторской интерпретацией, выведенной на уровень научно и теоретически осмысленного вывода. Достоверные источники информации и ориентация на практические запросы отраслевого заказчика, артикулированные в контексте исследовательской позиции автора, подтверждают научную состоятельность работы и надежность представленных в ней результатов.

Научная новизна результатов диссертационного исследования, полученных лично автором

Научная новизна диссертационного исследования состоит в практико-ориентированном обосновании направлений и стратегий трансформации цепей поставок электронных компонентов в контексте современной диверсификации дистрибуторского звена и цепочек создания стоимости, что открывает более широкие возможности для их конкурентной реорганизации, повышения санкционной устойчивости закупок через поддержание нескольких платформ компонентов, диверсификацию поставок, использование резервных каналов закупок и их надежного балансирования.

Авторский вклад в развитие науки состоит в переопределении и обосновании возможностей управления процессами товарно-сбытовой кооперации в цепях поставок электронных компонентов в контексте перспективных возможностей преобразования цепочек создания стоимости электронной промышленности, авторская схема которого формирует систему эффектов санкционно-устойчивой трансформации закупочной логистики товароснабжения отечественного компонентного рынка (стр. 173-177).

К наиболее значимым результатам исследования относятся:

- раскрыты особенности оптимизация логистики закупок ЭКБ в отечественной электронной отрасли при масштабирования производства в условиях санкционных ограничений, которая рассматривается в диссертации как инструмент снижения инфляции издержек производственного цикла при дорогом кредите (затратное финансирование сделки при нарушении сроков доставки электронных компонентов), сквозной синхронизации логистики производственно-коммерческого цикла («закупка – производство – сбыт») и повышения санкционной устойчивости цепочки создания стоимости в условиях волатильности макроэкономических условий хозяйствования (стр. 56-78);

- определены факторы динамики импортозамены авторизованных поставок в условиях возрастающей импортозависимости дистрибуторов и дизайн-центров от китайских поставщиков, риски дефицита в каналах массовых

поставок и возможности их хеджирования путем диверсификации закупок по платформам, на которых разрабатываются изделия и поддержания нескольких линеек продукции одновременно на китайских, западных или японских компонентах, а также резервных каналов товароснабжения рынка в условиях дефицита внутреннего предложения компонентной базы (стр. 112-127);

- обосновано переопределение роли и значения логистики в непрозрачных цепочках поставок независимого импорта, хеджирование рисков которой через диверсификацию поставок, внутренние закупки, инсорсинг и аутсорсинг логистики снизит потери прибыли заказчика в многозвенной системе перепродажи компонентов, стимулируя приток частных инвестиций и реинвестирование прибыли в условиях изменения системы государственной поддержки электронной отрасли в 2026-2028 гг. (стр. 128-150);

- предложена авторская схема развития цепочек создания стоимости, реализация которой будет способствовать устойчивой экосистемной трансформации производства и распределения продукции, формируя прямые и смежные отраслевые эффекты на уровне логистики и управления цепями поставок, обеспечения надежности/безопасности и санкционной устойчивости каналов снабжения (стр. 152-178);

- раскрыты дифференцирующие возможности логистики в современной фазе деглобализации логистики производства и распределения электронных компонентов, в которой логистическая дистрибуция и консолидация партий поставки, процессы децентрализации, диверсификации цепей поставок и переход к более сложной системе риск-менеджмента в логистике поставок электронной компонентной базы являются важным условием поддержания текущей и будущей устойчивости производства электронной аппаратуры (стр. 210-219).

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования

Теоретическая ценность диссертационной работы заключается в концептуальном развитии и дальнейшей систематизации представлений о развитии логистики товароснабжения рынка электронных компонентов в условиях его постсанкционного изменения, институционально-рыночных перекосов консолидации отрасли, производственные активы которой поглощают многопрофильные холдинги. Это разблокирует импульс для технологического роста, расширяя внутриотраслевой запрос на компонентную базу, развитие каналов и автономных источников закупок, доступ к льготному финансированию, дешевым компонентам с преимуществами короткой логистики внутренних закупок и менее затратной консолидации внешних импортных поставок.

Прикладное развитие этих выводов характеризует практическую значимость диссертации Плячкайтене И.М., в которой проработка стратегий товароснабжения рынка реализована соискателем через критический анализ низкотратной локализации китайских разработок, что определяет структуру закупок компонентов в условиях макроэкономического зажима отрасли. Дорогой кредит ослабляет конкурентоспособность и выводит из производственного звена цепочки длинные коммерческие деньги, а льготное финансирование при избытке нефинансовых требований по срокам выполнения проектов делает их нерентабельными.

Отсюда результативная диверсификация поставок компонентов возможна только при нормализации работы производственных цепочек, оптимизации форм государственной поддержки, консолидации отрасли и выстраивания полноценных продуктовых экосистем, работающих, в том числе в рамках механизмов льготного кредитования под закупку российской электронной компонентной базы.

Диссертация Плячкайтене И.М. расширяет предметные рамки исследования, помещая его в проблематику более глубоких изменений логистики производственной кооперации, причины деглобализации которой раскрывают рыночный потенциал логистики не только на уровне операционного

управления бизнеса, но и его общей конкурентоспособности на широком рынке (стр. 201-215). Смычка глобального и локального масштаба дает возможность автору более глубоко переоценить процессы внутриотраслевого преобразования отечественной электроники, выявить риски монополизации и замедления инновационной активности как фактора рыночной поляризации компаний отрасли, консервирующего процессы нишевания рынка для выживания отдельных компаний, которые будут сталкиваться с дорогими компонентами, нестабильной дорогой логистикой «параллельного импорта» и рисками банкротства.

Перебор отраслевых потребителей ЭКБ в диссертации позволяет откалибровать задачи логистики закупок в разрезе отдельных промышленных потребителей, например телекоммуникационного оборудования, в котором обеспечение его совместимости требует организации закупок по каналам независимого импорта при отсутствии техподдержки, ведущей к потере устойчивости многих информационных систем. Развитие ИТ-рынка в направлении расширения проектных продаж решений новых вендоров требует качественного внедрения и гарантированного обеспечения компонентами при поддержании надежной логистической связности между производителями и системными интеграторами в ИТ-дистрибуции.

Различия в специфике потребления ЭКБ теоретически осмыслены автором в контексте стремления отдельных сегментов электроники к переориентации на индивидуальные решения, что трансформирует отраслевые требования, которые сложнее унифицировать и уложить в единый шаблон. Это расширяет спектр ЭКБ, требуя диверсификации закупок и надежной отработки логистических схем доставки.

Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационной работе

Положительно оценивая результаты исследования Плячкайтене Ирины Михайловны, следует отметить некоторые дискуссионные вопросы:

1. Насколько специфическим по мнению автора является ИТ-сегмент рынка электроники, который требует трансформации цепей поставок, обеспечивающей решение целого набора задач кастомизации, поддержки и интеграции решений от разных вендоров, завязанных на разную элементную базу и каналы ее поставок? В чем автор видит логистические сложности решения этих задач применительно к ИТ-каналу?

2. Какой разрыв в уровне издержек сегодня создает использование отдельных схем обходной логистики поставок через цепочку посредников в третьих юрисдикциях с использованием трансшипмента или реэкспорта? Какие номенклатурные группы требуют таких решений с учетом географии и маршрутов трансграничной поставки?

3. Насколько критерий безопасности поставок, преобладающий в тендерной системе государственных закупок электронных компонентов актуален для рынка гражданских применений? Как ранжируются стоимостные и нестоимостные критерии выбора поставщика на коммерческом рынке в части оценки релевантности безопасности и надежности поставки и стоимости закупки?

4. Как автор оценивает логистику закупок ЭКБ при организации и развитии производства потребительской электроники, в которой доля полупроводников существенно выше, чем в промышленной электронике?

Отмеченные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования и позволяют уточнить отдельные положения и выводы, не снижая значимости полученных в работе результатов.


**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным
Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертационное исследование Плячкайтене Ирины Михайловны на тему «Организация логистики товарной дистрибуции в цепях поставок электронных компонентов» является самостоятельным и завершенным научным исследованием, которое выполнено на актуальную тему, обладает научной новизной, теоретической и прикладной значимостью. Автореферат и публикации

автора достаточно полно и широко отражают содержание исследования. Ссылки на используемые источники оформлены в полном соответствии с принятыми стандартами. Диссертация соответствует направлению научного исследования по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), пункту паспорта научных специальностей ВАК РФ: п. 5.9 «Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг» и п. 5.14 «Инструментальное обеспечение и архитектура логистических систем».

Представленная диссертация на тему «Организация логистики товарной дистрибуции в цепях поставок электронных компонентов» удовлетворяет требованиям предъявляемым к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук, п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г (в действующей редакции), а автор Плячкайтене Ирина Михайловна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Профессор кафедры мировой экономики и менеджмента
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»,
доктор экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (логистика, транспорт), профессор



Кизим Анатолий Александрович

«16» апреля 2026 г.

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный университет»,
350040, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 149
+7 (861) 219-95-02
arko1980@mail.ru

С отзывом
ознакомлена
24.04.2026 Плещ
Плячкайтене

