

В диссертационный совет 24.2.386.02  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, 30-32, литер А

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, профессора, Табурчака Алексея Петровича на диссертацию Осипенко Алексея Владимировича на тему «Экономическая эффективность цифровой трансформации в проектировании предприятий», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

### **1. Актуальность темы диссертационного исследования**

Диссертационное исследование посвящено исследованию вопросов определения экономической эффективности процессов цифровой трансформации в проектировании предприятий, которые представляют собой комплексную задачу выявления и оценки векторов развития цифровых преобразований экономики.

Актуальность темы исследования обусловлена важностью и своевременностью разработки инструментария для оценки экономической эффективности цифровых инновационных преобразований, в связи с развитием цифровых технологий и их активным распространением в практической деятельности хозяйствующих субъектов. В связи с многократно возросшим объемом использования информационных технологий, особый интерес для коммерческих организаций представляет экономическое обоснование необходимости и своевременности реализации цифровых инновационных преобразований как производственных процессов, так и экономических отношений. В связи с вышеизложенным, диссертационное исследование представляет особый научный и практический интерес.

## **2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании**

Обоснованность и достоверность результатов диссертационного исследования основывается на анализе научных публикаций отечественных и зарубежных ученых, посвященных исследованию проблем инновационного развития предприятий, в том числе нефтегазового комплекса, а также трудов по оценке эффективности цифровой трансформации, глубокой проработке и систематизации нормативно- правовой и статистической информации, официальных материалов нефтеперерабатывающих и проектных организаций в области инновационных преобразований на основе внедрения цифровых технологий, рассмотрению возможных вариантов оценки экономической эффективности подобных инновационных проектов.

Кроме того, соискателем произведен сбор и обработка экспертных мнений, а также статистической информации на примере цифровой трансформации проектной организации, занимающейся проектированием в нефтепереработке, выполнены расчеты и получены положительные результаты, что позволяет сделать вывод о достаточной мере обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных автором.

## **3. Научная новизна результатов диссертационного исследования**

Основные результаты диссертационного исследования, обладающие научной новизной:

1. Уточнены понятия, характеризующие экономическую эффективность цифровой трансформации в проектировании предприятий: «цифровая трансформация» (стр. 24), «цифровой фактор успеха» (стр.60, 64), «цифровой капитал» (стр. 62), «технико-экономический фактор высвобождения времени» (стр. 88), что позволило автору сформировать единую базу для понимания терминов по оценке экономической эффективности при осуществлении инновационных проектов по цифровой трансформации предприятий, а также

разработать платформу цифровой трансформации информационно-знаниевой среды (стр.23, рис.1.4), и определить важность цифровой трансформации в рамках национальной инновационной системы.

2. На стр.48, рис. 1.11, автором разработан механизм реализации цифровой трансформации в проектировании нефтеперерабатывающих предприятий, в котором справедливо ключевое место отводится оценке экономической эффективности цифровой трансформации как целевого показателя необходимости осуществления цифровых инновационных преобразований, путем реализации потенциала ресурсов организации, включая инновационные цифровые ресурсы;

3. Разработаны оригинальные навигатор инновационного развития проектирования (стр. 67) и навигатор определения экономической эффективности цифровой трансформации (стр. 68), как инструмент ресурсно-ориентированного подхода, определяющие место и роль цифровых ресурсов в формировании интеллектуального капитала организации и оценке эффективности инновационных проектов по цифровой трансформации в деятельности предприятий;

4. Одним из наиболее существенных результатов является авторский метод оценки экономической эффективности цифровой трансформации в проектировании (стр.76-81, рис. 2.12) на базе системного и ресурсно-ориентированного подходов, который основан на исследовании внешних факторов осуществления цифровых преобразований в рамках системного подхода и выполнении структурного анализа внутренних факторов, формирующих стратегический цифровой фактор успеха, с помощью ресурсно-ориентированного подхода;

5. Автором предложена оптимизационная модель оценки экономической эффективности цифровой трансформации в проектировании (стр.84-101), на базе определения индекса доходности цифровой трансформации, для разных форм собственности организации, которая отличается учетом преимуществ от цифровой трансформации в

проектировании, таких как высвобождение времени от внедрения цифровых технологий, повышение производительности труда, сокращение сроков простоя оборудования и снижением рисков аварий;

6. Автором предложена классификация и систематизация специфических рисков цифровой трансформации, интересной особенностью которых является формирование укрупненных групп (стр. 116, табл.3.9) в зависимости от вида высвобождения времени в процессе цифровой трансформации в проектировании объектов нефтепереработки. С целью экспертной оценки им построена когнитивная карта рисков цифровой трансформации (стр. 124, рис.3.6), что и позволило выявлять негативные факторы снижения экономической эффективности цифровой трансформации в проектировании (стр.125).

#### **4. Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования**

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в формировании понятийного аппарата, относящегося к эффективности цифровой трансформации в проектировании предприятий, расширению и обоснованию понимания структуры интеллектуального капитала организации в связи с привнесением в классическую схему нового вида цифрового ресурса, а также разработке методических предложений по совместному применению положений системного и ресурсно-ориентированного подходов к оценке экономической эффективности цифровой трансформации в проектировании предприятий, усовершенствованию теории экономики инноваций.

С другой стороны, для данного диссертационного исследования характерна ориентация на практическое применение полученных результатов. Применение автором научных методов познания, методов системного, ресурсно-ориентированного подходов, когнитивного анализа, расчетно-аналитических методов, позволило получить конкретный, логически выверенный инструментарий для определения экономической эффективности цифровой трансформации в проектировании предприятий, что в полной мере

подтверждается приведёнными соискателем расчетами, а рамках апробации на примере цифровой трансформации проектного института.

В целом, результаты диссертационного исследования могут быть использованы при оценке необходимости вложения средств в инновационные цифровые преобразования как научно-обоснованный инструмент принятия управленческих решений.

## **5. Замечания по диссертационному исследованию**

Несмотря на отмеченную научную ценность диссертационного исследования возникли некоторые дискуссионные вопросы и замечания:

1. В зависимости от рассматриваемой предметной области, автор по-разному трактует понятие «цифровой трансформации». Так, цифровая трансформация трактуется как инновационная среда и как инструмент (стр. 12, рис. 1.1), как процесс (стр. 22), является реализацией совокупности последовательных инновационных проектов и программ (стр. 24). Чем вызвано множественность определений цифровой трансформации?

2. Автором разработан метод оценки экономической эффективности цифровой трансформации в проектировании, концептуальное представление которого представлено на стр.80, рис. 2.12. Требуется пояснить, почему автор выбрал именно системный и ресурсно-ориентированный подходы к оценке экономической эффективности цифровой трансформации в проектировании и не рассматривает применение других подходов, например, процессного или проектного.

3. Для определения экономической эффективности автор предлагает использовать относительный показатель индекса доходности инновационных проектов по цифровой трансформации в проектировании предприятий (стр.89, формула 3.3), в то время как срок окупаемости инновационных проектов входит в систему ограничений модели (стр.93, формула 3.12). Почему автором выбран за основу показатель индекса доходности инновационных проектов? Возможно, не стоило уходить от классического расчета всех показателей

эффективности инвестиционных проектов (ЧДД, ИД, ВНД и срок окупаемости)?

4. В оптимизационной модели оценки экономической эффективности цифровой трансформации в проектировании нефтеперерабатывающих предприятий указано ограничение по положительному значению индекса доходности цифровой трансформации в проектировании (стр.91, формула 3.6), а при апробации модели на примере проектного института был получен результат расчета ИДЦТ равный 1,236 (стр.111, табл.3.8). Разработан ли автором какой-либо критерий для оценки полученных результатов, кроме его неотрицательности?

5. Автором приведены результаты ранжирования факторов, влияющих на результирующий показатель ИДЦТ, с помощью привлечения экспертов для оценки значимости факторов (стр.121-122, табл. 3.10). Состав и количество привлеченных экспертов может оказаться нерепрезентативным для определения факторов риска

#### **6. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертационное исследование Осипенко Алексея Владимировича выполнено на весьма актуальную тему, является завершенной научно-квалификационной работой, несомненно обладает теоретической и практической ценностью, и в целом производит положительное впечатление.

Научная ценность результатов диссертационного исследования заключается в развитии экономики инноваций, включая уточнение понятийного аппарата, формирование механизма реализации цифровой трансформации в проектировании нефтеперерабатывающих предприятий, формирование структурно-логических моделей по оценке эффективности цифровой трансформации в проектировании предприятий, а также разработку и апробацию методических подходов к оценке экономической эффективности инновационных проектов по цифровой трансформации в проектировании нефтеперерабатывающих предприятий.

Диссертация соответствует пунктам Паспорта научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика в части пунктов (экономика инноваций): п.7.5. Цифровая трансформация экономической деятельности. Модели и инструменты цифровой трансформации; п.7.8. Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ.

Основные результаты диссертационного исследования представлены в научных статьях и тезисах конференций. Автореферат диссертации в достаточной степени отражает содержание, основные результаты и выводы исследования.

Диссертационное исследование Осипенко Алексея Владимировича соответствует требованиям, установленным пунктами 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (в действующей редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. Автор диссертационного исследования заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальностям: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук (по специальности: 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (промышленность),  
доктор экономических наук, профессор,  
Санкт-Петербургский государственный  
технологический институт (технический университет),  
декан 6 факультета — Экономики и менеджмента,  
заведующий кафедрой бизнес-информатики

Табурчак Алексей Петрович

« 8 » август 2026 г.

Контактная информация:

Почтовый адрес: 190013, г. Санкт-Петербург Московский проспект, д. 24-26/49, литер А  
тел.: (812) 494-92-22, +7(981) 836 44 38  
факс: 316-47-01  
e-mail: [dekanat@gtifem.ru](mailto:dekanat@gtifem.ru) , [oplata@gtifem.ru](mailto:oplata@gtifem.ru)

