

В диссертационный совет Д 24.2.386.10 на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургского государственного экономического университета» по адресу: 191023, Россия, Санкт-Петербург, набережная канала Грибоедова, д. 30/32, литер А

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Егиазарян Асмик Арташесовны «Механизм адаптивного управления промышленными предприятиями (на примере приборостроения)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Автореферат диссертации Егиазарян Асмик Арташесовны отражает результаты научного исследования, посвященного формированию механизма адаптивного управления промышленными предприятиями отрасли приборостроения с применением цифровых технологий и инструментов искусственного интеллекта. Актуальность выбранной темы определяется высоким уровнем неопределённости и турбулентности внешней среды в 2022–2025 годах, санкционным давлением, нарушением логистических цепочек и ограниченным доступом к высокотехнологичному оборудованию, что обуславливает потребность в переходе от традиционных управленческих моделей к гибким адаптивным системам. Приборостроение, как одна из приоритетных высокотехнологичных отраслей, демонстрирует значительную волатильность финансовых показателей и нуждается в новых методологических подходах, способных обеспечить устойчивое развитие в условиях ускоренной цифровой трансформации.

Цель диссертационного исследования, заключающаяся в развитии теоретических положений и разработке методического обеспечения адаптивного управления промышленными предприятиями, а также в формировании многоуровневого механизма управления предприятиями приборостроения с сетевым и экосистемным взаимодействием на базе цифровых технологий и искусственного интеллекта, достигнута соискателем в полном объеме посредством последовательного решения комплекса поставленных задач.

Содержание автореферата в полной мере соответствует поставленной цели и сформулированным задачам, а также раскрывает научную повизну и практическую значимость результатов исследования Егиазарян А.А., а именно:

— научная новизна состоит в развитии теории экономики предприятия в части обоснования комплексного методического и организационного подхода к формированию механизма адаптивного управления промышленными предприятиями приборостроения, основанного на интеграции методов искусственного интеллекта, машинного обучения и цифровых двойников, что обеспечивает динамическую адаптацию управленческих решений в условиях высокой неопределённости и санкционного давления;

— практическая значимость заключается в разработке многоуровневой модели механизма адаптивного управления отраслью приборостроения с участием ситуативного центра развития, научно-исследовательского и инвестиционного блоков, вузов и предприятий, а также в формировании комплексной методики аналитической обработки данных для оценки управленческих решений. Полученные результаты могут быть использованы федеральными и региональными органами исполнительной власти, руководством предприятий приборостроительной отрасли, инвестиционными структурами и образовательными учреждениями при реализации программ развития промышленного сектора.

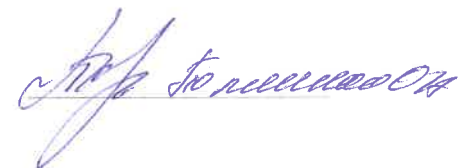
Научная новизна работы соответствует паспорту заявленной специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), в частности пунктам 2.1 «Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития» и 2.10 «Промышленная политика». Предложенные автором подходы к интеграции цифровых двойников отрасли, инструментов сценарного планирования и многоуровневых моделей координации субъектов промышленной политики свидетельствуют о значительной глубине проведенного исследования и высоком уровне теоретико-методологической проработки. Вместе с тем, ряд положений автореферата требуют дополнительного пояснения.

Желательно было бы в автореферате привести более развернутое описание состава информационных потоков, формирующих цифровой двойник отрасли, с указанием источников данных более низкого уровня, чем само предприятие. Кроме того, требует уточнения механизм функционирования предложенного автором алгоритма «умного ~~постфактумного субсидирования~~», в том числе критерии распределения мер государственной поддержки между сегментами приборостроения и стадиями жизненного цикла предприятий.

Указанные замечания не снижают общую научную ценность автореферата и не влияют на сделанные автором выводы. Текст автореферата подтверждает завершенность научного исследования и существенный личный

вклад соискателя в решение проблемы повышения устойчивости и конкурентоспособности предприятий приборостроительной отрасли посредством разработки и обоснования механизма адаптивного управления, базирующегося на современных цифровых технологиях. На основании информации, представленной в автореферате, можно заключить, что диссертационное исследование Егиазарян А.А. на тему «Механизм адаптивного управления промышленными предприятиями (на примере приборостроения)» по своему содержанию, оформлению и структуре соответствует критериям и требованиям п.п. 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г. (ред. от 16.10.2024 г.), а ее автор, Егиазарян Асмик Арташесовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Полянская Ольга Алексеевна
кандидат экономических наук
(08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством), доцент,
заведующий кафедрой
экономики, учёта и анализа
хозяйственной деятельности
Федерального государственного
образовательного учреждения
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный
лесотехнический университет имени С.М. Кирова»



Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова»

Адрес: 194021, Институтский переулок д.5, к.1 ауд. 1-248

Телефон: +7 (812) 217-93-83

E-mail: eudp@spbftu.ru

Сайт: <https://spbftu.ru/>

«27» мая 2026 года

