

В диссертационный совет 24.2.386.06  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30–32, литер А

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации Михайловой Анны Викторовны**  
**«Методологические основы региональной политики в сфере креативной экономики в**  
**арктических регионах Российской Федерации»,**  
**представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук**  
**по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика**  
**(региональная экономика; экономика сферы услуг)**

Актуальность диссертационного исследования Михайловой А.В. определяется не только возрастающей ролью Арктики в национальной экономике, но и необходимостью поиска новых, управленчески применимых оснований диверсификации регионального развития. Автор рассматривает креативную экономику не как культурологическую декларацию, а как систему экономической активности, способную усиливать занятость, предпринимательство, сферу услуг и качество жизни в территориях с высокой ресурсной специализацией.

С позиции управления образовательной организацией и опыта работы в сфере цифровых технологий в экономике особенно значимым представляется то, что в автореферате соединены три исследовательских контура: региональная политика, экономика сферы услуг и цифровая поддержка локальных инициатив. Такой подход соответствует современной логике подготовки управленческих кадров, когда анализ территорий требует одновременно экономического, институционального и технологического видения.

Научная новизна работы проявляется в обосновании понятий «креативный сектор» и «креативный фактор», а также в разработке методологического подхода к выявлению, типологизации и оценке видов деятельности, основанных на культурных, творческих и иных нематериальных ресурсах арктических территорий. Важно, что автор не переносит механически модели креативной экономики крупных городов на северные территории, а специально учитывает низкую плотность населения, транспортную удалённость, ограниченность локальных рынков и институциональную специфику Арктики.

Заслуживает положительной оценки предложенная автором логика институционального обеспечения и организационно-экономического механизма поддержки соответствующих видов деятельности. В работе показана необходимость согласования федерального, регионального и муниципального уровней управления, а также использования проектного подхода, цифровых платформ, инструментов сопровождения и мониторинга. Для практики управления вузом и

развития образовательных программ такая постановка особенно ценна, поскольку позволяет рассматривать креативную экономику как поле междисциплинарной подготовки специалистов — экономистов, управленцев, проектных аналитиков и разработчиков цифровых сервисов.

Практическая значимость исследования состоит в том, что полученные результаты могут использоваться при подготовке стратегических, программных и проектных решений в арктических регионах. Прикладной характер работы подтверждается опорой на данные экспертного анкетирования, панельные данные по арктическим регионам, апробацию в научно-образовательной и проектно-аналитической среде, а также использованием материалов исследования в образовательном процессе. Это позволяет оценивать диссертацию как работу, ориентированную не только на развитие научной методологии, но и на реальный управленческий результат.

Высоко оценивая результаты исследования, считаю возможным высказать два пожелания, направленные на дальнейшее развитие представленной научной позиции:

1. При последующей публикации результатов исследования было бы целесообразно подробнее раскрыть возможности включения предложенного инструментария в образовательные программы по экономике, государственному и муниципальному управлению, цифровой экономике и проектному управлению. Такой шаг позволил бы усилить кадровое измерение работы и показать, какие компетенции необходимы для реализации региональной политики в сфере креативной экономики Арктики.

2. Представляется перспективным дополнительно развить блок цифровой поддержки креативного сектора через описание типовых цифровых сервисов, необходимых арктическим территориям: платформ продвижения, онлайн-экспертизы проектов, цифрового мониторинга результатов, образовательных модулей и инструментов межрегионального обмена практиками. Это придало бы предложенной модели ещё большую операциональность для органов управления, университетов и институтов развития.

Высказанные пожелания не снижают общей высокой оценки автореферата и диссертационного исследования, а, напротив, подчеркивают научный потенциал работы и возможности её дальнейшего использования в образовательной, экспертно-аналитической и управленческой практике. Автореферат свидетельствует о самостоятельности автора, целостности исследовательского замысла, достаточной апробации результатов и их значимости для развития региональной политики арктических территорий Российской Федерации.

Отдельно отмечу соответствие работы двум содержательным направлениям специальности 5.2.3:

— региональная экономика: в части разработки методологических основ, инструментов и механизмов региональной политики арктических регионов Российской Федерации;

— экономика сферы услуг: в части исследования креативного сектора как совокупности видов деятельности, формирующих добавленную стоимость, занятость, предпринимательскую активность и новые сервисные форматы на основе нематериальных ресурсов территории.

Диссертационное исследование Михайловой Анны Викторовны на тему «Методологические основы региональной политики в сфере креативной экономики в арктических регионах Российской Федерации» соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям, а его автор заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика; экономика сферы услуг).

**Панарин Андрей Александрович**

доктор экономических наук, доцент

профессор Российской академии образования (РАО)

почётный работник сферы образования РФ

директор Научно-образовательного центра цифровых технологий в экономике РУДН

Адрес:

17198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6.

Тел. +7 (495) 796-9262 [www.rudn.ru](http://www.rudn.ru) [panarinaa@list.ru](mailto:panarinaa@list.ru).

06 мая 2026 г.

 / А.А. Панарин /

Подпись А.А. Панарина удостоверяю:



Е.У. Корбаба  
учетный секретарь ученого  
совета моноинститута  
РАНУБСФ РАН