

В диссертационный совет 24.2.386.04 при ФГБОУ
ВО «Санкт-Петербургский государственный
экономический университет»
Россия, 191023, Санкт-Петербург, наб. канала
Грибоедова, д. 30-32, литер А

Отзыв официального оппонента

доктора экономических наук, кандидата технических наук, профессора

Куренкова Петра Владимировича

на диссертацию Чернова Олега Александровича

на тему «Проектирование экономического механизма устойчивого развития
морского транспорта», представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности

5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы диссертационного исследования не вызывает сомнений.

Во-первых, морской транспорт сохраняет ключевое значение для функционирования мировой экономики и международной торговли, а потому любые исследования, направленные на повышение устойчивости его развития, объективно затрагивают важный сегмент современной транспортной науки и хозяйственной практики.

Во-вторых, в настоящее время морской транспорт развивается в условиях одновременного воздействия разнонаправленных факторов: усиления геоэкономической нестабильности, нарушений логистических связей, цифровой трансформации, ужесточения экологических требований и необходимости адаптации к новым условиям международной конкуренции, что существенно повышает требования к качеству экономического управления в отрасли.

В-третьих, применительно к морскому транспорту сегодня уже недостаточно ограничиваться анализом отдельных организационных,

технологических или экологических решений; требуется именно системное научное осмысление экономического механизма, способного увязать стратегические цели развития отрасли, интересы ее участников и инструменты практической реализации.

В-четвертых, актуальность диссертации определяется и ее выраженной отраслевой направленностью, поскольку речь идет о проблеме, имеющей значение не только для теории транспорта, но и для решения прикладных задач повышения конкурентоспособности российских организаций морского транспорта, обеспечения их адаптивности и достижения долгосрочных ориентиров транспортной политики государства.

Таким образом, тема диссертации Чернова О.А. является актуальной как в научном, так и в прикладном отношении, поскольку отвечает современным запросам развития транспортной отрасли и связана с решением важной научной задачи по формированию экономических основ устойчивого развития морского транспорта.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений,
выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Степень обоснованности и достоверности научных положений диссертационного исследования определяется целостностью избранного методологического подхода и достаточной глубиной верификации полученных результатов. Исследование опирается на системный и комплексный подходы, что позволяет рассматривать устойчивое развитие морского транспорта как многоуровневую экономическую систему, включающую взаимосвязанные организационные, институциональные, логистические и регуляторные элементы. Логическая состоятельность выводов обеспечивается использованием совокупности общенаучных и специальных методов, включая анализ и синтез, сравнение, обобщение, группировку, статистическую обработку данных, анализ документов, формализацию, экспертные оценки и матричный метод. Репрезентативность информационной базы, включающей международные и национальные нормативно-методические материалы, стратегические документы, официальные данные профильных ведомств, отчеты

международных организаций и материалы транспортно-логистических структур, позволяет корректно интерпретировать современные тенденции развития морского транспорта и формировать выводы, соотнесенные с реальными отраслевыми процессами. Дополнительную достоверность результатам придает их внутренняя согласованность: предложенные автором экономические приоритеты, механизм их реализации, система показателей, инструментарий мониторинга и методические рекомендации образуют единую концептуальную конструкцию, а не совокупность разрозненных положений. Существенным подтверждением научной состоятельности работы является также апробация основных результатов на научно-практических конференциях и их публикация в рецензируемых научных изданиях. Таким образом, выводы и рекомендации диссертации основаны на проверяемой теоретической и эмпирической базе, методически выверены и соответствуют современным требованиям доказательности исследований в области экономики транспорта и логистики.

**Научная новизна результатов диссертационного исследования,
полученных лично автором**

Новизна диссертационной работы заключается в разработке целостного теоретико-методического подхода к проектированию экономического механизма устойчивого развития морского транспорта в условиях нестабильной внешней среды (с. 22, 36, 68-71). Автор не ограничивается рассмотрением отдельных аспектов эффективности морских перевозок, а формирует взаимосвязанную научную конструкцию, в рамках которой устойчивое развитие отрасли раскрывается через систему экономических приоритетов, согласование интересов участников, инструменты мониторинга и механизм практической реализации (с. 36-49, 68-71, 78-82, 97-105). В работе предложен новый подход к увязке стратегических ориентиров развития морского транспорта с организационно-экономическими решениями на макро-, мезо- и микроуровнях (с. 97-99, 117-118). Научная новизна исследования проявляется также в разработке матрицы взаимодействия участников международных морских перевозок, в формировании экономического механизма устойчивого развития, в построении системы ключевых показателей эффективности и в обосновании

методики реализации экономических приоритетов с учетом резервов повышения эффективности и возможностей сценарного прогнозирования (с. 36-49, 68-84, 97-105, 105-115, 116-119). Тем самым диссертация расширяет методические возможности исследования и управления устойчивым развитием морского транспорта как сложной отраслевой системы.

К наиболее значимым результатам исследования относятся:

1. Определены и обоснованы экономические приоритеты устойчивого развития организаций морского транспорта, сформированные с учетом современных структурных дисбалансов и специфики международных морских перевозок (с. 60-62).
2. Разработана матрица взаимодействия организаций, участвующих в реализации экономических приоритетов устойчивого развития морского транспорта, позволяющая согласовывать интересы участников и снижать транзакционные издержки (с. 37-42).
3. Предложен экономический механизм устойчивого развития морского транспорта, обеспечивающий формализацию взаимосвязей между целями, субъектами, показателями и инструментами реализации (с. 70, 74).
4. Сформирован аналитический инструментарий комплексной оценки и мониторинга, включающий систему ключевых показателей эффективности и визуализацию данных для принятия обоснованных управленческих решений (с. 78-79).
5. Выявлены и сгруппированы резервы повышения эффективности деятельности субъектов торгового мореплавания, а также предложен способ их количественной оценки через возникающий экономический эффект (с. 87-88).
6. Разработана методика обеспечения реализации экономических приоритетов устойчивого развития, основанная на многоэтапном алгоритме перехода от диагностики текущего состояния к корректировке действий для достижения стратегических ориентиров (с. 96-98).

Теоретическая значимость диссертационного исследования

Работа развивает теоретико-методические основы устойчивого развития морского транспорта:

- предложен подход, в котором устойчивое развитие морского транспорта рассматривается как результат согласования экономических приоритетов, принципов развития и циклической логики управления, основанной на непрерывном совершенствовании, что расширяет методологию исследования отраслевых транспортных систем;
- проведено концептуальное разграничение между матрицей взаимодействия как статичной структурой ролей и связей участников и экономическим механизмом как динамической системой методов, инструментов и процедур достижения стратегических целей;
- развита логика многоуровневого анализа морского транспорта через увязку макро-, мезо- и микроуровней управления, что позволяет рассматривать устойчивое развитие отрасли не фрагментарно, а как целостный процесс координации интересов и действий различных субъектов;
- сформирована теоретическая основа для измерения устойчивого развития через систему экономических приоритетов, ключевых показателей эффективности и их декомпозицию, что расширяет возможности научного анализа и сопоставления результатов развития морского транспорта;
- предложен подход к исследованию устойчивого развития через выявление резервов повышения эффективности и построение прогнозных сценариев, что усиливает связь между теорией экономики транспорта, стратегическим планированием и прикладным моделированием развития отрасли.

Практическая значимость диссертационного исследования

В работе предложен комплекс решений, пригодных для использования в системе управления морским транспортом:

- экономический механизм устойчивого развития может применяться органами государственного управления при разработке и корректировке стратегических документов, программ развития и нормативных актов, ориентированных на повышение устойчивости и конкурентоспособности морского транспорта;
- матрица взаимодействия участников международных морских перевозок может использоваться как инструмент согласования регуляторных,

операционных, финансовых и информационных связей между государственными органами, судоходными компаниями, портами, финансовыми институтами и иными участниками отрасли;

– система ключевых показателей эффективности и предложенная форма визуализации данных позволяют организовать мониторинг достижения экономических приоритетов, выявлять отклонения и принимать управленческие решения на основе объективной информации;

– методика обеспечения реализации экономических приоритетов дает возможность переводить стратегические ориентиры в конкретные планы мероприятий, измеримые результаты и корректирующие действия, что делает ее применимой в деятельности организаций морского транспорта разных уровней и профилей;

– сценарный блок исследования и предложенный подход к оценке резервов повышения эффективности могут использоваться при долгосрочном отраслевом планировании, в том числе для оценки последствий различных траекторий развития морского транспорта и выбора приоритетных мер экономической политики.

Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационной работе

Положительно оценивая результаты исследования Чернова Олега Александровича, следует отметить некоторые дискуссионные вопросы:

1. В таблице 2.5 отдельные показатели не учитывают отраслевую дифференциацию объектов наблюдения. Так, показатель «Средняя эксплуатационная скорость судна» сопровождается целевым ориентиром «оптимальный режим» (с. 79). Однако без разграничения по типам судов, бассейнам, сезонности, ледовым условиям и видам перевозок такой показатель выглядит чрезмерно усредненным и может давать методически неоднозначные результаты.

2. Не все дополнительные КПЭ обладают достаточной измерительной строгостью. В таблице 2.6 показатель «Наличие и регулярность обновления плана действий при сбоях цепочек поставок» рассчитывается как произведение бинарной оценки (Да=1, Нет=0) на частоту обновления (с. 81). Такой способ

построения показателя удобен схематично, но вызывает вопросы с точки зрения аналитической точности: он в недостаточной степени различает качество самого плана, степень его актуальности и реальную готовность к сбоям.

3. В качестве дискуссионного момента следует отметить недостаточную проработанность вопросов ресурсного обеспечения реализации предложенных мер. Прежде всего это касается кадровых, организационных и инвестиционных аспектов, без уточнения которых практический механизм внедрения авторских предложений представляется раскрытым не в полной мере.

4. Целесообразно в перспективе расширить сценарный блок исследования, включив в него дополнительные варианты развития внешней среды, связанные с регуляторными, технологическими и геоэкономическими изменениями.

Однако отмеченные моменты не снижают общей положительной оценки исследования и носят рекомендательный характер для дальнейших исследований автора.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертационное исследование Чернова Олега Александровича на тему «Проектирование экономического механизма устойчивого развития морского транспорта» является самостоятельной, завершенной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, обладающей научной новизной, теоретической и практической значимостью. Диссертация соответствует специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) и соотносится с пунктами 5.2 «Формирование механизмов устойчивого развития транспортной отрасли» и 5.4 «Вопросы регулирования транспортной отрасли (по видам транспорта) на национальном и международном уровне» Паспорта научной специальности.

Содержание диссертации, уровень постановки и решения научной задачи, степень обоснованности и достоверности сформулированных положений, выводов и рекомендаций, а также апробация и публикация основных результатов позволяют заключить, что исследование соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям пунктами 9-14 Положения о

