

В диссертационный совет 24.2.386.04
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова,
д. 30-32, литер А

Отзыв

на автореферат диссертации Плячкайтене И.М. на тему:
«Организация логистики товарной дистрибуции в цепях поставок
электронных компонентов»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(транспорт и логистика)

Пандемия COVID-19, международные санкции 2022 г., последовавшее за ними возвышение барьеров международных поставок, перестроение логистических цепочек и снижение их прозрачности, изменение природы разрыва цепей поставок составляют неполный перечень факторов, изменяющих внешнюю среду функционирования товарных рынков.

Исследование Плячкайтене И.М. опирается на осмысленное фактографическое обобщение этих изменений в отечественной электронной промышленности, для описания работы которой автор оперирует терминами «цепь поставок» и «цепочка создания стоимости» (ЦСС).

Это позволяет системно переосмыслить процессы изменения производственной и товарно-сбытовой кооперации, переключение от одних моделей товарной дистрибуции к другим, от прямых поставок к обходным схемам закупок через посредников в третьих юрисдикциях.

Связь терминов составляет одну из особенностей исследовательского подхода соискателя при оценке процессов консолидации в отрасли и эффектов, которые она несет для компаний. В 2024–2025 гг. они оказались не готовы к реализации длинных

инвестиционных проектов, развиваются в условиях дефицита свободных мощностей и сложных логистических стратегий комбинирования внутренних и внешних закупок электронных компонентов при возрастании рисков товароснабжения производственных цепочек не полного цикла.

Соискатель ставит логистику в центр управления разработкой и сборкой, снабжение которых после санкций опирается на ввоз по непрозрачным каналам закупок. Санкции 2022 г. усложнили эту модель, как на уровне товарной дистрибуции (отказ от авторизации), так и в частном порядке (высокий риск прямой закупки и инсорсинговой логистики для крупного заказчика).

Плячкайтене И.М. аргументировано доказывает, что при слабом спросе экономика внутреннего предложения не складывается в массовое производство конкурентоспособной элементной базы, которую можно экономически эффективно использовать на гражданском рынке. Неопределенность импорта после 2022 г. выводит закупки в поле более сложных гибридных моделей, в которых диверсификация не дает полного иммунитета от рисков, цепных сбояв и удорожания закупок.

В диссертации предложено системное толкование эмпирически довлеющего комплекса факторов, хеджирование рисков которого Плячкайтене И.М. видит через более глубокую широкополосную трансформацию цепочек создания стоимости (рис. 3, стр. 19), перезапуск самоподдерживающегося цикла реинвестиций в разработку и сборку, объемная локализация которой дает нужный отраслевой эффект, усиливаемый возможностями диверсификации закупок и рынка foundry в рыночных границах дружественных юрисдикций (Китай, Юго-Восточная Азия).

Разрабатываемая автором модель развития этих процессов раскрывается в диссертации через переопределение логистики как функционала и модели организации товароснабжения, которые способны снизить стоимость закупки за счет консолидации партий, масштабного развития логистической дистрибуции, перспективы которой автор оценивает выше, чем потенциал дифференцированного роста проектных поставок электронных компонентов.

Просадка российского рынка электронных компонентов в 2022-2025 гг., санкционная деформация товарных и транзакционных цепочек, вызванное ею увеличение стоимости закупок фактически выводят финансовую логистику за рамки бухгалтерского учета расходов на перевозку в категорию инструментов управления стоимостью логистической цепи поставок.

Практическая ценность исследования Плячкайтене И.М. обусловлена слабостью внутреннего производства электронных компонентов. Этот факт актуализирует основные положения работы в условиях сохранения «параллельного» импорта как одного из основных каналов кроссбордерных поставок, в котором именно грамотное управление и финансовое моделирование определяет конкурентоспособность логистических решений.

В связи с этим возникает вопрос о том, в какой степени динамика прямых импортных закупок при консолидации спроса и укрупнении заказчиков может простимулировать превращение управления стоимостью логистической цепи в функцию, интегрированную в бизнес-модель компании (производство, ODM)? Как изменится позиция дистрибьюторов по мере роста доли авторизованных поставок китайских компонентов? В какой степени этот товаропоток может быть уравновешен внутренним производством электронных компонентов в 2025–2030 гг.?

Ответы на эти вопросы носят уточняющий характер и фактически развивают отдельные выводы диссертации, в которой автор ставит заказчика перед непростым выбором между дорогой закупкой по каналам независимого импорта, дефицитного внутреннего предложения и не авторизованного импорта китайской элементной базы. Этот выбор не имеет идеального решения и состоит из баланса инструментов, каналов и логистических решений, позволяющих хеджировать риски неопределенности внешних условий закупок. Стратегия логистики, как доказывает Плячкайтене И.М., это гибкое переключение между каналами закупок для стабилизации производственного цикла выпуска продукции в отечественной электронике.

Органичное сочетание теории и практики логистики в работе, грамотные теоретические обобщения эмпирических сдвигов и обоснование возможностей поставить их под контроль на уровне внутренней бизнес-функции логистики и ее аутсорсинга в формате товарной дистрибуции составляют доказательную базу и основные положения работы. Ее положительная оценка позволяет заключить, что диссертация Плячкайтене И.М. на тему: «Организация логистики товарной дистрибуции в цепях поставок электронных компонентов» соответствует требованиям Высшей аттестационной комиссии РФ, пп. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Плячкайтене Ирина Михайловна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Профессор кафедры менеджмента качества
Федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования «Российский университет транспорта»,
доктор экономических наук по научной специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика
природопользования; экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами (транспорт), доцент

Елена Леонидовна Кузина

«22» 04 2026 г.

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет транспорта»

127055, ГСП-4, г. Москва, ул. Образцова, д. 9, стр. 9

Тел. +7 495 274-02-74; +7 495 230-01-06

e-mail: kuzina2008@yandex.ru



Годпись
ЗАВЕРЯЮ

РЕКТОР ЦКЛДС

С. Н. КОРЖИН

Кузина Е. А.