

В диссертационный совет 24.2.386.04  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

**ОТЗЫВ на автореферат диссертации Савина Г.В.  
на тему «Методология городской логистики в организации  
и функционировании мобильных транспортно-логистических  
систем», представленной на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и  
отраслевая экономика (Транспорт и логистика)»**

Актуальность темы исследования продиктована глобальной трансформацией городского пространства. Автор опирается на фундаментальные принципы системного анализа и классической теории транспортной логистики, что позволяет рассматривать объект исследования как сложную, многоуровневую систему. В основу работы положен масштабный критический обзор отечественных и зарубежных научных трудов. Особое внимание уделено процессам трансформации бизнес-моделей в условиях перехода к парадигме цифровой экономики и реализации концепций Индустрии 4.0 и 5.0. Теоретические построения автора не являются умозрительными; они логически вытекают из глубокого анализа современных трендов развития интеллектуальных транспортных систем (ИТС) в крупнейших мировых агломерациях.

Обоснованность рекомендаций подтверждается не только внутренней логикой исследования, но и их широкой апробацией на международных научно-практических форумах, а также частичным внедрением в деятельность организаций транспортного комплекса. Указанные положения выступают свидетельством высокой степени готовности авторского инструментария к его практическому применению в реальных условиях управления городскими транспортно-логистическими системами (ТЛС).

Научная новизна работы заключается в формировании комплексного теоретико-методологического подхода к управлению городскими ТЛС в условиях форсированной цифровизации и изменения моделей потребительского поведения. К наиболее значимым признакам новизны относятся:

- в отличие от традиционных определений, автор рассматривает ТЛС как динамическую экосистему, интегрирующую сервисы совместного потребления и обеспечивающую «бесшовность» мультимодальных перемещений;
- выявлены и классифицированы специфические драйверы и барьеры развития городской мобильности, что позволяет точно воздействовать на узкие места системы для снижения общих логистических издержек;
- разработана авторская методика, позволяющая оценить синергетический эффект от внедрения ИТ-инноваций. Уникальность методики состоит в учете не только прямых финансовых показателей, но и сокращения временных потерь населения и общего повышения качества городской среды;
- разработаны рекомендации по трансформации бизнес-процессов операторов в сторону создания открытых экосистем.

Представленные результаты формируют целостную научную концепцию развития транспортно-логистического комплекса, адаптированную к вызовам новой технологической реальности и требованиям экономической безопасности.

Автореферат Савина Г.В. характеризуется высокой методологической культурой и системностью. Высокая степень достоверности выводов подтверждается масштабной апробацией: соискателем опубликована 101 научная работа, включая 31 статью в изданиях, 7 монографий, что свидетельствует о признании авторских идей ведущим научным сообществом.

В качестве замечания по предоставленному автореферату можно выделить, что автор, предлагая децентрализованную экосистему на базе пиринговых сетей (стр. 23), фокусируется на эффективности и пропускной способности, но неким упущением работы является слабая детализация механизмов обеспечения системной устойчивости. Работа выиграла бы от более подробного обзора проблем противодействия киберугрозам. В текущем виде исследование не в полной мере учитывает потенциальную уязвимость интеллектуального контура управления перед сетевыми атаками. Кроме того, требует дополнительного обоснования сохранения работоспособности в случае возникновения кумулятивного эффекта ошибок в алгоритмическом обеспечении, что является критически важным фактором для

предотвращения масштабных логистических коллапсов в городской среде.

Указанные замечания не затрагивают фундаментальные основы работы и не ставят под сомнение научную новизну результатов. Они указывают на возможности для дальнейших исследований. Влияние этих недостатков локально и касается лишь прикладной адаптации моделей к специфике российской бюджетно-правовой среды.

Таким образом, диссертационная работа отвечает требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям, приведенным в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор, Савин Глеб Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Заведующий кафедрой управления бизнес-технологиями  
Федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный морской технический университет»  
доктор экономических наук (научная специальность –  
08.00.05 Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)),  
профессор

Елена Викторовна Будрина

«15» апреля 2026 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский  
государственный морской технический университет»  
(СГМТУ)

Подпись Будрина Е. В. заверяю

Назначник отдела кадров

**Сведения об организации:** 20



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
"Санкт-Петербургский государственный морской технический университет"  
190121, г. Санкт-Петербург, ул. Лоцманская, д.3  
Телефон: +7 (812) 495-00-65  
E-mail: [eef\\_smtu@mail.ru](mailto:eef_smtu@mail.ru)