

В диссертационный совет 24.2.386.04
При ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова,
д. 30-32, литер А

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Плячкайтене И.М. на тему:
«Организация логистики товарной дистрибуции в цепях поставок
электронных компонентов», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.
Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

Сфера товарного обращения претерпевает существенные изменения с начала 2000-х гг., что связано с организационным перестроением рынка, возможностями масштабирования сбыта в каналах продаж, появлением Интернет-торговли и т.д. Пандемия, валютные и торговые ограничения, санкционные барьеры выступают в роли нового катализатора, трансформирующего межгосударственные связи отдельных экономических систем на уровне отраслевых рынков, производственных и логистических цепочек. В связи с этим, диссертация Плячкайтене И.М. является актуальным и своевременным исследованием, определяющим особенности деглобализации логистики производства и распределения электронных компонентов и содержательно нацеленная на развитие теоретических положений и формирование практических рекомендаций по диверсификации логистики товарной дистрибуции электронных компонентов, расширения цепей поставок и повышения их рыночной устойчивости.

Соискатель корректно сформулировал цель, объект и предмет исследования. Содержание автореферата достаточно полно раскрывают выбранную тему, содержит элементы научной новизны, а выводы и предложения соответствуют поставленной цели и задачам.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается их масштабной апробацией на научно-практических конференциях разного уровня и публикацией в рецензируемых изданиях.

Особого внимания заслуживают результаты диссертационного исследования, связанные с определением и систематизацией факторов динамики импортозамены авторизованных поставок, а также системные риски возрастающей импортозависимости дистрибьюторов и дизайн-центров от китайских поставщиков, что позволило выявить специфику долгосрочного развития дистрибуции китайских компонентов и формирования резервных каналов дистрибуции (стр.11-13)

Плячкайтене И.М. развивает ряд положений, в которых доказательно обосновывает регрессивный характер изменений цепочек создания стоимости в

электронной промышленности. Соискатель делает акцент на необходимость перехода к сервисной модели полного цикла и развитие EMS-интеграции в товарной дистрибуции, что позволяют максимально использовать синергию кооперации дистрибьюторов и разработчиков продукции. Автор рассматривает эти процессы как отправную точку для преобразования производственно-распределительных цепочек, схема, направления и эффекты которого представлены на рис. 3 автореферата (стр. 19).

Как показывает мировой опыт, прогрессивные изменения цепочек создания стоимости требуют создания системных механизмов многоступенчатой поддержки, накопления экспертизы и опыта, успешный бенчмарк которого показывает Китай и развиваемые им западно-китайские схемы технологического сотрудничества. Возможности Китая учитываются автором при обосновании модели коллективного преодоления глобальной монополии западных вендоров и диверсификации рынка контрактной разработки электронных компонентов при взаимодействии с дружественными странами.

Автор достаточно детально раскладывает факторы снижения конкурентоспособности отечественной электроники, в которой логистика снабжения требует диверсификации внешних и внутренних закупок по причине низкого спроса, не обеспечивающего конкурентного по цене низкокзатратного производства. Например, доля отечественных микропроцессоров во внутренних закупках не превышает 1 %, в т.ч. из-за сложностей переноса на другую микропроцессорную платформу разработок оборудования и ПО. Это нарушает цельность схемы автономной сборки из российских компонентов, выпуск части которых для закрытого рынка нельзя признать конкурентоспособным, что только отсрочивает проблему экономики конкурентного производства.

Плячкайте И.М. развивает эти выводы в плоскости логистической парадигмы, которая требует замены конкурентных отношений на партнерство и выхода за границы российского рынка, чтобы использовать эффекты (привлечение кадровых ресурсов, инвестиций и др.), похожие на эффекты открытых глобализированных рынков.

Таким образом, соискатель рассматривает проблемы логистики вне традиционной рыночной парадигмы промышленного развития. В рамках логики партнерства, способствующего развитию процесса деглобализации, возрастает потребность в альтернативных и более устойчивых логистических решениях для децентрализованных цепочек поставок и кооперационных структур.

Развитие этих выводов соискателя, на наш взгляд, требует проработки вопроса о том, какие подходы должны быть положены в основу структуризации звеньев производственной логистики электронного производства для концентрации ресурсов, фокуса усилий, ставки на развитие российских технологий и поиска партнеров для их развития, а не покупки готовых решений. Эффективная связка этих факторов и изменение настроек текущего регулирования позволит российским разработкам не проиграть конкуренцию локализованной сборке по зарубежной конструкторской документации, максимально стимулируя внутреннее производство электронных компонентов,

короткую логистику его поставок, увеличение буфера для оперативной перезакупки на внутреннем рынке.

Не менее важно уточнить, как автор видит пределы повышения устойчивости и предсказуемости модели товарной дистрибуции по мере нормализации поставок, удешевляющего компоненты обострения конкуренции между поставщиками, снижения стоимости финансовой логистики с 5–7 % до 1–2 % и отказа государства от прямой инвестиционной поддержки выпуска электронной компонентной базы с 2026 г.

Отмеченные замечания не снижают общей положительной оценки выполненного исследования.

В целом, автореферат диссертации позволяет сделать вывод, о том что диссертация Плячкайтене И.М. на тему: «Организация логистики товарной дистрибуции в цепях поставок электронных компонентов» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Плячкайтене Ирина Михайловна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Профессор кафедры коммерции
и логистики
Федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Ростовский государственный
экономический университет
(РИНХ)»,
доктор экономических наук
по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление
народным хозяйством
(логистика), профессор

« 20 » апреля 2026 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»
344002, Ростовская обл., г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 60
Тел. +7 (862) 263-30-80
E-mail: evtodieva.t@yandex.ru

Татьяна Евгеньевна

